

МЕТОДИКА МЕЖДИСЦИПЛИНАРНОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТОВ ПО ФОРМИРОВАНИЮ КОМФОРТНОЙ СРЕДЫ ЖИЗНИ ЧЕЛОВЕКА В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ¹

METHOD OF INTERDISCIPLINARY INTERACTION IN THE IMPLEMENTATION OF PROJECTS FOR THE FORMATION OF A COMFORTABLE ENVIRONMENT OF HUMAN LIFE IN THE CONDITIONS OF THE DIGITAL ECONOMY

**T. Ablyazov
A. Korshunov**

Summary. The article substantiates the relevance of developing a methodology for interdisciplinary interaction in the implementation of projects to create a comfortable environment for human life in the digital economy, which is due to the goals and objectives enshrined in the national projects of the Russian Federation. As a result of the work, a method of interdisciplinary interaction in the implementation of projects to create a comfortable environment for human life in the digital economy was proposed, consisting of 6 stages. A feature of the methodology is the creation of a public-state council with the functions of a customer and a project office as a link between all subjects of project implementation. Moreover, the developed methodology makes it possible to effectively apply an interdisciplinary approach in the implementation of projects in the field of improving the comfort of the human life environment.

Keywords: comfort of human life environment, digital economy, interdisciplinary approach, method of interdisciplinary interaction.

Аблязов Тимур Хасанович

*К.э.н, доцент, Санкт-Петербургский
государственный архитектурно-строительный
университет
3234969@mail.ru*

Коршунов Александр Фанилевич

*Аспирант, Ижевский государственный технический
университет им. М.Т. Калашникова
alexkorshun@mail.ru*

Аннотация. В статье обоснована актуальность разработки методики междисциплинарного взаимодействия при реализации проектов по формированию комфортной среды жизни человека в условиях цифровой экономики, что обусловлено целями и задачами, закрепленными в национальных проектах РФ. В результате работы предложена методика междисциплинарного взаимодействия при реализации проектов по формированию комфортной среды жизни человека в условиях цифровой экономики, состоящая из 6 этапов. Особенностью методики является создание общественно-государственного совета с функциями заказчика и проектного офиса как связующего звена между всеми субъектами реализации проектов. Более того, разработанная методика позволяет эффективно применять междисциплинарный подход при реализации проектов в области повышения комфортности среды жизни человека.

Ключевые слова: комфортность среды жизни человека, цифровая экономика, междисциплинарный подход, методика междисциплинарного взаимодействия.

Повышение комфортности среды жизни человека является одной из ключевых задач в рамках формирования цифровой экономики в России, что закреплено в национальных проектах, среди которых «Жильё и городская среда» [1], «Цифровая экономика Российской Федерации» [2] и «Экология» [3]. Отдельное внимание уделяется вопросам распространения цифровых технологий, что нашло отражение в проекте цифровизации городского хозяйства «Умный город» [4]. Признается, что комфортность среды жизни являет-

ся существенным условием обеспечения качества жизни населения [5].

В целом, среда жизни человека должна характеризоваться безопасностью и комфортностью, благоприятной экологической обстановкой, вовлеченностью населения в вопросы развития территории, наличием интеллектуальных систем учета коммунальных ресурсов. Достижение поставленных в национальный проект целей сопряжено с внедрением современных

¹ Статья подготовлена в рамках работы по Гранту Президента Российской Федерации МК-462.2020.6.

цифровых технологий как в строительной сфере, так и в ЖКХ [6], что требует применения междисциплинарного подхода [7].

В настоящее время распространена практика оценивания комфортности среды жизни посредством рейтингов на основе балльной системы, однако данные показатели не включают в себя рассмотрение внутригородских планировочных единиц, что снижает результативность процесса планирования мероприятий по развитию среды жизни [8]. Российские города оцениваются в рамках рейтинга «IQ Городов» [9] и индекса качества городской среды [10], лидером в абсолютном значении среди которых является Москва. На наш взгляд, на данном этапе формирования цифровой экономики приоритетными выступают задачи по трансформации городов регионального и местного значения, так как мегаполисы и крупные города уже имеют накопленный успешный опыт реализации проектов в области повышения комфортности среды жизни.

Отметим, что развитие городов неразрывно связано с потребностью в учете мнений различных групп населения, поэтому вовлечение жителей территорий в принятие решений о проектах, трансформирующих среду жизни, признается важнейшим условием эффективного развития современных городов [11]. Кроме того, проекты в области развития среды жизни связаны с одновременным применением информации из различных областей знаний, что определяет междисциплинарность взаимодействия субъектов реализации данных проектов.

