

ТРАНСФОРМАЦИЯ ГЛОБАЛЬНЫХ ЦЕПОЧЕК СТОИМОСТИ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ И ГЕОЭКОНОМИЧЕСКОЙ ТУРБУЛЕНТНОСТИ: НОВЫЕ ВЫЗОВЫ И ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ СТРАН С РАЗВИВАЮЩИМИСЯ РЫНКАМИ

Ню Яхуэй

Московский государственный университет
имени М.В. Ломоносова
tatyana0411@163.com

TRANSFORMATION OF GLOBAL VALUE CHAINS IN THE CONTEXT OF DIGITALIZATION AND GEOECONOMIC TURBULENCE: NEW CHALLENGES AND OPPORTUNITIES FOR EMERGING MARKETS

Niu Yahui

Summary. In the context of accelerated digitalization and increasing geoeconomic turbulence, global value chains are undergoing a structural transformation, shaping new development trajectories for emerging market countries. This study analyzes the dialectical interaction of technological breakthroughs (such as AI, blockchain, and the Internet of Things) and growing protectionist barriers, determining their combined impact on the reconfiguration of production networks. Particular attention is paid to the dilemmas of «catch-up» development: on the one hand, digitalization creates opportunities for integration into high-tech segments of value chains, while on the other, increasing fragmentation of the global market exacerbates the risks of technological lag. Based on a comparative analysis of cases from Southeast Asia and Eastern Europe, adaptive strategies are proposed that combine the promotion of digital sovereignty with flexible integration into regional value chains.

Keywords: global value chains, digitalization of the economy, geoeconomic turbulence, emerging markets, technological transformation, production networks, digital sovereignty.

Аннотация. В контексте ускоренной цифровизации и усиления геоэкономической турбулентности глобальные цепочки стоимости претерпевают структурную трансформацию, формируя новые траектории развития для стран с развивающимися рынками. Исследование анализирует диалектическое взаимодействие технологических прорывов (таких как AI, блокчейн и интернет вещей) и растущих протекционистских барьеров, определяя их совокупное влияние на реконфигурацию производственных сетей. Особое внимание уделяется дилеммам «догоняющего» развития: с одной стороны, цифровизация создаёт возможности для интеграции в высокотехнологичные сегменты цепочек, с другой — усиление фрагментации мирового рынка обостряет риски технологического отставания. На основе сравнительного анализа кейсов стран Юго-Восточной Азии и Восточной Европы предложены адаптивные стратегии, сочетающие стимулирование цифрового суверенитета с гибкой интеграцией в региональные ценностные цепочки.

Ключевые слова: глобальные цепочки стоимости, цифровизация экономики, геоэкономическая турбулентность, развивающиеся рынки, технологическая трансформация, производственные сети, цифровой суверенитет.

Введение

Современный этап развития мировой экономики характеризуется динамичным переплетением двух фундаментальных трендов: углубляющейся цифровизации и нарастающей геоэкономической турбулентности. Эти взаимосвязанные процессы выступают ключевыми драйверами трансформации глобальных цепочек стоимости (ГЦС), которые исторически являлись основой международного разделения труда и экономического роста [1, 2]. Если цифровизация, воплощенная в распространении технологий искусственного интеллекта, интернета вещей и больших данных, открывает путь к повышению эффективности, созданию новых биз-

нес-моделей и появлению «цифровых» ГЦС, то геоэкономическая нестабильность, проявляющаяся в торговых войнах, санкциях и протекционизме, напротив, ведет к их фрагментации и пересмотру принципов глобальной организации производства.

Для стран с развивающимися рынками это двойственное воздействие создает принципиально новую систему вызовов и возможностей. С одной стороны, у них появляется шанс для ускоренной модернизации и «прыжка» в высокотехнологичные сегменты цепочек, минуя традиционные этапы индустриализации. [3] С другой стороны, усиление барьеров и тенденция к регионализации ставят под угрозу их устоявшуюся роль

в качестве «мировой мастерской», основанной на конкурентных преимуществах в виде дешевой рабочей силы [4, 5]. Таким образом, налицо острая дилемма: как воспользоваться открывающимися возможностями цифровой эпохи, одновременно минимизируя риски маргинализации в условиях глобальной перестройки.

