

# УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ И РИСКАМИ В РАМКАХ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ГОСУДАРСТВА ПРЕДПРИЯТИЙ ТОПЛИВНО- ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА

## PROJECT AND RISK MANAGEMENT WITHIN THE FRAMEWORK OF ENSURING THE ECONOMIC SECURITY OF THE STATE OF THE FUEL AND ENERGY COMPLEX ENTERPRISES

*R. Shagvaliev*

*Summary.* The subject of the research is the key element of ensuring the economic interests of the owners of the organization — the management system of the economic security of the enterprise. Particular attention is paid to the methodology of risk management in the framework of project management. A comparative analysis of business practices and national policies in the areas of national security, economics and the fuel and energy industry is being carried out in order to improve the concepts and practices of ensuring the economic security of business entities in the framework of project management and risk management. The objects of study are business entities and investment projects of the fuel and energy complex. Research shows that the creation of a list of risks and the identification process: challenges, threats, risks, makes risk analysis simpler and more accurate.

*Keywords:* economic security, challenges, threats, risks, projects, risk management, project management, risk assessment, national security, energy security, fuel and energy complex.

**Шагвалиев Радик Мингумерович**

Аспирант, Казанский национальный  
исследовательский технический университет им.

А.Н. Туполева — КАИ

*sbln@mail.ru*

*Аннотация.* Предметом исследования является ключевой элемент обеспечения экономических интересов собственников организации — система управления экономической безопасностью предприятия. Особое внимание уделено методологии управления рисками в рамках проектного управления. Проводится сравнительный анализ деловой практики и национальной политики в сферах национальной безопасности, экономики и топливно-энергетической промышленности с целью совершенствования концепций и практик обеспечения экономической безопасности хозяйствующих субъектов в рамках проектного управления и управления рисками. В качестве объекта исследования выступают субъекты хозяйствования и инвестиционные проекты топливно-энергетического комплекса. Исследования показывают, что создание списка рисков и процесс идентификации: вызовы, угрозы, риски, делает анализ рисков более простым и точным.

*Ключевые слова:* экономическая безопасность, вызовы, угрозы, риски, проекты, управление рисками, управление проектами, оценка рисков, национальная безопасность, энергетическая безопасность, ТЭК.

## Введение

**В** настоящее время Российской Федерации создана, существует и развивается система обеспечения безопасности в сфере предприятий топливно- энергетического комплекса (ТЭК).

Во-первых, основной частью этой стратегии является Федеральный закон «О стратегическом планировании в Российской Федерации» от 28.06.2014 N172-ФЗ. Этот закон и статья 11 прямо требуют установления политики национальной безопасности России и обнародования перечней других документов в области безопасности, таких как государственные политики, доктрины и другие секретные документы в этой области и в различных странах. Определить некоторые аспек-

ты национальной безопасности. Данный закон в своей статье 11 прямо требует формирования стратегии национальной безопасности России, а также оставляет открытым список относительно других документов в области безопасности, таких как государственные политики, доктрины и частные иные документы в этой области в различных сферах, определяющих те или иные аспекты национальной безопасности для топливно-энергетического комплекса [1].

Основным документом с точки зрения организации стратегических целей является Указ Президента Российской Федерации от 02.07.2021 N400 «О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации». В разделе 5 Плана национальной безопасности излагаются основные идеи, которые должен включать план.



Рис. 1. Управление финансовой безопасностью предприятия

Поэтому национальная безопасность России понимается как состояние защищенности от различных угроз национальным интересам России [2].

Эта безопасность в первую очередь дает России возможность расширить свое социально-экономическое развитие. Еще одним важным понятием является национальный интерес России, то есть значимость различных предметов, воспринимаемых всеми во власти, не только в сфере безопасности, но и в развитии. И, наконец, в этой статье определено, что то, что является риском [3]. Под риском, как правило, понимается система определенных условий, которые могут повлечь за собой возможность причинения ущерба или иным интересам государства.

