

DOI 10.37882/2223–2974.2023.01.22

ПОДГОТОВКА И ИНСТРУКТАЖ НАРЯДОВ КАК ОДИН ИЗ ЭЛЕМЕНТОВ ПРОЦЕССА УПРАВЛЕНИЯ СИЛАМИ ПАТРУЛЬНО-ПОСТОВОЙ СЛУЖБЫ

PREPARATION AND INSTRUCTING OF SQUADS AS ONE OF THE ELEMENTS OF THE MANAGEMENT PROCESS OF PATROL AND GUARD SERVICE FORCES

**N. Payk
M. Kustov**

Summary. The article is devoted to certain issues of training and instructing the police patrol and patrol service squads for their service. The final results of the activities of both the duty unit and all departments as a whole depend on how efficiently and effectively they will be carried out. At the present stage, the duty units of the internal affairs bodies are the most important link in the process of organizing urgent measures to solve crimes. Taking into account the fact that the duty units in a short time must carry out a sufficiently large amount of measures for emerging situations in the controlled territory and promptly take measures to implement them, the authors of the article focus on the study of certain issues of the organization of activities and management of the duty part of patrol and sentry squads.

Keywords: instructing outfits, protection of public order, autonomy of training, making independent decisions.

Руководство Министерства внутренних дел Российской Федерации систематически уделяет постоянное внимание проблемам укрепления правопорядка в стране, предъявляют все более высокие требования к деятельности органов внутренних дел.

На сегодняшний момент МВД РФ осуществляет ряд организационных мероприятий. К числу наиболее важных из них относятся мероприятия, направленную на усовершенствование работы дежурных частей органов внутренних дел и организацию патрульно-постовой службы в условиях единой дислокации. Указанные меры имеют своей целью достижение соответствия между организационной структурой органов внутренних дел, сложностью и объемом задач, стоящих перед нами в современный период, повышение уровня организации управления, совершенствования форм и методов деятельности органов внутренних и отдельных их подразделений в сфере охраны общественного порядка и борьбы с преступностью.

Паук Наталья Николаевна

Кандидат педагогических наук, Санкт-Петербургский университет МВД России
tasha-bush@yandex.ru

Кустов Михаил Николаевич

Старший преподаватель, Санкт-Петербургский юридический институт (филиал) Университета прокуратуры РФ
kystov@rambler.ru

Аннотация. Статья посвящена отдельным вопросам подготовки и инструктажа нарядов патрульно-постовой службы полиции для несения ими службы. От того, насколько качественно и эффективно они будут проведены, зависят конечные результаты деятельности как дежурной части, так и всех подразделений в целом. На современном этапе дежурные части органов внутренних дел выступают важнейшим звеном в процессе организации неотложных мероприятий по раскрытию преступлений. Принимая во внимание тот факт, что дежурные части в сжатые сроки должны осуществлять достаточно большой объем мероприятий по возникающим ситуациям на подконтрольной территории и оперативно принимать меры по их реализации, авторы статьи акцентируют внимание на изучение отдельных вопросов организации деятельности и управления дежурной частью патрульно-постовыми нарядами.

Ключевые слова: инструктаж нарядов, охрана общественного порядка, автономность подготовки, принятие самостоятельных решений.

Принятые за последние годы руководством МВД России организационно-распорядительные документы позволили должным образом настроить работу дежурных частей, как эффективно действующий аппарат круглосуточного оперативного управления силами и средствами, привлекаемыми к охране общественного порядка и борьбе с преступностью.

Следует констатировать, что в настоящее время дежурные части выступают как организаторы неотложных действий по раскрытию преступлений, осуществляют оперативное управление дежурными нарядами в системе единой дислокации. По мере своего становления штатные профессионально грамотные дежурные части становятся важнейшими органами управления на всех уровнях: от Министерства внутренних дел до территориального органа районного уровня [1, с. 69].

Важность и социальная значимость деятельности дежурных частей, а также продолжающийся процесс

их становления свидетельствуют об актуальности и необходимости развертывания научных исследований проблем, относящихся как к управленческому, так и исполнительскому направлениям их работы. Среди них важное значение приобретает изучение различных вопросов управления дежурной частью патрульно-постовыми нарядами органа внутренних дел [2, с. 38].

Подготовка и инструктаж патрульно-постовых нарядов, осуществляемые должностными лицами органа внутренних дел, предваряют их деятельность по непосредственной охране общественного порядка и борьбе с преступностью. Несмотря на предварительный характер, подготовка и инструктаж в своей совокупности являются необходимым и относительно автономным элементом организации службы патрульных и постовых нарядов.

Необходимость рассматриваемого элемента обусловлена рядом обстоятельств, среди которых особо следует выделить два.

