

ПРОБЛЕМА ДИВЕРСИФИКАЦИИ РОССИЙСКОГО БИЗНЕСА В УСЛОВИЯХ САНКЦИЙ

THE PROBLEM OF RUSSIAN BUSINESS DIVERSIFICATION IN THE CONTEXT OF SANCTIONS

A. Grudneva

Summary. Modern conditions for the development of the Russian economy are characterized by a serious increase in economic sanctions affecting both the financial and real sectors. Within the framework of the established restrictions, as well as taking into account the departure from the Russian market of many large multinational companies, the solution to the problem of achieving the necessary level of efficiency of business development lies in the field of its diversification. At the same time, the transformation of foreign economic relations of Russian business in the context of sanctions leads, on the one hand, to the need for import substitution, and on the other hand, determines the importance of finding new export channels. The study conducted in the article makes it possible to highlight promising areas of diversification of Russian business, taking into account the consequences of financial and economic sanctions.

Keywords: Russian economy, economic industries, business, business diversification, sanctions, "sanctions storm," sanctions pressure.

Груднева Алла Александровна

*К.э.н., Московский финансово-промышленный университет «Синергия»
kokotko@list.ru*

Аннотация. Современные условия развития российской экономики характеризуются серьезным усилением экономических санкций, затрагивающих как финансовый, так и реальный сектор. В рамках установленных ограничений, а также с учетом ухода с российского рынка множества крупных транснациональных компаний, решение проблемы достижения необходимого уровня эффективности развития бизнеса лежит в области его диверсификации. При этом трансформация внешнеэкономических связей российского бизнеса в условиях санкций приводит, с одной стороны, к необходимости импортозамещения, а с другой стороны, определяет важность поиска новых экспортных каналов. Исследование, проведенное в статье, позволяет выделить перспективные направления диверсификации российского бизнеса с учетом последствий финансово-экономических санкций.

Ключевые слова: российская экономика, экономические отрасли, бизнес, диверсификация бизнеса, санкции, «санкционный шторм», санкционное давление.

Введение

Национальная экономика России в целом и бизнес-структуры в частности в той или иной степени испытывают санкционное давление, начиная с 2014 года. Меры ограничительного характера затронули множество отраслей российской экономики, логистические цепочки и финансовые потоки. Усиление международных санкций в 2022 году, связанное с проведением специальной военной операции, привело не только к ужесточению различного рода ограничений в отношении ряда отраслей, но и уходу с российского рынка крупных транснациональных компаний.

Обозначенные тенденции и проблемы обуславливают необходимость поиска новых контрагентов, построения новых логистических цепочек, формирования политики импортозамещения. В этих условиях повышается актуальность осуществления диверсификации российского бизнеса, как в отраслевой специфике, так и с точки зрения институциональной структуры. Заинтересованность государства в поддержке отдельных,

системно или социально значимых, отраслей, продуцирует дополнительные стимулирующие факторы достижения необходимого уровня диверсификации российского бизнеса.

В целом следует отметить, что финансовые и экономические условия неопределенности, спровоцированные последствиями реализации множества санкций в отношении российской экономики, а также кризисным этапом развития мировой экономики, создают предпосылки диверсификации российского бизнеса на основе государственной поддержки процессов импортозамещения и обеспечения экономической безопасности, прежде всего в части финансовой и продовольственной безопасности.

Материалы и методы

Проведенное исследование базируется на использовании комплекса общенаучных и специальных научных методов, прежде всего, научной абстракции, анализа и синтеза, научного обобщения, показателей

экономико-статистического анализа. Информационную базу проведения исследования составили научные публикации в области изучения последствий санкционного давления на российскую экономику, эмпирическая база исследования опирается на современные результаты развития российского бизнеса в условиях санкций.

Результаты и обсуждение

Современные особенности развития российской экономики и бизнес-структур в ее составе определяются преимущественно факторами внешнего воздействия. Существующие угрозы реализации множества санкционных запретов и ограничений затрагивают различные отрасли российской экономики, в том числе приоритетные с точки зрения обеспечения финансово-экономической безопасности страны, а также устойчивости ее социально-экономического развития.

Совокупность введенных против российской экономики и отдельных ее субъектов международных санкций с 2014 года достигает порядка десяти тысяч, из них всего около 2700 введены до событий февраля 2022 года, остальные — после. Наибольшая доля введенных санкций приходится на США (25,7%), Канаду (18,3%) и Евросоюз (15%). Результатом воздействия санкционных ограничений с учетом различного уровня восприимчивости отдельных отраслей и бизнес-структур являются следующие негативные последствия для российской экономики:

- ◆ разрыв множества внешнеэкономических связей и логистических цепочек в отраслях, зависящих от импорта: лишь малая часть российского бизнеса полностью замкнута на внутренний контур производства и реализации продукции;
- ◆ невозможность быстрого (в пределах краткосрочной и/или среднесрочной перспективы) импортозамещения в отдельных отраслях приоритетного значения, прежде всего, это касается сельского хозяйства, фармакологии, телекоммуникационных технологий;
- ◆ отсутствие доступа к источникам фондирования для большинства российских банков, а также большей части отраслей, за исключением субсидируемых государством (сельское хозяйство, пищевое производство, строительство);
- ◆ сложности в осуществлении международных расчетов, что сокращает объемы реализации продукции экспортно-ориентированных компаний.