Следовательно, разработка методики междисциплинарного взаимодействия при реализации проектов по формированию комфортной среды жизни человека в условиях цифровой экономики является актуальной задачей, решение которой способствует интенсификации развития территорий на основе реализации национальных проектов.

Считаем, что для наиболее эффективной реализации проектов в области развития среды жизни человека необходимо создание общественно-государственного совета (на региональном и/или местном уровне), выступающего заказчиком проектов, а также проектного офиса (частного или государственного), являющегося связующим звеном между советом, субъектами разработки и реализации проекта и органами власти. Проектный офис обеспечивает междисциплинарный подход за счет установления взаимосвязей между всеми участниками проекта. Председатель совета избирается из числа должностных лиц органов исполнительной власти, однако от 1/3 до 1/2 членов совета являются представителями жителей территории. Обществен-

но-государственный совет формулирует цели, задачи и принципы реализации проектов в области повышения комфортности среды жизни, которыми проектный офис руководствуется при применении нижеследующей методики.

Этапы применения методики междисциплинарного взаимодействия при реализации проектов по формированию комфортной среды жизни человека в условиях цифровой экономики:

1 этап. Выявление и анализ проблем, снижающих комфортность среды жизни человека

В соответствии с предлагаемой нами методикой на первом этапе необходимо сформировать перечень проблем, снижающих комфортность среды жизни, что может быть достигнуто посредством проведения опросов населения, обращения к органам власти, поставщикам коммунальных услуг. На данном этапе также требуется провести ранжирование проблем, разделив их в зависимости от степени влияния на среду жизни человека (высокое, среднее, низкое), плановых сроков решения и принадлежности к отдельным аспектам среды жизни (транспортная сфера, благоустройство территорий, обращение с ТБО, здравоохранение, образование, досуг, общественно-деловая инфраструктура).

После определения наиболее актуальных проблем по каждому из вышеуказанных аспектов среды жизни человека проектный офис формулирует техническое задание, в котором отражаются цели и задачи, достижение которых позволит повысить комфортность среды жизни. Проектный офис вправе объединить несколько проблем в единый проект, если в совокупности их реализация способствует достижению цели со схожими параметрами.

2 этап. Поиск решений выявленных проблем в области комфортности среды жизни человека

На данном этапе проектный офис направляет запросы к потенциальным субъектам реализации проектов, а именно государственным корпорациям, частным организациям (в т.ч. стартапам), научно-исследовательским центрам и ВУЗам. В запросе указываются техническое задание на проект, а также плановые сроки, в течение которых данный проект должен быть реализован. Наличие субъектов из различных областей знаний обеспечивает междисциплинарность при решении проблем в области комфортности среды жизни человека.

Каждый из субъектов вправе направить в проектный офис ответ на запрос с подробным описанием предлагаемого решения, которое в обязательном порядке содержит расчетную стоимость и сроки реализации, а также информацию о возможности субъекта реализовать проект собственными силами.

3 этап. Формирование междисциплинарной команды для реализации проекта. Согласование проекта

После окончания срока ожидания ответов на запросы от потенциальных субъектов реализации проектов проектный офис проводит анализ полученных предложений и при необходимости корректировку технического задания. Далее формулируется техническое задание на закупку работ (товаров, услуг) по всему проекту или по отдельным его этапам, которое направляется потенциальным субъектам реализации проектов посредством единой информационной системы в сфере закупок.

На основе поступивших заявок на реализацию проекта или его этапов проектным офисом формируется команда для реализации проекта. Отметим, что в проектах, целью которых является повышение комфортности среды жизни человека, как правило, требуется участие исполнителей из различных областей знаний. Проектный офис на основе анализа множества предложений о решении проблемы имеет возможность сформировать междисциплинарную команду проекта, что обеспечит комплексное решение проблемы на основе инновационных предложений, полученных на втором этапе данной методики.

Также на данном этапе проектный офис проводит согласование проекта с органами власти и получает необходимый комплект разрешительной документации для его реализации. Прямое взаимодействие исполнителей проекта с органами власти минимизируется, что приводит к централизации задач в области согласования проекта в проектном офисе и, как следствие, к ускорению утверждения окончательного варианта проекта в условиях междисциплинарной команды со множеством исполнителей проекта.

4 этап. Разработка и утверждение схемы финансирования проекта. Согласование проекта

Для разработки схемы финансирования проектный офис направляет запросы в органы власти на выделение муниципального, регионального или федерального финансирования, а также предлагает частным инвесторам принять участие в реализации проекта. Обработав

полученные предложения, проектный офис определяет окончательную стоимость реализации проекта и утверждает схему его финансирования. Отметим, что полном или частичном финансировании частным инвестором необходимо заранее оценить окупаемость понесенных затрат, так как проекты в области повышения комфортности среды жизни человека могут не иметь источников поступления денежных средств после ввода в эксплуатацию.