Целью данной статьи является комплексный анализ трансформации глобальных цепочек стоимости под влиянием цифровизации и геоэкономической турбулентности, а также выработка на этой основе стратегических ориентиров для стран с развивающимися рынками. Логика исследования строится на диалектическом рассмотрении противоречивого взаимодействия технологических и геоэкономических факторов, определяющих новую реальность для международного разделения труда.

Материалы и методы исследования

В основе данного исследования лежит комплексный подход, сочетающий качественный анализ релевантной литературы и статистических данных международных организаций (Всемирный банк, ЮНКТАД, ОЭСР) с comparative case study стран Юго-Восточной Азии и Восточной Европы. Для верификации гипотез применялись методы структурно-функционального анализа трансформации глобальных цепочек стоимости и контент-анализ стратегических документов, позволившие выявить диалектику цифровизации и геоэкономической турбулентности. Специфически адаптированная методика оценки цифрового суверенитета обеспечила сопоставимость данных при определении адаптационного потенциала развивающихся рынков.

Результаты и обсуждение

Проведенный анализ позволяет выявить несколько ключевых трендов в трансформации глобальных цепочек стоимости (ГЦС), которые по-разному проявляются для развитых и развивающихся экономик.

1. Двойственное влияние цифровизации на позиции в ГЦС

Цифровизация не является линейным благом для всех участников. С одной стороны, она демократизирует доступ к глобальным рынкам. Например, малые и средние предприятия (МСП) из развивающихся стран с помощью платформенных решений могут теперь выступать в роли «микромногонациональных компаний», находя клиентов по всему миру и используя облачные сервисы для управления логистикой [6]. Это создает возможность для «прыжка в цифру» — прямого выхода в высокомаржинальные сегменты (например, цифровые услуги, нишевое программное обеспечение), минуя традиционные этапы наращивания промышленных мощно-

стей. С другой стороны, возникает угроза новой формы зависимости. Развитые экономики, контролирующие ключевые цифровые активы (платформы, операционные системы, алгоритмы ИИ), получают возможность извлекать непропорционально высокую ренту [2, 7]. Развивающийся рынок, специализирующийся на сборке аппаратного обеспечения для этих платформ, оказывается в уязвимой позиции, так как большая часть интеллектуальной добавленной стоимости аккумулируется на вершине цепочки. Таким образом, цифровизация может не «сглаживать», а, напротив, усугублять иерархию в ГЦС.

2. Геоэкономическая турбулентность: от глобализации к регионализации

Наблюдаемый сдвиг от единых глобальных цепочек к более фрагментированным и регионализированным сетям порождает двойственную ситуацию: с одной стороны, сокращение «сверхглобализированных» цепочек ставит под угрозу традиционную модель догоняющего развития, основанную на импорте технологий и экспорте готовой продукции, что создает реальные риски сокращения инвестиций и потери рынков для стран, чье процветание исторически зависело от массового низкокзатратного производства [8]; с другой стороны, эта же тенденция открывает уникальное окно возможностей для потенциальных региональных лидеров, поскольку компании активно начинают искать альтернативные, более устойчивые и географически близкие производственные хабы, создавая тем самым благоприятные условия для таких стран, как Вьетнам, Мексика или Польша, которые получают шанс позиционировать себя в качестве надежных и эффективных логистических и производственных центров для обслуживания крупных соседних рынков.

3. Стратегическая дилемма и адаптивные ответы

Синтез двух этих трендов ставит перед странами с развивающимися рынками сложную стратегическую дилемму: как интегрироваться в глобальные инновационные процессы, не теряя при этом экономического и технологического суверенитета?