Во-первых, в силу специфики своей деятельности патрульные и постовые наряды не в состоянии полностью самостоятельно подготовиться к несению службы и немедленно приступить к выполнению своих функциональных обязанностей, как это делается в большинстве гражданских организаций.

Во-вторых, нарядам приходится действовать в условиях постоянно меняющейся оперативной обстановки, что предполагает постановку перед ними конкретных задач на определенный промежуток времени.

Относительная самостоятельность, автономность подготовки и инструктажа нарядов определяется характером составляющих содержание этого элемента действий и их специфическим назначением.

Анализ разнородных по своему характеру действий, входящих в подготовку и инструктаж, свидетельствует, что их назначением являются: 1) постановка перед патрульными и постовыми нарядами конкретных задач по охране общественного порядка и борьбе с преступностью в соответствии со сложившейся на территории оперативной обстановкой; 2) обеспечение готовности нарядов к принятию самостоятельных решений и к эффективному выполнению функциональных обязанностей; обеспечение готовности патрульных и постовых к выполнению управленческих решений дежурной части. Готовность нарядов к качественному выполнению своих служебных обязанностей в сфере охраны общественного порядка достигается путем проведения оперативным дежурным и (или) инструктирующим лицом соответствующих действий по определенной тематике.

Эти действия направлены на материально-техническое, информационное и психологическое обеспечение службы патрульных и постовых нарядов.

Таким образом, сущность подготовки и инструктажа нарядов, заступающих на службу, заключается в постановке перед ними конкретных задач по охране общественного порядка и борьбе с преступностью, в обеспечении их готовности к эффективному выполнению своих служебных обязанностей, в создании оптимальных условий руководства ими со стороны дежурной части органа внутренних дел.

Содержание рассматриваемого элемента организации службы патрульных и постовых нарядов составляет комплекс выполняемых в определенном порядке действий оперативного дежурного и инструктирующего лица. Эти действия являются определяющими и решающими в обеспечении готовности нарядов. Однако нельзя ограничивать содержание подготовки и инструктажа нарядов только указанными действиями. В него следует включать также действия патрульных и постовых, входящих в состав наряда.

На наш взгляд, основной целью подготовки является материально-техническое обеспечение действий нарядов во время несения ими службы. Именно поэтому проведение подготовки вменено в обязанность оперативному дежурному. Он должен обеспечить наряды всем необходимым для эффективного и результативного несения службы. Естественно, что подготовка нарядов предполагает активное участие в ней сотрудников, заступающих на службу.

К целям инструктажа нарядов следует отнести: 1) постановку конкретных задач, информационное и психологическое (в виде психологической подготовки и мобилизации) обеспечение действий нарядов для их решения; доведение до личного состава оперативной обстановки, сложившаяся на подконтрольной территории 2) обеспечение готовности нарядов принимать и исполнять указания дежурной части.

Соответственно этим целям инструктажа действия оперативного дежурного или инструктирующего лица можно подразделить на две группы. Первую составляют ознакомление с оперативной обстановкой, постановка задач, изложение порядка их выполнения и тому подобное; вторую — разъяснение необходимости своевременной передачи в дежурную часть необходимой информации.

Другой важной особенностью подготовки и инструктажа нарядов, свидетельствующей об активном участии в них сотрудников полиции, входящих в на-

ряд, является наличие элементов экзаменационной проверки (проверка внешнего вида, наличия записей индивидуальных примет лиц, подлежащих розыску, знание полицейскими своих прав и обязанностей, правил применения специальных средств и оружия и т.п.). Естественно, эта проверка предполагает наличие у полицейских определенной профессиональной подготовки, совершенствование которой происходит частью в процессе подготовки и инструктажа нарядов, а частью — в процессе самостоятельной работы, в своей основе, лежащей за пределами рассматриваемого элемента организации службы патрульных и постовых.

Самоподготовка лиц, входящих в состав наряда, может затрагивать как материально-техническое обеспечение, так и информационное (просмотр или прослушивание специальных передач, учебных видеороликов, общение с коллегами по работе), правовое (обучение в специальных и иных учебных заведениях, самостоятельное изучение специальных дисциплин или нормативных актов), психологическое (настрой на выполнение служебных задач) и иное обеспечение. Вместе с тем, самоподготовка нарядов характерна и для инструктажа (например, эмоциональная, психическая настроенность на решение конкретной задачи). Следовательно, процесс подготовки и инструктажа нарядов можно понять лишь с учетом роли сотрудника полиции, заступающих в наряд, и их действия нужно включать в содержание процесса подготовки и инструктажа.

Таким образом, подготовка и инструктаж патрульно-постовых нарядов представляет собой комплекс действий оперативного дежурного, инструктирующего лица и сотрудников, входящих в состав нарядов, направленных на постановку задач и материально-техническое, информационное и психологическое обеспечение эффективного их решения патрульно-постовыми нарядами.

