

# МОНОПОЛИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА НЕФТЕПРОДУКТОВ НА БАКИНСКИХ ПРЕДПРИЯТИЯХ И ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ГНКАР В 90-е ГОДЫ XX ВЕКА

## MONOPOLIZATION OF PETROLEUM PRODUCTION AT BAKU ENTERPRISES AND ACTIVITY OF SOCAR IN THE 1990s

*I. Agakishiyev*

### Annotation

The article is dedicated to problems of monopolization of petroleum production at Baku enterprises in the 1990s and an activity of the State Oil Company of the Azerbaijani Republic which not only had been providing economic operations, but also had been working on joint projects and development of new contracts for signing. The article analyzes statistics of producing oil and gas in Azerbaijan and reveals reasons for a growth of the state company's revenues due to oil export, petroleum production and modernization of plants.

**Keywords:** oil, gas, oil contract, joint enterprises, SOCAR, oil refinery, Lukoil.

*Агакишиев Исмаил Аловсат оглы  
К.ист.н., доцент ист. фак. Московского  
государственного университета  
им. М.В. Ломоносова*

### Аннотация

Статья посвящена проблемам монополизации производства нефтепродуктов на бакинских предприятиях в 1990-е годы и работе в тот период Государственной нефтяной компании Азербайджанской Республики (ГНКАР), которая не только вела хозяйственную деятельность, но и работала над реализацией совместных проектов, а также над подготовкой новых соглашений. В статье анализируется статистика добычи нефти и газа в Азербайджане, раскрываются причины роста прибыли госкомпании за счет экспорта нефти, производства нефтепродуктов и модернизации заводов.

### Ключевые слова:

Нефть, газ, нефтяной контракт, совместные предприятия, ГНКАР, НПЗ, ЛУКОЙЛ.

Наряду с участием в проектах с иностранными государствами Государственная нефтяная компания Азербайджанской Республики (ГНКАР/SOKAR) продолжала осуществлять самостоятельные проекты по добыче нефти и газа на суше и море. ГНКАР была образована на базе комплекса предприятий, бывших в течение десятилетий важнейшей составляющей советской нефтяной промышленности. В январе 1994 г. была утверждена новая структура управления компании, в которую вошли производственные объединения, тресты и управления с правом предприятия, индивидуальные структурные единицы с правом управления.

*В 1994 г. ГНКАР вела работу по трем основным направлениям:*

1. хозяйственная деятельность собственных структур компании;
2. работы по реализации совместных проектов;
3. подготовка к подписанию новых соглашений.

У руководства республики появилась возможность акционировать ГНКАР с дальнейшим размещением акций на международных фондовых биржах. В 1996 г. оба ведомственных государственных нефтяных производственных объединения по добыче нефти и газа работали

на достаточно высоком уровне. ГНКАР поставляла свою продукцию как на внутренний, так и на внешний рынок. Оптовым покупателем газа являлся "Азеригаз", авиационного топлива – "Азербавиалинии", мазута – "Азерэнерго" [1]. В итоге было добыто 9 600.3 тыс. тонн нефти (в 1995 г. – 9 161.3 тыс. тонн), из которых 7525.1 тыс. тонн на море (в 1995 г. – 7537.3 тыс. тонн) и 1575.2 тыс. тонн на суше (в 1995 г. – 1624 тыс. тонн) [2]. В 1996 г. газа было добыто 6304.6 млн куб. м (в 1995 г. – 6 643.3 млн куб. м), из которых 6065.6 млн куб. м на море (в 1995 г. – 6 407.2 млн. куб. м) и 239 млн куб. м на суше (в 1995 г. – 236.7 млн куб. м) [3].