Проведенный сравнительный анализ кейсов позволяет выделить два основных типа адаптивных стратегий, которые не являются взаимоисключающими: Стратегия «гибкой интеграции»: Фокус на максимально быстрое встраивание в региональные цепочки создания стоимости через улучшение инвестиционного климата, развитие логистической инфраструктуры и углубление торговых соглашений [5]. Стратегия «целенаправленного апгрейда»: Более активная политика, направленная на развитие собственного технологического потенциала в приоритетных секторах. Это включает стимулирование

НИОКР, развитие человеческого капитала и создание «национальных чемпионов», способных конкурировать в определенных сегментах ГЦС.

Для наглядности ключевые вызовы и ответные стратегии представлены в таблице 1.

Таблица 1.

Ключевые тренды трансформации ГЦС: вызовы и возможности для стран с развивающимися рынками [1, 6, 7, 9]

Ключевой тренд	Основные вызовы для развивающихся рынков	Возможности для развивающихся рынков
Цифровизация ГЦС	<ul style="list-style-type: none"> — Риск технологической зависимости — Цифровое неравенство — «Утечка данных» и эрозия цифрового суверенитета 	<ul style="list-style-type: none"> — Демократизация доступа к глобальным рынкам (МСП) — Возможность «прыжка в цифру» — Повышение эффективности производства и логистики
Геоэкономическая турбулентность и регионализация	<ul style="list-style-type: none"> — Разрыв традиционных производственных связей — Снижение потоков ПИИ — Давление вследствие «деглобализации» 	<ul style="list-style-type: none"> — Стать региональным хабом («nearshoring») — Диверсификация экономических партнеров — Усиление роли в региональных Value Chains

Полученные результаты указывают на то, что классическая модель «догоняющего развития» через пассивную интеграцию в ГЦС требует пересмотра. В новых условиях успех определяется не столько сравнительными преимуществами в стоимости труда, сколько способностью к адаптации, качеством институтов и уровнем развития человеческого капитала.

Наиболее перспективной представляется гибридная стратегия, сочетающая элементы обоих подходов. Страна может одновременно активно привлекать иностранные инвестиции в перспективные сегменты (гибкая интеграция), параллельно проводя целенаправленную промышленную и научно-техническую политику для выращивания собственных компетенций и компаний (целенаправленный апгрейд) [3, 7]. Ключевым элементом такой стратегии является концепция «цифрового суверенитета», понимаемого не как цифровая автаркия, а как способность защищать критические активы, данные и обеспечивать технологическую гибкость в условиях нестабильности. Таким образом, трансформация ГЦС в современную эпоху — это не просто изменение карты мирового производства, а фундаментальный вызов, требующий от стран с развивающимися рынками стратегической глубины и адаптивной гибкости.

Выводы

Проведенное исследование позволяет констатировать, что современная трансформация стоимости цепочек носит структурный и глубоко противоречивый характер. Эта переконфигурация определила диалектические взаимодействия двумя ключевыми силами: с одной стороны цифровизация приводит к принципиально новым формам экономической экономики и повышению эффективности, а с другой — геоэкономическая турбулентность приводит к фрагментации и регионализации постоянных связей. Важная переменная, это не просто циклическое изменение, настоящая смена парадигмы глобального развития, требующая переосмысления традиционных подходов.

В этих условиях классическая модель пассивной экономики, основанная на стратегии «догоняющего развития» и сравнительных преимуществах в стоимости труда, обеспечивает свою несостоятельность. Успех в новой реальности определен уже не столь дешевыми методами, сколько применения экономики для динамичной эволюции, повышения качества ее институтов и уровня развития человеческого капитала. При этом цифровизация создает на рынках сложную дилемму «зависимость против прорыва». Она открывает беспрецедентные возможности для малых и средних предприятий и позволяет производить так называемый «прыжок в цифру», но одновременно с этим фактор создает риск новой технологической зависимости и усиливает рентные модели для стран — лидеров в области цифровых платформ и искусственного интеллекта. Таким образом, цифровизация выступает в качестве фактора, способного и экономического, и увеличивает иерархичность в стоимости цепочек. Параллельно тенденция регионализации, несмотря на сопутствующие вызовы, такие как разрыв традиционных производственных связей, создает и открывает возможности. Он формирует спрос на новую, более надежную промышленность и логистику хабы, что позволяет усилить развивающуюся экономику в центрах, укрепить свои позиции в регионе, диверсифицировать партнеров и наращивать компетенции в рамках региональных, а не расширенных цепочек.