Подготовка и инструктаж нарядов занимают важное место в комплексе операций дежурной части по управлению нарядами. От того, насколько качественно они будут проведены, зависят конечные результаты деятельности как дежурной части, так и всех подразделений в целом. Поэтому подготовку и инструктаж нарядов можно и нужно рассматривать лишь во взаимосвязи с другими операциями дежурной части, имеющими управленческий характер, которые в своей реализации характеризуют процесс управления патрульными и постовыми нарядами. Более того, подготовка и инструктаж нарядов представляют собой первоначальный момент организации управления. Такая характеристика определяется тем, что именно с этого момента можно говорить об управлении как системе целенаправленных воздействий на личный состав, входящий в наряд.

Полагаем, что процесс управления дежурной частью патрульными и постовыми нарядами в своей совокупности характеризуются пятью относительно самостоятельными составляющими элементами: 1) подготовка и инструктаж нарядов; 2) поддержание устойчивой связи с дежурной частью, с другими нарядами и организация взаимодействия между ними и различными силами общественности; 3) маневрирование нарядами; 4) постоянный и целенаправленный контроль за несением службы; 5) подведение итогов работы, учет и оценка результатов деятельности патрульно-постовых нарядов.

Процесс управления осуществляется на основе полной и достоверной информации об оперативной обстановке и результатах несения службы патрульно-постовыми нарядами, которую дежурная часть получает (собирает), обобщает и постоянно анализирует с целью ее эффективного использования в организации управленческих воздействий.

Указанные элементы взаимосвязаны, и в целом, в своей совокупности составляют целостный комплекс операций дежурной части в управлении служебными нарядами. Роль подготовки и инструктажа нарядов определяется тем, что они являются первоначальным моментом организации управления.

Как и всякая операция, имеющая управленческий характер, подготовка и инструктаж нарядов характеризуются определенной «технологией», подчиняющейся внутренней логике. Особенностью подготовки и инструктажа нарядов являются определенный, точно установленный порядок (последовательность) выполнения оперативным дежурным, инструктирующим лицом и заступающими в наряд сотрудниками полиции действий, предусмотренных соответствующими нормативными документами.

Указанный порядок служит одной из гарантий, обеспечивающих:

- ◆ методически грамотную и логичную организацию подготовки и инструктажа нарядов;
- ◆ своевременность и полноту производства действий, составляющих содержание первоначального этапа процесса управления патрульными и постовыми нарядами;
- ◆ качественную и целенаправленную подготовку нарядов к несению службы;
- ◆ воспитание сотрудников полиции уважения к правам и законным интересам граждан, строжайшего соблюдения законности и служебной дисциплины.

С учетом важности определенного и установленного порядка осуществления подготовки, а также ин-

структажа патрульно-постовых нарядов для достижения ими эффективных конечных результатов работы особое значение приобретает правовое обеспечение рассматриваемого элемента управленческого процесса.

Таким образом, из анализа процесса подготовки и инструктажа нарядов можно сделать следующие выводы:

1. подготовка и инструктаж патрульно-постовых нарядов представляют собой первоначальный элемент организации управления дежурной частью служебными нарядами;
2. целями подготовки и инструктажа нарядов являются постановка задач, материально-техническое, информационное и психологическое обеспечение эффективного решения задач в сфере охраны общественного порядка патрульно-постовыми нарядами;
3. содержание подготовки и инструктажа нарядов составляет выполняемый в определенном по-

рядке комплекс действий оперативного дежурного, инструктирующего лица и сотрудников полиции, заступающих в наряд. определяющей при подготовке и инструктаже нарядов является деятельность должностных лиц, отвечающих за подготовку инструктаж нарядов;

4. повышение эффективности подготовки и инструктажа нарядов должно осуществляться за счет совершенствования всех видов обеспечения действий патрульных и постовых: материально-технического, информационного и психологического.

В заключение необходимо отметить, что настоящая статья ни в коей мере не претендует на бесспорность суждений авторов. Ее основное назначение состоит в том, чтобы обратить внимание заинтересованных лиц на недостаточную исследованность вопросов, характеризующих деятельность дежурных частей, и побудить сотрудников органов внутренних дел к широкому обсуждению соответствующих проблем.

ЛИТЕРАТУРА

1. Бородин С.С. Комплексное использование сил и средств органов внутренних дел в охране общественного порядка: монография. СПб.: Изд-во СПб университета МВД России, 2010.— 119 с.
2. Уваров М.А. Актуальные проблемы профилактики органами внутренних дел административных правонарушений в сфере охраны собственности // Российский следователь. 2015. № 23. С. 37–41.

© Паук Наталья Николаевна (tasha-bush@yandex.ru), Кустов Михаил Николаевич (kystov@rambler.ru).

Журнал «Современная наука: актуальные проблемы теории и практики»