

## КЛАСТЕРНАЯ ПОЛИТИКА АЗИАТСКИХ СТРАН В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛИЗАЦИИ

**Миндлин Юрий Борисович**

*К.э.н., доцент, ФГБОУ ВО «Московская государственная академия ветеринарной медицины и биотехнологии имени К.И. Скрябина»  
mindliny@mail.ru*

### CLUSTER POLICY OF ASIAN COUNTRIES IN THE CONTEXT OF GLOBALIZATION

**Yu. Mindlin**

*Summary.* The article presents the concept and essence of a cluster, noting that the national characteristics of cluster policy depend on the differences in cluster structure and the role of the state in cluster development. Using the example of Asian countries such as India, Singapore, China and South Korea, the specifics of cluster policy implementation were considered and their common features were identified. Cluster policy in Asian countries such as India, Singapore, China and South Korea has a number of specific features related to the economic and socio-cultural contexts of each country. The study showed that each of these countries has adapted its cluster policy in accordance with its own economic goals and international competitive position, which allows them to effectively develop and support key sectors of the economy. At the same time, active government support was revealed in all countries in terms of developing the infrastructure of clusters, attracting private investors, and developing export-oriented clusters. The Asian cluster development model shows great efficiency, as it combines cluster management from above (at the state level) and from below (at the level of enterprises, regions or industries).

*Keywords:* cluster, cluster approach, cluster policy, foreign experience, Asia, China, India, Singapore, South Korea.

*Аннотация.* В статье представлено понятие и сущность кластера, отмечено, что национальные особенности кластерной политики зависят от различий структуры кластера и роли государства в кластерном развитии. На примере таких азиатских стран, как Индия, Сингапур, Китай и Южная Корея, были рассмотрены особенности реализации кластерной политики и выявлены их общие черты. Кластерная политика в азиатских странах, таких как Индия, Сингапур, Китай и Южная Корея, обладает рядом специфических особенностей, связанных с экономическими и социально-культурными контекстами каждой из стран. Исследование показало, что каждая из этих стран адаптировала кластерную политику в соответствии с собственными экономическими целями и международной конкурентной позицией, что позволяет им эффективно развивать и поддерживать ключевые сектора экономики. При этом во всех странах была выявлена активная государственная поддержка со стороны правительств в части развития инфраструктуры деятельности кластеров, привлечения частных инвесторов, развития экспортно ориентированных кластеров. Азиатская модель развития кластеров показывает большую эффективность, так как сочетает управление кластерами сверху (на государственном уровне) и снизу (на уровне предприятий, регионов или отраслей).

*Ключевые слова:* кластер, кластерный подход, кластерная политика, зарубежный опыт, Азия, Китай, Индия, Сингапур, Южная Корея.

### Введение

Кластерная политика азиатских стран в условиях глобализации демонстрирует успешные примеры интеграции инноваций, государственной поддержки и международного сотрудничества, что позволяет им эффективно конкурировать на мировом уровне. Актуальность темы исследования обусловлена тем, что кластерная политика азиатских стран в условиях глобализации характеризуется рядом особенностей и стратегий, которые могут служить примером для других регионов, в том числе для России. Экономика России имеет свои исторические особенности, которые должны находить отражение в реализуемой в настоящий момент кластерной политике. Для этого необходимо исследовать зарубежный опыт и адаптировать его для нашей страны. Целью исследования является выявление особенностей азиатского опыта реализации кластерных проектов.

### Материалы и методы исследования

Основой исследования послужили отечественные и зарубежные статьи по теме реализации кластерных проектов в азиатских странах: Китае, Сингапуре, Южной Корее и Индии. Методы исследования: описание, сопоставление, обобщение, систематизация, логика.

### Результаты и обсуждения

Обзор источников показал, что в большинстве случаев кластер определяется как группа взаимосвязанных компаний и учреждений в определенной географической зоне, которые, обладая общими или взаимодополняющими интересами, формируют взаимовыгодную бизнес-экосистему. Они развивают специализированные знания и ресурсы, что обуславливает конкурентные преимущества региона или страны [7, 11].

В современной литературе существует мнение, что национальные особенности кластерной политики зави-

сят от различий структуры кластера и роли государства в кластерном развитии. Так, существуют принципиальные различия между западным и восточным опытом кластеризации. Авторы утверждают, что основные различия в западном и восточном подходах к определению принципов кластерной политики заключаются в культурных различиях американской и азиатской цивилизаций. С точки зрения роли государства выделяются два основных подхода — «снизу вверх», так называемой либеральной и «сверху вниз», то есть от целей государства. Было выявлено, что подход «сверху вниз» является доминирующим в странах Азии [1].