Окончательные выводы и экономическую оценку последствий воздействия антироссийских санкций на бизнес-структуры в частности и отрасли экономики

в целом в условиях проведения специальной военной операции делать рано. Тем не менее, можно выделить следующую группу показателей, динамика которых свидетельствует об изменениях в социально-экономическом развитии страны и характеризует условия для проведения диверсификации российского бизнеса:

- ◆ колебания валютного курса российского рубля: от глубокой девальвации весной 2022 года до ревальвации к концу лета 2022 года, чему способствовал переход к расчетам в российских рублях за экспортируемые сырьевые ресурсы;
- ◆ динамика товарооборота, структуры и соотношения экспорта и импорта, вынужденное импортозамещение в связи с санкционными ограничениями;
- ◆ блокирование валютных резервов Центрального банка РФ, что существенно сужает его возможности по субсидированию и поддержке коммерческих банков, источники фондирования которых постоянно сокращаются [1, с.42];
- ◆ колебания ключевой ставки Центрального банка РФ и реализация политики кредитной рестрикции способствует сужению кредитного предложения, первым проявлением которого стало сворачивание льготных ипотечных программ, что сразу же сказалось на рынке жилой недвижимости;
- ◆ уход с российского рынка множества крупных транснациональных компаний различной отраслевой принадлежности: сокращение рабочих мест, объемов производства товаров и оказания услуг, уплачиваемых налогов, нарушение логистических цепочек [4, с.29].

Основными макроэкономическими параметрами развития российской экономики в условиях санкций являются объемы, динамика и структура внешнеторгового оборота (рисунок 1). Следует отметить, что после введения санкций 2014 года наблюдается сокращение экспортно-импортных операций, а сальдо торгового баланса последовательно снижается на 50,7 млн.долл. в 2015 году, затем на 57,4 млн.долл. в 2016 году. Снижение объемов экспорта в первые два года после введения санкций составило 211,7 млн.долл., импорта — 103,6 млн.долл.

К 2018 году объемы экспорта практически вернулись к досанкционным объемам, однако уже в 2020 году наблюдается резкое снижение показателей внешнеторгового оборота. Данное снижение экспортных и импортных операций связано с влиянием пандемии коронавируса, а также замедлением делового товарооборота в масштабах мировой экономики. Последствия санкций 2022 года в динамике внешнеторговых операций России пока невозможно оценить, однако направления введенных санкций и ограничений по группам