Сегодняшняя бизнес-среда требует от финансовых институтов более комплексной работы, чтобы снизить негативное влияние финансового кризиса, защитить интересы бизнеса, обеспечить наивысший уровень экономической безопасности [4].

Одной из вещей, которая позволяет бизнесу добиться успеха, обеспечить финансовую и экономическую независимость и противостоять турбулентным воздействиям внешней и внутренней финансовой системы, является управление проектами и рисками в рамках обеспечения комплексной безопасности топливно-энергетического комплекса.

В настоящее время исследовать явления, связанные с процессом управления экономической безопасностью предприятия, является сложным процессом, требующим глубокого анализа. Это происходит из-за изменения экономических условий, различных способов определения экономической безопасности, достаточной научной разработки и самого процесса исследования проблемы экономической безопасности предприятий ТЭК [5].

Объединяя действующие методы и определения, можно сделать вывод, что управление финансовой безопасностью бизнеса представляет собой систему, управляющую финансовой системой бизнеса, целью которой является обеспечение защиты финансового положения [6].

По общей системе управления и предложенному определению наглядно можно представить план обеспечения экономической безопасности бизнеса (рис. 1). Эффективное обеспечение экономической безопасности, в любой сфере деятельности, позволяет наладить важную систему для успешного функционирования предприятий [7].

Важным аспектом национальной безопасности, экономического и военно-стратегического планирования является защита государства от угроз. Однако в литературе, анализирующей разработки в сфере экономической и промышленной безопасности предприятий ТЭК, раскрывающей обеспечение национальной безопасности в сфере экономической и промышленной безопасности, существуют разные взгляды на политику национальной безопасности [8].

Система возможных рисков экономической безопасности и промышленности имеет три измерения, а именно: вызовы, угрозы, риски. Когда вызовы являются принятыми изменениями. Не положительными или отрицательными сами по себе, их следует рассматривать как необходимые изменения, которые могут быть нейтральными. Угроз — есть определенные комбинации, которые могут создавать препятствия в обеспечении национальной безопасности предприятий ТЭК. Риск — это развитие угроз, которые могут нанести прямой вред [1].

Риск является важной частью любой ответственности для всех организаций, поэтому управление риска-

ми становится одним из важнейших преимуществ любой компании, независимо от вида деятельности [9].

Управление рисками помогает бизнесу не только повысить эффективность внутренних процессов, но и в случае небольшой аварии позволяет быстро изменить ситуацию и принять меры. Управление рисками направлено на снижение или устранение риска. При игнорировании управления рисками, финансовое положение компании будет неудовлетворительным [10].

Методы управления рисками — это процедуры и методы, гарантирующие эффективное и результативное функционирование управленческих и бизнес-процессов.

Анализ инвестиционных стратегий показывает, что наиболее эффективным способом управления риском в проекте является выбор конструктивного решения.

Например, в рамках реализации методологии COSO предоставляется всестороннее представление о рисках в рамках процессе [11].

Во многих компаниях анализ рисков часто основывается на их интерпретации и часто не измеряет какое-либо влияние риска. Поэтому при управлении проектами часто может возникать необходимость выявления риска, например, повышения углеродной политики в Европе, а также многие другие риски. При проведении количественной оценки математический смысл приобретает экономический анализ и эффективности управления проектами, который включает в себя оценку изменений в ходе реализации проекта.

В этом случае часто существует связь между выявленными рисками и входной моделью. Это видно и по принципам методологии COSO.

Но важно не только выявить сам риск, но и попытаться найти причину. Чтобы понять эту причину, необходимо учитывать, что все риски разработанной в соответствии с принципами COSO, называются одним именем — угроза. Согласно документу политики правительства в области безопасности и топливно-энергетической промышленности, в определении экономической безопасности и промышленного риска также есть слово для

обозначения риска — опасности. Однако, стоит также подразделять весь процесс на вызовы, угрозы и риски для обеспечения комплексной оценки воздействий [12].