Следовательно, кластерная политика азиатских стран в условиях глобализации имеет свои особенности, обусловленные национальной спецификой и другими факторами. Прежде всего, необходимо сказать об активной государственной поддержке кластерных инициатив в силу недостаточной развитости частных инициатив в этой области. Большинство азиатских стран активно разрабатывают и поддерживают кластерные инициативы на государственном уровне. Также следует отметить, что страны азиатского региона, такие как Китай и Индия, уделяют много внимания развитию инфраструктуры, которая поддерживает эффективное функционирование кластеров. Это включает в себя создание технологических парков, улучшение транспортной сети и развитие цифровой инфраструктуры.

В связи с тем, что большинство стран Азии являются экспортноориентированными, азиатские кластеры активно развиваются на международных рынках [1]. Например, Китай и Индия развивают экспортные кластеры, создавая благоприятные условия для выхода продукции на мировые рынки и привлечения иностранных инвестиций.

Кроме того, в последнее время многие азиатские страны начали интегрировать принципы устойчивого развития в свои кластерные инициативы, уделяя внимание экологической устойчивости и социальной ответственности. В данном контексте ярким примером является Китай, развивающий устойчивые инициативы, в том числе в формате кластеров.

Для более детального понимания далее целесообразно рассмотреть опыт отдельных азиатских стран в реализации кластерного подхода.

Южная Корея является одной из ведущих стран в мире по созданию и развитию кластеров, особенно в области высоких технологий и инноваций. Эта страна фокусируется на развитии кластеров в областях электроники, автомобилестроения и судостроения. Компании, такие как Samsung и Hyundai, играют ключевую роль в этих кластерах. Технопарк Тэджон (Daedeok Innopolis) — на-

учно-исследовательский кластер — расположен в городе Тэджон и специализируется на высокотехнологичных отраслях, включая биотехнологии, информационные технологии и нанотехнологии. Кроме того, Южная Корея активно развивает кластеры, связанные с экологически чистыми и возобновляемыми источниками энергии. Это включает в себя развитие технологий солнечной и ветровой энергии.

Кластеры Южной Кореи часто нацелены на экспорт, что делает страну одним из ведущих мировых экспортеров высокотехнологичной продукции. Правительство активно поддерживает научные исследования и разработки, создавая инновационные парки и зоны, которые способствуют сотрудничеству между университетами и индустрией.

Ключевую роль на старте кластерного процесса в Южной Корее играло центральное правительство, со временем перейдя к отраслевому процессу со значительной ролью региональных органов власти [4].

Следовательно, Южная Корея разработала сложную кластерную политику, основанную на сотрудничестве между центральным, региональным и местным уровнями. Южнокорейская модель кластерного развития часто рассматривается как успешная благодаря сильной государственной поддержке, стратегическому планированию и акценту на инновации и научные исследования.

Сингапур, как один из ведущих финансовых и технологических центров мира, активно развивает кластерную стратегию.

Сингапур является одним из крупнейших финансовых центров в мире. Финансовый кластер включает в себя банки, инвестиционные компании, страховые фирмы и финтех-стартапы. Государственная поддержка, стабильное регулирование и современные инфраструктуры способствуют его развитию. Biopolis — это научно-исследовательский центр, сосредоточенный на биомедицинских науках, который объединяет государственные учреждения, университеты и частные компании. Здесь проводятся исследования в области биотехнологий, фармацевтики и медицинских технологий.

Следует отметить, что, благодаря своему стратегическому расположению, Сингапур стал ключевым логистическим узлом в Азии. Логистический кластер включает в себя порты, аэропорты и транспортные компании, которые обеспечивают эффективные цепочки поставок для различных отраслей. Кластер Jurong Island является центром энергетического и химического производства, где расположены нефтехимические заводы и компании, занимающиеся производством топлива и химических продуктов. Этот кластер поддерживается современной инфраструктурой и благоприятной регуляторной средой.

Следовательно, сингапурская модель кластерного развития основана на тесном сотрудничестве между государством, бизнесом и научными учреждениями. Правительство Сингапура играет ключевую роль в планировании и развитии кластеров, предлагая благоприятные условия для бизнеса и привлекая международные компании. Центральным контактным лицом для политического диалога по кластерному сотрудничеству в Южной Корее является KICOX — Корейский индустриальный комплекс, который учрежден Министерством торговли, промышленности и энергетики. Государство активно поддерживает кластеры через инвестиции в инфраструктуру, предоставление налоговых льгот и создание благоприятной бизнес-среды. Это позволяет Сингапуру оставаться конкурентоспособным и инновационным игроком на мировой арене [10].