Несмотря на то, что план по добыче нефти 1996 г. был выполнен на 100%, все же наблюдался спад на 0,7% по сравнению с 1995 г. Спад по переработке нефти составил 2,3%. Внутренняя цена на нефть в декабре 1996 г. увеличилась до 80 долларов в связи с увеличением мировой цены, и затем последовало закономерное повышение цены на нефтепродукты, кроме мазута, удорожание которого привело бы к росту цен на электроэнергию. Снижение в целом уровня нефте- и газодобычи в 1996 г. по сравнению с 1995 г. связано с постоянным ухудшением материально-технической базы и отсутствием необходимых инвестиций [4]. 13 августа 1997 г. состоялось расширенное заседание ГНКАР, которое подвело итоги

первого полугодия. Были сделаны неутешительные выводы: в связи с хронической нехваткой средств на бурение новых скважин произошло падение объема нефтедобычи по сравнению с аналогичным периодом 1996 г. на 2%, а газодобычи – на 4% [5]. Капитальных вложений в производство невозможно было избежать. Перебои с подачей электроэнергии в целом по республике не могли не отразиться негативно и на бурении нефти: ГНКАР потеряла убытки в размере почти 2 млрд манатов.

По мнению специалистов ГНКАР, в связи с большими затратами нецелесообразно было ведение разведочного бурения. Отсюда вытекала потребность в заключении контрактов с зарубежными компаниями на ведение разведочно-поисковых работ на их средства. По итогам 1997 г. ГНКАР было добыто 9.026 млн тонн нефти, что составляло 102%, сдано 8,844 млн тонн, что на 39 тыс. тонн превысило плановые требования. Задание по бурению скважин не было выполнено, но по сравнению с 1996 г. пробурено на 27 тыс. м больше. В 1998 г. ГНКАР выполнила госзаказ по сдаче нефти в полном объеме: государство получило от морских нефтяников 7 млн. 474 тыс. тонн нефти, из них 29.3 тыс. тонн сверх плана [6].

В 1999 г. объемы нефтедобычи в Азербайджане впервые за последние полвека опустились ниже отметки 9 млн тонн нефти (по данным ГНКАР, 8.992 млн тонн против 9.052 млн тонн в 1998 г.). Но компании удалось увеличить добычу газа. Так, если в 1998 г. было добыто 5,238 млрд куб. м газа, то в 1999 г. эта цифра была увеличена до 5.356 млрд куб. м [8, с. 41]. В дореволюцион-

ные и советские годы из нефтяного района Баку экспортировались только нефтепродукты. Обладая нефтеперерабатывающими предприятиями, руководство ГНКАР стремилось придерживаться этой же политики. Но мировой рынок диктовал свои условия. В целях получения прибыли необходимо было продавать и нефтепродукты, и нефть-сырье. ГНКАР начала продажу нефти в 1997 г., что позволило заодно проверить пропускную способность северного маршрута. У АМОК своей нефти для экспорта еще не было. До 1997 г. ГНКАР по трубопроводу Баку–Новороссийск поставила 120 тыс. тонн, сделка с "Транснефтью" на 1998 г. была заключена на 40 тыс. тонн в месяц. Но в апреле из-за резкого снижения мировых цен на нефть-сырье отгрузку прекратили. Выгоднее было продавать нефтепродукты, поэтому ГНКАР стала перерабатывать добытую нефть.

Продажа нефти могла бы возобновиться, если бы это было коммерчески выгодно по сравнению с переработкой. Имея возможность выбора в условиях кризиса, ГНКАР могла маневрировать. Покупатели нефти определялись по тендеру. Первой максимальной цену предложила компания "ЛУКойл", а вторым – "АМОКО". В связи с кризисом ГНКАР должна была получить треть ранее предполагаемых доходов. Задание по нефтепереработке за 1997 г. было выполнено на 100,6%. Объем производства товарной продукции в ПО "Азернефтьнадж" и "Азернефтьяг" возрос соответственно на 5 и 3%. За полугодие впервые было экспортировано рекордное количество нефтепродуктов – более 2,7 млн. тонн, а выручка

Добыча нефти ГНКАР за 8 месяцев 1997 г. и за аналогичный период 1998 г. указана в таблице:

Нефть, тыс. тонн	Август			Январь-август 1998			Январь-август 1997	
	план	факт	%	план	факт	%	факт	%
Всего	765.6	712.6	100.4	5998.7	6052.7	100.9	5397.3	100.5
Море	635.7	636.2	100.3	4967.4	4991.6	100.5	4961.2	100.6
Суша	133.3	136.4	100.1	1031.3	1061.1	100.9	1036.1	100.4