Наиболее адекватным ответом на эти вызовы представляется гибридная стратегия, сочетающая два взаимодополняющих подхода. Первый — это гибкая интеграция, предполагающая активное привлечение инвестиций и встраивание в региональные цепочки через улучшение логистики, инфраструктуры и заключение торговых соглашений. Второй — целенаправленный цифровой и технологический апгрейд, суть которого заключается в проведении активной промышленной и научно-технической политики, нацеленной на развитие собственных критически важных компетенций и формирование «национальных чемпионов».

Ключевым элементом такой комплексной стратегии является достижение прагматичного цифрового суверенитета, который следует понимать не как стремление к изоляции, а как средство обеспечения технологической гибкости, защиты критической инфраструктуры и данных, и, в конечном счете, способности вести равноправный диалог в условиях геоэкономической турбу-

лентности. Таким образом, будущее позиционирование стран с развивающимися рынками в глобальных цепочках стоимости будет зависеть от их способности не просто адаптироваться к изменениям, а активно формировать собственную траекторию развития в этой новой, более сложной и многополярной реальности.

ЛИТЕРАТУРА

1. Голдберг П., Рута М. The Changing Nature of International Trade and Its Implications for Development // Cowles Foundation Discussion Papers. 2025. № 2462. С. 1–69.
2. Жэн Юаньюань, Ян Жэньфа. Влияние распространения цифровой экономики на эволюцию сети глобальных цепочек стоимости и меры реагирования на риски // Экономические тенденции. 2025. № 8. URL: <https://d.drcnet.com.cn/?chnid=1013&leafid=3004&docid=8029482&uid=030302&version=integrated> (дата обращения: 29.10.2025)
3. Иванова Е.С. Геоэкономическая турбулентность и риски для мировой экономики // Контуры глобальных трансформаций. 2024. Т. 17. № 2. С. 22–41. URL: <https://www.ogt-journal.com/jour/article/view/1912> (дата обращения: 29.10.2025)
4. Ли Чуанькай, Ху Мэйчжи, У Сяоцин. Глобальные цепочки создания стоимости в эпоху разрывов: эволюция и стратегии // Промышленность и управление. 2024. Т. 26. № 1.
5. Липин А.В. Технологическая трансформация и цифровизация международной торговли // Российский внешнеэкономический вестник. 2024. № 4. С. 34–48.
6. Халевинская Е.Д. Глобальные цепочки создания стоимости в условиях геоэкономической нестабильности // Вопросы экономики. 2024. № 3. С. 5–22.
7. Хэ Япин. Дисбаланс глобальной экономики и реконфигурация цепочек стоимости: с привлечением примеров международных торговых споров. — Пекин: Издательство социальных научных литературы, 2023. 183 с. URL: <https://jpls.ynau.edu.cn/opac/book/cb7998bff9ae41b52d70b79260fe1a22> (дата обращения: 29.10.2025)
8. Цветков А.А., Михайлов А.С. Интеграция развивающихся рынков в цифровую глобальную экономику // Бизнес. Общество. Власть. 2023. № 1 (43). С. 4–18.
9. Цифровое развитие и оцифрованная реконструкция структуры мировой экономики // Исследования и обсуждения. 2022. № 4. URL: <https://www.rmlt.com.cn/2022/0428/645955.shtml> (дата обращения: 29.10.2025)

© Ню Яхуэй (tatyana0411@163.com)

Журнал «Современная наука: актуальные проблемы теории и практики»