Кластеры в Китае представляют собой одну из главных стратегий экономического развития страны. В основе кластерного подхода лежит концентрация взаимосвязанных компаний, поставщиков, сопутствующих отраслей и связанных институтов в определенной географической области. Китай активно развивает специализированные кластеры в таких областях, как электроника, информационные технологии, биотехнологии и «зеленая» энергетика. Это позволяет компаниям быстрее обмениваться знаниями и внедрять инновации. Кластеры в Китае часто располагаются в специально созданных технопарках или зонах экономического развития, которые обеспечивают необходимую инфраструктуру и логистику для эффективного функционирования. В кластерах часто располагаются университеты и исследовательские институты, которые готовят квалифицированные кадры и проводят научные исследования в соответствующих областях [2].

Китайские кластеры отличаются тем, что для них характерна более сильная роль государственных институтов и меньший неформальный социальный капитал. У них более сильная концентрация промышленности, чем в других частях мира [4].

Китайское правительство играет ключевую роль в развитии кластеров, предоставляя налоговые льготы, субсидии и инвестиции в инфраструктуру. Это стимулирует компании к объединению и сотрудничеству. Кроме того, Китай активно привлекает иностранные компании к участию в кластерах, что способствует внедрению передовых технологий и повышению уровня конкуренции [1].

В последние годы Китай делает акцент на развитие высокотехнологичных кластеров, включая искусственный интеллект, возобновляемую энергетику и переработку отходов.

Примеры успешных кластеров включают Шэньчжэнь (центр высоких технологий и электроники), Чжунгуаньцунь в Пекине (известный как «Кремниевая долина Китая») и Сучжоу (центр производства и экспорта).

Сегодня кластерная политика Китая направлена на усиление специализации и поддержку инноваций. Китайское правительство предпринимает различные шаги для увеличения экспорта продукции агропромышленных кластеров. Например, оно предоставляет финансовые субсидии производителям и экспортерам агропромышленных товаров, чтобы снизить их экспортные издержки. Банки и финансовые учреждения предлагают льготные кредиты и специализированные финансовые продукты для компаний, занимающихся экспортом этих товаров. Китай активно вкладывает средства в развитие транспортной и логистической инфраструктуры, включая порты, железные дороги и автодороги, чтобы облегчить экспорт агропромышленных товаров. В некоторых регионах страны создаются специальные экспортные зоны и индустриальные парки, которые предлагают налоговые льготы и инфраструктурные преимущества для экспортеров [1, 3]. Развитие кластеров позволило Китаю значительно повысить свою конкурентоспособность на мировом рынке, ускорить технологическое развитие и создать миллионы рабочих мест.

Кластеры в Индии играют важную роль в экономическом развитии страны, способствуя повышению конкурентоспособности, инновациям и созданию рабочих мест. Индия развивает кластеры в различных секторах, включая текстиль, автомобильную промышленность, информационные технологии и биотехнологии. Эти кластеры помогают компаниям сосредоточиться на своих ключевых компетенциях и улучшить качество продукции. В Индии находится множество технологических парков и инкубаторов, таких как Международный технологический парк в Бангалоре и Хайдарабадский информационный город. Эти хабы способствуют развитию стартапов и стимулируют инновации. Некоторые индийские кластеры сосредоточены на экологически чистых технологиях и устойчивом развитии. Например, кластеры в области солнечной энергетики и органического сельского хозяйства активно развиваются в стране.

Кроме того, индийские кластеры часто формируют партнерства с образовательными и исследовательскими институтами для разработки новых технологий и подготовки квалифицированных кадров. Это усиливает связи между промышленностью и наукой [5].

Правительство Индии активно поддерживает развитие кластеров через инициативы, такие как Scheme of Fund for Regeneration of Traditional Industries (SFURTI), Micro and Small Enterprises — Cluster Development Programme (MSE-CDP), Make in India и Startup India. Эти

программы направлены на модернизацию инфраструктуры и улучшение доступа к финансированию, в том числе к частным источникам. Благодаря этому индийские кластеры способствуют увеличению экспорта, особенно в секторах, таких как текстиль и информационные технологии, что укрепляет позиции Индии на мировых рынках. Примеры успешных кластеров в Индии включают текстильный кластер в Тирупуре, автомобильный кластер в Ченнаи, кластеры ручных ткацких станков в Варанаси и Чандери, IT-кластер в Бангалоре. Город Бангалор известен как «Силиконовая долина Индии». Эти кластеры способствуют экономическому росту и развитию инновационной экосистемы в стране [5].

Среди факторов, которые способствуют развитию кластеров в Индии, наиболее важными являются историческое прошлое, легкая доступность сырья, существование одного или нескольких крупных предприятий, единый рынок труда квалифицированных работников, политика регионального правительства и наличие предпринимательского духа [9]. Следовательно, при активной государственной поддержке развитие кластеров в Индии помогает стране решать важные экономические задачи, включая повышение производительности, создание рабочих мест и стимулирование инноваций.