Добыча газа по ГНКАР за 8 месяцев 1997 г. и за аналогичный период 1998 г. [7]:

Нефть, тыс. тонн	Август			Январь-август 1998			Январь-август 1997	
	план	факт	%	план	факт	%	факт	%
Всего	550.7	472.1	85.5	3957.2	3721.3	94	4022	92.5
Море	495	415.5	83.5	3615.6	3378.6	93.4	3854	87.7
Суша	20	20.4	102	161.2	169	104.8	168	100.6
АМОС	35.7	37	103.6	180.4	173.7	96.3	-	-

составила 388 млн. долларов. В 1997 г. Азербайджан впервые стал экспортировать свою нефть на мировой рынок – 120 тыс. тонн. Компании работали прибыльно благодаря стабильной деятельности всех подразделений, кроме газодобычи. Решено было выделить средства на модернизацию газокompрессорной установки для доведения ее мощности до 6 млн куб м с учетом увеличения объемов поставок газа с месторождения Чираг.

14 января 1998 г. ГНКАР прекратила отгрузку нефтепродуктов на экспорт. В связи с тем, что мировые цены были на уровне, а порой и ниже отгрузочных цен нефтеперерабатывающих заводов, в течение месяца отгрузка не производилась. В связи с отсутствием больших мощностей для сохранения запасов нефтепродуктов и заполнения существующих резервуаров положение стало катастрофическим. Надо было выбирать одно из двух: либо продавать нефтепродукты по существующим ценам, либо останавливать весь цикл производства, от добытой нефти до ее переработки. Был избран первый путь. Это позволило также утратить место Азербайджана на рынке сбыта. В итоге резко уменьшилась доходность нефтепереработки по сравнению с аналогичным периодом 1997 г. Сократились валютные и финансовые поступления и в целом возможности ГНКАР. По сравнению с первым кварталом 1997 г. доходы компании в 1998 г. уменьшились минимум на 40–50 долларов в расчете на тонну экспортных нефтепродуктов. Если в первом квартале 1997 г. ГНКАР экспортировала дизельное топливо в среднем по 165 долларов за тонну, то в 1998 г. в аналогичный период – в среднем по 105–100 долларов.

ГНКАР – вертикально структурированная компания, имевшая возможность при достаточной финансовой и технологической поддержке в 1994 г. освоить полный цикл: от добычи нефти до ее переработки и продажи как на внутреннем, так и на внешнем рынках. Мощность ПО ГНКАР по первичной обработке составляла более 20 млн тонн в год. Заводы были обеспечены на 40% мощностей. Для удовлетворения внутренних потребностей в 1990–е гг. Азербайджану было достаточно переработать 6,5 млн тонн нефти [9, с. 59]. ПО "Азнефтьяг" профилирован на выпуск смазочных масел, поэтому в его состав входит завод по производству присадок. На объединении имеются установки по первичной переработке сырья (ЭЛОУ – АВТ, ЭЛОУ – АВТ–2, АВТ–3) [10, с. 32].

Основной проблемой масляного производства Азербайджана был повышенный индекс вязкости базовых масел, связанный с компонентным составом масляных фракций бакинской нефти. Производство высококачественных присадок (которыми занимается завод в Сумгаите) стало проблематичным. В годы советской власти на этом заводе еще не было организовано производство всего пакета присадок, добавляемых к маслам. Азербайджан в связи с этим испытывал дефицит некоторых видов присадок. ПО "Азернефтьянджаг" профилирован на производство топлива и кокса, с преобладанием вторичных процессов нефтепереработки сырья, как собственного

производства, так и производимого на ПО "Азнефтьяг" [11, с. 32]. Преимущество завода состояло в том, что его оборудование позволяло обеспечить переработку нефти до 80%, что обеспечивало выпуск высокооктановых бензинов, не содержащих ТЭС, высококачественных реактивных и дизельных видов топлива.