Это процесс, которого не хватает для создания системы, которая заботилась бы о финансовых успехах национальной экономики. Например, результатом реализации вызова может стать риск политического давления с целью сокращения поставок энергоносителей из России в Европу. Воздействие этой угрозы невозможно измерить напрямую. Для того чтобы получить количественную оценку, необходимо уменьшить риск для конкретного риска или опасности. Например, риск возникновения препятствий при строительстве нескольких трубопроводов из России в Китай. Однако здесь можно контролировать ущерб, наносимый такими препятствиями. По крайней мере, технически возможно оценить возможность задержки строительства или даже невозможность завершения строительства газопровода.

Поэтому использование условий риска, созданных в документе национального плана: вызовы, угрозы, риски в предприятиях ТЭК с одной стороны, сэкономят время на поиск решений, которых не существует, с другой стороны, он показывает хороший способ количественного анализа воздействия риска.

## Заключение

Для поддержания интересов национальной экономики и обеспечения экономической безопасности предприятий топливно-энергетического комплекса, управление рисками при управлении проектами является эффективным инструментом уменьшения негативного воздействия на финансовую устойчивость предприятия.

При этом, классификация возможных рисков на вызовы, угрозы и риски, позволяет проводить оценку критичности воздействия на проекты, реализуемые в рамках функционирования топливно-энергетических компаний и снизить трудозатраты на риски с минимальным воздействием на бизнес, тем самым используя один из основных методов управления риском — принятие.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Комзолов А.А., Кириченко Т.В. Практическое применение в управлении рисками концепции иерархического построения угроз экономической безопасности // Современная наука: актуальные вопросы, достижения и. — 2021. — С. 24.
2. Назаров В.П., Афиногенов Д.А. Проблемы развития общей теории национальной безопасности в контексте корректировки Стратегии национальной безопасности Российской Федерации // Власть. — 2020. — № 1. — С. 9–19.

3. Бэттлер А. Национальные интересы, национальная и международная безопасность //Полис. Политические исследования. — 2002. — № . 4. — С. 146–158.
4. Пантелеева Т. Экономическая безопасность хозяйствующего субъекта. — Litres, 2022.
5. Устюжанцева А.Н., Исламутдинов В.Ф. Механизм обеспечения экономической безопасности предприятий топливно-энергетического комплекса на основе их сетевого взаимодействия. — 2022.
6. Линников А.С. Стратегическая цель и задачи обеспечения финансовой безопасности финансовых организаций //Проблемы экономики и юридической практики. — 2013. — № . 6. — С. 170–175
7. Белоусов А.Н. Оценка эффективности мероприятий по обеспечению экономической безопасности предприятия. — 2018.
8. Алексеева Т., Назаров В., Афиногенов Д. Повышение научной обеспеченности политики в области национальной безопасности: влияние зарубежного опыта //Международные процессы. — 2020. — Т. 18. — № . 1. — С. 6–28.
9. Матвеев А.С., Крапивин С. Методологические основы управления рисками корпорации в условиях рынка //Менеджмент и бизнес-администрирование. — 2009. — № . 4. — С. 126–141.
10. Веснина Е.И. Финансовая устойчивость как фактор обеспечения экономической безопасности предприятия. — 2019.
11. ЯРКИНА Н.Н. Концептуальность управления предпринимательскими рисками //Экономическая безопасность Учредители: Первое экономическое издательство. — 2022. — Т. 5. — № . 1. — С. 77–90.
12. Караваева И.В., Лев М.Ю. Итоги проведения V Международной научно-практической конференции «Сенчаговские чтения» «Новые вызовы и угрозы экономике и социуму России» //Экономическая безопасность. — 2021. — Т. 4. — № . 3. — С. 853–887.

© Шагвалиев Радик Мингумерович ( sbln@mail.ru ).

Журнал «Современная наука: актуальные проблемы теории и практики»



Казанский национальный исследовательский технический университет им. А.Н. Туполева-КАИ