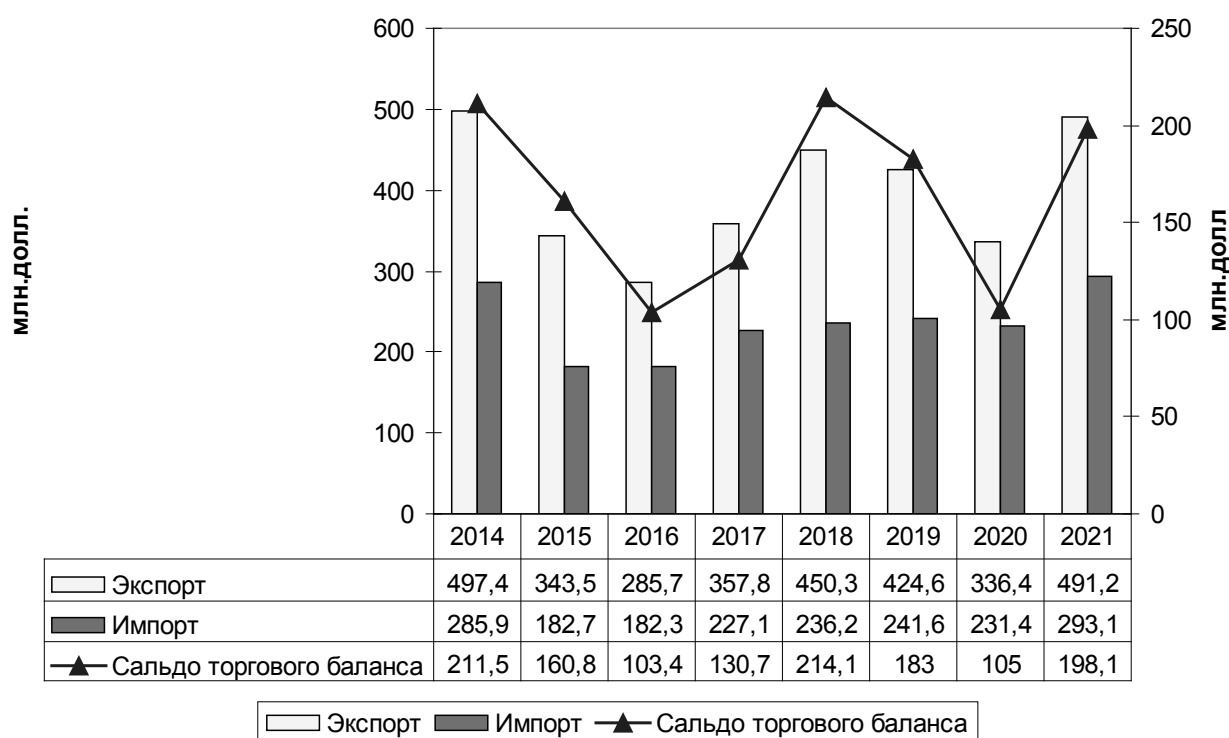


Рис. 1. Динамика показателей внешней торговли РФ и соотношение ее структурных элементов [5]

импортируемых товаров будут способствовать преобразованию структуры экспорта и импорта.

Преимущественную долю в экспорте российских товаров по итогам 2021 года составляют минеральные продукты (43,7%), металлы и изделия из них (11,7%), продукция военно-промышленного комплекса (8,9%). Что касается импорта, то лидирующими товарными группами в его структуре являлись машины и оборудование (31%), продукция химической промышленности (12,2%) и транспорт (11,1%).

Возможности диверсификации российского бизнеса как фактора его развития в условиях санкций определяются параметрами резистентности отдельных отраслей к санкционным ограничениям (таблица 1). Прежде всего, основными проблемами рассматриваемых отраслей является их высокий уровень зависимости от импортного оборудования, что влечет за собой сложности в обслуживании производственных процессов, ремонте и поддержании средств производства. Второй существенной проблемой является нарушение логистических цепочек, которое не только влияет на возможности импорта и экспорта отдельных товарных групп, но и снижает устойчивость бизнес-структур, принадлежащих к отраслям с высокой зависимостью от импортного оборудования [2, с.97].

Критические точки, негативно влияющие на резистентность отдельных отраслей российской экономики, являются продолжением последствий санкционного давления. Наиболее существенный урон могут нанести угрозы сокращения и/или сворачивания производства, а также реализации продукции. Вместе с тем, наличие и/или высокий уровень потенциала импортозамещения смещает акценты диверсификации российского бизнеса в пользу той или иной отрасли.

Результатом минимизации воздействия критических точек и реализации возможностей использования точек роста является формирование качественно новой структуры российской экономики. Диверсификация российского бизнеса в этом направлении будет способствовать не только повышению устойчивости, но и наращиванию эффективности социально-экономического развития страны.

Процесс диверсификации российского бизнеса на современном этапе развития национальной экономики основан на возможностях импортозамещения средств производства и/или сырья (материалов), необходимых для развития той или иной отрасли [3, с.131]. В этой связи можно выделить следующие перспективные направления диверсификации российской экономики в долгосрочной перспективе:

Таблица 1. Проблемы и перспективы отраслевого развития российского бизнеса в условиях санкций

Отрасль	Влияние санкций	Критические точки	Точки роста
Добыча минерального сырья	эмбарго на поставки российской нефти и газа, волатильность рынка минерального сырья	снижение добычи, сокращение поступлений в бюджет	потенциал импортозамещения нефтегазового оборудования, разработка новых схем сотрудничества
Машиностроение	высокая зависимость от импортного оборудования, уход с российского рынка Siemens	невозможность обслуживания и ремонта оборудования из-за дефицита оригинальных комплектующих	потенциал развития импортозамещения, субсидирование и поддержка компаний «Силовые машины» и «Русские газовые турбины»
Металлургия	нарушение логистических цепочек, зависимость от импортного оборудования	ограничения по рынкам сбыта, недостаток высоко-квалифицированного персонала	параллельный импорт, государственная поддержка и субсидирование
Сельское хозяйство и пищевая промышленность	высокий уровень зависимости от импорта семян и племенного материала	технологический откат, сложности с ремонтом сельскохозяйственной техники	субсидирование и поддержка со стороны государства, цифровизация сельского хозяйства
Строительство	рост стоимости стройматериалов, уход крупных компаний с рынка	недостаток квалифицированной рабочей силы, стагнация рынка недвижимости на фоне снижения платежеспособности потенциальных покупателей и сворачивания льготных ипотечных программ	субсидирование и поддержка со стороны государства, высокий уровень локализации отрасли, программы реновации
Розничная торговля	уход с рынка крупных зарубежных ритейлеров, нарушение логистических цепочек	снижение покупательной способности населения	высокий потенциал импортозамещения, использование опыта развития электронной коммерции в период пандемии
Телекоммуникации и системы связи	высокая зависимость от импортного оборудования	физический износ оборудования и невозможность его обслуживания из-за дефицита комплектующих	параллельный импорт, расширение клиентской базы, тарифная политика