Так как азербайджанская нефть считается высококачественной и малосернистой, на нефтеперерабатывающих заводах отсутствовали установки по сероочистке, за исключением комплекса каталитического крекинга мощностью 2 млн тонн в год, введенного в эксплуатацию в 1993 г. на ПО "Азернефтьянджаг". На этом комплексе предусматривалось перерабатывать западносибирскую нефть. В 1975 г. на заводах перерабатывалось 23 млн тонн нефти, с 1985 г. объем сырья начал сокращаться: в 1993 г. – до 11 млн тонн., а впоследствии – до 9 млн. тонн. Причина этого – в отсутствии достаточного количества сырья на внутреннем рынке.

Невозможность получения денег на внутреннем рынке приводила к отсутствию средств на модернизацию производства. Также не был решен вопрос повышения качества выпускаемой продукции до уровня международных стандартов. Им соответствовало тогда только дизельное топливо [12, с. 61]. На старом оборудовании было возможно выпускать продукцию, соответствующую стандартам СССР, т.е. ГОСТу. Поэтому дорога на мировой западный рынок была закрыта. Поставки Азербайджана могли осуществляться только в постсоветские страны и Иран. Иран, имевший внутри своей страны дисбаланс между югом (зоной Персидского залива) и севером (в основном территориями Южного Азербайджана), был вынужден покупать нефтепродукты для северной части страны, что было дешевле в связи с близостью Азербайджанской Республики к этим территориям. Иран оставался самым крупным импортером азербайджанских нефтепродуктов (в основном дизельного топлива), закупая ежегодно 2–2,5 млн. тонн и транспортируя их танкерами до каспийских портов страны. Но наличие только одного крупного импортера делало зависимым нефтяной рынок от Ирана. Ситуация еще более обострилась в связи с отсутствием складских площадей для нефтепродуктов: их максимальный объем составлял не более месячного объема производства двух НПЗ.

Налаживание производства продукции, соответствующей мировым стандартам, при успешной реализации "Контракта века" дало бы возможность ГНКАР обеспечить заказами оба завода. Выпуская качественную продукцию, Азербайджан на деле мог бы стать монополистом на Южном Кавказе и в перспективе экспортировать нефтепродукты и в Европу. Проблему повышения качества нефтепродуктов можно было решить переоснащением оборудования предприятий более современной техникой. Не имея собственных средств, ГНКАР предлагала иностранным компаниям взамен их инвестиций в предприятия получать нефтепродукты. Но инвесторы желали взаимозачет проводить нефтью. За наличный расчет компания "Петрофак" поставила в ПО "Азнефтьяг" обо-

рудование для производства промышленного и дорожно-битума [13, с. 60].

В 1997–1998 гг. ГНКАР вела переговоры с рядом иностранных компаний, среди которых японские корпорации "Itochu", "Marubeni", "Mitsui" были наиболее активны в инвестировании в нефтеперерабатывающую отрасль Азербайджана [14, с. 33]. Это был реальный путь привлечения средств для полной реконструкции нефтеперерабатывающих предприятий ГНКАР. Другие возможности были проблематичными и нереальными. Например, крайне сложным было получение по линии правительства кредитов у международных финансово-кредитных организаций. Эти учреждения предпочитали помогать государствам развивать те сектора экономики, куда частный бизнес не был заинтересован вкладывать деньги. Естественно, нефтяная промышленность к таким отраслям не относилась. Максимум, на что можно было рассчитывать – это на выделение финансов для консультационных услуг или на небольшие средства для финансирования проектов реконструкции заводов [15].