В исследовании [8], утверждается, что азиатская модель развития кластеров показывает большую эффективность в их формировании и поддержке, что, в свою очередь, способствует ускорению экономического роста. Эта модель отличается тем, что сочетает управление кластерами как сверху, так и снизу. На уровне центрального управления государство выполняет функции не только катализатора и посредника в процессе создания кластеров, но также активно участвует в опреде-

лении национальных приоритетов и разработке долгосрочной стратегии развития. В рамках реализации этой политики осуществляется создание промышленных зон, привлечение ключевых компаний, которые служат якорными предприятиями, и поддержка развития связанных с ними компаний за счет инвестиций в соответствующую инфраструктуру [6, 8]. После достижения определённых результатов правительство страны, принимающей участие в программе, постепенно уменьшает свою роль, чтобы стимулировать конкурентные процессы. Это позволяет передать больше полномочий местным органам власти, что в перспективе способствует росту роли рыночных механизмов в управлении кластерами [1].

Таким образом, азиатская модель способствует созданию благоприятной среды для развития бизнеса, инноваций и повышения конкурентоспособности экономики в целом.

### Выводы

Кластерная политика в азиатских странах, таких как Индия, Сингапур, Китай и Южная Корея, обладает рядом специфических особенностей, связанных с экономическими и социально-культурными контекстами каждой из стран. Исследование показало, что каждая из этих стран адаптировала кластерную политику в соответствии с собственными экономическими целями и международной конкурентной позицией, что позволяет им эффективно развивать и поддерживать ключевые сектора экономики. При этом во всех странах была выявлена активная государственная поддержка со стороны правительств в части развития инфраструктуры деятельности кластеров, привлечения частных инвесторов, развития экспортноориентированных кластеров.

### ЛИТЕРАТУРА

1. Бурук, А.Ф., Убоженко Е.В. Опыт кластерной политики Азии и США // *Инновации и инвестиции*. — 2019. — №9. — С. 69–75.
2. Изотов, Д.А. Специфика кластерных структур в китайской экономике // *Регионалистика*. — 2015. — Т. 2. — № 3. — С. 18–38.
3. Масюк, Н.Н., Бушуева М.А., Чжэн Ф. Инновационные кластеры: мировые тенденции и китайский опыт // *Фундаментальные исследования*. — 2021. — № 11. — С. 135–139.
4. Петрова, Е.А., Томашевская Ю.Н., Опыт реализации кластерной политики в странах Азии и Латинской Америки // *Региональная экономика*. Юг России. — 2022. — Т. 10. — № 4. — С. 72–81. DOI: <https://doi.org/10.15688/re.volsu.2022.4.7>.
5. Vaporikar, N. Cluster Approach for Entrepreneurship Development in India // *International Journal of Asian Business and Information Management*. — 2017. — №8(2). — pp. 46–61. DOI:10.4018/IJABIM.2017040104
6. Kuchiki, A., Mizobe T., Gokan T. A multi-industrial linkages approach to cluster building in East Asia. — Springer, 2017. — 282 p.
7. Napolitano, J., Pawlenty T. Cluster-Based Strategies for Growing State Economies. — National Governors Association, 2018. — 44 p.
8. Pessoa, A. Regional cluster policy: The Asian model vs. the OECD approach // *MPRA Paper*. — 2012. — №42024. — URL: [https://mpra.ub.unimuenchen.de/42024/1/MPRA\\_paper\\_42024.pdf](https://mpra.ub.unimuenchen.de/42024/1/MPRA_paper_42024.pdf) (date of application: 22.01.2025).
9. Rawat, D., Mittal R.K. Aggarwal V.S. Cluster Development Approach in India: An Antidote for Micro, Small and Medium Enterprises // *Indian Journal of Commerce and Management Studies*. — 2017. — vol. 8(2). — pp. 19–29.
10. Wong, PK., Ho, YP., Singh, A. Industrial Cluster Development and Innovation in Singapore. In: Kuchiki, A., Tsuji, M. (eds) *From Agglomeration to Innovation*. London: Palgrave Macmillan, 2010. — pp. 50–116.
11. Zeuli, K., O'Shea K., Nijhuis A. Building Strong Clusters for Strong Urban Economies: Insights for City Leaders from Four Case Studies in the U.S. — JPMorgan Chase & Co, 2017. — 20 p.

© Миндлин Юрий Борисович (mindliny@mail.ru)

Журнал «Современная наука: актуальные проблемы теории и практики»