В случае, если предлагаемый проект не может быть реализован в связи с нехваткой финансирования, необходимо вернуться на предыдущий этап данной методики и провести корректировку технического задания и/или состава команды проекта.

5 этап. Реализация проекта в области повышения комфортности среды жизни человека

При реализации проекта проектный офис выступает связующим звеном между заказчиком (общественно-государственным советом) и исполнителями проекта. В задачи проектного офиса входит контроль за соблюдением сроков реализации проекта, учет доходов и расходов проекта и оценка уровня качества его осуществления; согласование порядка проведения процедур по вводу объекта в эксплуатацию; обеспечение документооборота в рамках проекта, а также разрешение разногласий, возникающих между субъектами реализации проекта.

Кроме того, междисциплинарная команда обуславливает наличие множества взаимосвязей между субъектами его реализации, поэтому передача функций сопровождения и контроля проектного офису способствует повышению эффективности процесса реализации проекта в целом.

6 этап. Оценка результатов реализации проекта

Результаты проекта должны соответствовать целям, задач и принципам реализации проектов в области повышения комфортности среды жизни, утвержденных общественно-государственным советом. В случае неполного достижения поставленных в рамках проекта результатов проектным офисом формулируются цель и задачи нового проекта, реализация которого должна в кратчайшие сроки способствовать повышению комфортности среды жизни.

Таким образом, повышение комфортности среды жизни человека является приоритетной задачей социально-экономического развития России. Реализация

предлагаемой в данной работе методики междисциплинарного взаимодействия при реализации проектов по формированию комфортной среды жизни человека в условиях цифровой экономики способствует повы-

шению вовлеченности населения в вопросы развития территорий, а также позволяет эффективно применять междисциплинарный подход при реализации проектов со множеством исполнителей.

ЛИТЕРАТУРА

1. Паспорт национального проекта «Жильё и городская среда»: [Электронный ресурс]. URL: <http://static.government.ru/media/files/i3AT3wjDNyEgFywnDrсnK7Az55RyRuk.pdf> (дата обращения 21.10.2021).
2. Паспорт национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации» <http://static.government.ru/media/files/urKHm0gTPPnzJlaKw3M5cNLoBgczMkPF.pdf> (дата обращения 22.10.2021).
3. Паспорт Национального проекта «Экология»: [Электронный ресурс]. URL: https://www.mnr.gov.ru/activity/directions/natsionalnyy_proekt_ekologiya/ (дата обращения 05.10.2021).
4. Паспорт ведомственного проекта цифровизации городского хозяйства «Умный город»: [Электронный ресурс]. URL: https://www.minstroyrf.gov.ru/upload/iblock/9fe/pasport-proekta-31.10.2018_695_pr_Yakushev_V.V._Chibis_A.V.pdf (дата обращения 20.10.2021).
5. Стариков А.А. Качество жизни граждан и комфортная городская среда / А.А. Стариков // Академический вестник УралНИИпроект РААСН. — 2017. — № 3 (34). — С. 46–49.
6. Кощеев В.А. Элементы цифровой экономики в жилищно-коммунальном хозяйстве // В.А. Кощеев, Ю.А. Цветков, А.И. Вишневская // Вестник гражданских инженеров. — 2019. — № 2 (73). — С. 173–179.
7. Аблязов Т.Х. Междисциплинарный подход как основа стратегического развития территорий в рамках реализации проектов по формированию комфортной среды жизни человека / Т.Х. Аблязов // Современная наука: актуальные проблемы теории и практики. Серия: Экономика и Право. — 2021. — № 5. — С. 6–11.
8. Энгельгардт А.Э. Международный опыт индексирования качества городской среды / А.Э. Энгельгардт, А.Ю. Липовка, И.Г. Федченко // Урбанистика. — 2018. — № 4. — С. 77–87.
9. Комфортная городская среда и ЖКХ: [Электронный ресурс]. URL: <https://gorodsreda.ru/smartcity> (дата обращения 08.10.2021).
10. Индекс качества городской среды: [Электронный ресурс]. URL: <https://xn——dtbcccдtsyрabxk.xn — р1аi/#/> (дата обращения 05.10.2021).
11. Денисофф С. Вовлечение горожан. Механизм улучшения качества проектов / С. Денисофф // «Умные» города для устойчивого развития». — 2020. — № 1 (14). — С. 64–67.