- ◆ разработка, создание и продвижение собственных торговых марок российских компаний, в том числе на основе использования брендов и производственных мощностей ушедших с российского рынка крупных транснациональных компаний;
- ◆ снижение нагрузки на телекоммуникационные сети и системы связи на основе отказа от безлимитных тарифов мобильных операторов, что позволит увеличить срок эффективной работы импортного оборудования и снизит потребность в дефицитных импортных комплектующих, создаст запас времени для разработки и внедрения российских аналогов телекоммуникационного оборудования;
- ◆ преобразование базовых характеристик розничной продукции: отказ от дополнительных функций, удешевление производства, переход на внутренний контур производства и сбыта продукции, расширение товарных групп импортозамещения (особенно по товарам первой необходимости и лекарственным средствам);
- ◆ расширение сроков эксплуатации товаров длительного пользования: смещение потребитель-

ских акцентов, снижение покупательской способности населения, что будет способствовать росту спроса на услуги ремонта бытовой техники, электронных устройств, автомобилей, мебели и т.п.;

- ◆ рост популярности бережливого потребления, наращивание спроса на услуги вторичной переработки макулатуры, пластика, стекла, текстиля: данные направления практически не развиты в российской экономике, что формирует потенциальные области для создания нового бизнеса.

Указанные направления диверсификации российского бизнеса будут способствовать развитию приоритетных отраслей национальной экономики, а также стимулировать импортозамещение в качестве инструмента ликвидации последствий влияния санкционных ограничений. Заинтересованность государства в стабилизации процессов социально-экономического развития и снижении санкционного давления на национальную экономику проявляется в разработке и реализации программ прямой государственной поддержки отдельных предприятий и организаций, а также субсидирования приоритетных отраслей.

Заключение

Диверсификация российского бизнеса является важной задачей адаптации национальной экономики к современным условиям санкционного давления. Политика импортозамещения как базис достижения экономической и финансовой безопасности осуществляется с момента введения первых международных санкций — с 2014 года. Наибольшие достижения в реализации политики импортозамещения наблюдаются в финансовом секторе (внедрение национальной платежной системы МИР, а также российского аналога SWIFT — Системы передачи финансовых сообщений), в электроэнергетике (Россия является лидером в строительстве и эксплуатации атомных электростанций), в строительстве (частично, строительная техника все еще зависит от импорта).

Вместе с тем, можно выделить приоритетные отрасли российской экономики, имеющие не только по-

тенциал импортозамещения, но и поддержку со стороны государства. К таким отраслям можно отнести металлургию, добычу нефти и газа, сельское хозяйство и пищевую промышленность. Намного сложнее преодолеть зависимость от импортного оборудования, сырья (материалов) и технологий в отраслях, связанных с транспортным обеспечением (автомобильный и железнодорожный транспорт, авиация), а также телекоммуникациях.

Таким образом, внедрение механизма импортозамещения с учетом отраслевой специфики и потребности государства в обеспечении финансовой и экономической безопасности, позволит осуществить диверсификацию российского бизнеса наиболее эффективным способом. Достижение данной цели будет также способствовать сокращению негативных последствий международных санкций, препятствующих социально-экономическому развитию страны.

ЛИТЕРАТУРА

1. Абуеиса, М.Т. Влияние международных экономических санкций на финансовый потенциал компании / М.Т. Абуеиса, А. Саифи // Проблемы теории и практики управления. — 2021. — № 12. — С. 40–53. — Текст: непосредственный.
2. Атурин, В.В. Антироссийские экономические санкции и проблемы импортозамещения в условиях современной международной конкуренции / В.В. Атурин // Вестник Евразийской науки. — 2019. — № 2. — С. 95–99. — Текст: непосредственный.
3. Зиннер, В.Я. Диверсификация российского бизнеса в условиях кризиса, финансовых санкций и освоения национальных проектов / В.Я. Зиннер // Инновации и инвестиции. — 2019. — № 4. — С. 131–133. — Текст: непосредственный.
4. Степанян, А.В. Стратегии российских компаний в сложных экономических условиях / А.В. Степанян // Стратегические решения и риск-менеджмент. — 2018. — № 2 (105). — С. 26–37. — Текст: непосредственный.
5. Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики — URL: <https://rosstat.gov.ru/> — Текст: электронный.

© Груднева Алла Александровна (kokotko@list.ru).

Журнал «Современная наука: актуальные проблемы теории и практики»