ГНКАР активно сотрудничала с высокотехнологичными японскими нефтяными компаниями в модернизации бакинских НПЗ. Компания "Itochu" передала ГНКАР проект модернизации нефтеперерабатывающего завода "Азнефтьнаджаг", оценивавшийся в 250 млн долларов. Другой японский консорциум проявил интерес ко второму азербайджанскому НПЗ – "Азнефтьяг", предложил ГНКАР построить новую установку по переработке масел [16]. "Азернефтьнаджаг" перерабатывал половину добытой нефти, работал на внутренний рынок и производил автомобильный бензин и дизельное топливо. В начале 1995 г. был заключен контракт с итальянской фирмой "Глитч", согласно которому зарубежные партнеры осуществили реконструкцию воздушного блока установки ЭПОУ – АВТ-6 с целью увеличения выработки высокооктановых компонентов автомобильных бензинов. С 1996 г. ПО сотрудничало с американскими компаниями по вопросам уменьшения вредных выбросов в атмосферу. В 1997 г. начался с кадровых перестановок. Был заменен директор ПО "Азернефтьяг", неудовлетворительную оценку получила деятельность обоих нефтеперерабатывающих заводов. По настоянию Кабинета министров уволили первого вице-президента ГНКАР С. Ибрагимова. Правление внешних экономических связей ГНКАР на ру-

беже 1996–1997 гг. стало обладателем эксклюзивного права на проведение импортно-экспортных операций с нефтью и нефтепродуктами.

ГНКАР стремилась экспортировать нефть, производить нефтепродукты и модернизировать заводы в соответствии с имеющимися финансовыми возможностями. Прибыль ГНК АР в 2000 г. составила 330 млн долларов [17, с. 61]. Всего за 1997 г. Азербайджан экспортировал 2,6 млн тонн нефтепродуктов. Но и здесь возникли проблемы: основным импортером нефтепродуктов Азербайджана был Иран, который именно в 1997 г. реорганизовал свои порты. Главным событием года стал экспорт сырой нефти на мировой рынок – 25 октября 1997 г. до порта Новороссийск была транспортирована первая партия азербайджанской нефти объемом 120 тыс. тонн. Примечательно, что эту нефть приобрела компания "ЛУКОЙЛ". Но и здесь без проблем не обошлось. Загруженную в трубу "Транснефти" качественную азербайджанскую нефть "разбавляли" более низкой по качеству, поставляемой из других регионов. Первоначально цена азербайджанской нефти котировалась британским специальным агентством "Петролеум Аргус": 9 ноября 1997 г., в первый день торгов, цена была установлена на уровне 21,15 доллара за баррель, но в связи с кризисом она упала.

Первая азербайджанская нефть компанией "ЛУКОЙЛ" была куплена за 130 долларов за тонну (18–18,5 долларов за баррель) без учета затрат на транспортировку нефти до Новороссийска [18]. 120 тыс. тонн приобрела британская компания "Гленкор". Обе поставки осуществлялись по условиям FOB-контрактов. К августу-сентябрю 1998 г. цены на нефтяном рынке изменились, стало выгодно продавать сырую нефть, и ГНКАР приняла решение возобновить ее экспорт. Однако в сентябре 1998 г. было запланировано осуществить по трубопроводу Баку–Новороссийск отправку 160 тыс. тонн нефти, что было нереально. В 1997 г. ГНКАР была монополистом в Азербайджане и устанавливала "правила игры" как для внутреннего рынка, так и для зарубежных инвесторов. В 1998 г. компания планировала добыть 9 млн тонн нефти и 6 млрд куб. м газа. Этот год был последним годом стабильной добычи нефти, а с 1999 г. началось постепенное снижение объемов добычи на некоторых старых месторождениях.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Нефть России. 2001. № 5.
2. Бакинский рабочий. 1997. 7 января.
3. Бакинский рабочий. 1997. 7 января.
4. Mulkiyyet. 1997. 19–26 августа.
5. Mulkiyyet. 1997. 19–26 августа.
6. Бакинский рабочий. 1999. 5 февраля.
7. Mulkiyyet. 1998. 22–30 сентября.
8. Нефть России. 2000. № 5–6.
9. Нефть России. 2001. № 5.
10. Нефть России. 1998. № 7.
11. Нефть России. 1998. № 7.
12. Нефть России. 2001. № 5.
13. Нефть России. 2001. № 5.
14. Нефть России. 1998. № 7.
15. Mulkiyyet. 1998. 22–30 сентября.
16. Mulkiyyet. 1998. 22–30 сентября.
17. Нефть России. 2001. № 5.
18. Mulkiyyet. 1998. 1–6 октября.