

# КЛАСТЕРНЫЙ ПОДХОД В РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКЕ: ПРЕИМУЩЕСТВА И НЕДОСТАТКИ ПРИМЕНЕНИЯ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ

**Миндлин Юрий Борисович**

К.э.н., доцент, ФГБОУ ВО «Московская государственная академия ветеринарной медицины и биотехнологии имени К.И. Скрябина»  
mindliny@mail.ru

## THE CLUSTER APPROACH IN THE RUSSIAN ECONOMY: ADVANTAGES AND DISADVANTAGES OF INDUSTRIAL APPLICATIONS

**Yu. Mindlin**

*Summary.* The article discusses the advantages and disadvantages of using the cluster approach in Russian industry. According to the results of the study, the advantages of using the cluster approach for enterprises participating in the cluster included: increasing the competitiveness of cluster participants, increasing the effectiveness of cooperation, attracting investments, increasing the resilience to crises of enterprises participating in the cluster, the possibility of combining globalization and localization, industrial synergy of enterprises. The advantages of using the cluster approach for the region of the cluster's presence and the entire economy of the country included: the development of the region's infrastructure, the creation of new jobs at cluster enterprises, education and training, increasing the competitiveness of Russian enterprises in the world market, diversification of the Russian economy in order to reduce dependence on exports of raw materials, development of the innovative potential of the region and the country. The disadvantages and risks of using the cluster approach include: the risk of monopolization, negative impact on other enterprises in the cluster's region of presence, the so-called «agglomeration shadow», dependence on government support, uneven distribution of benefits among cluster participants, distrust between cluster participants and in relation to government agencies, the need to find investments.

*Keywords:* cluster, cluster approach, cluster policy, country competitiveness, advantages of clusters, disadvantages of clusters.

*Аннотация.* В статье рассмотрены преимущества и недостатки применения кластерного подхода в промышленности России. По результатам исследования к преимуществам применения кластерного подхода для предприятий — участников кластера были отнесены: повышение конкурентоспособности участников кластера, повышение эффективности сотрудничества, привлечение инвестиций, повышение устойчивости к кризисам предприятий — участников кластера, возможности совмещения глобализации и локализации, производственная синергия предприятий. К преимуществам применения кластерного подхода для региона присутствия кластера и всей экономики страны были отнесены: развитие инфраструктуры региона, создание новых рабочих мест на предприятиях кластера, образование и подготовка кадров, повышение конкурентоспособности российских предприятий на мировом рынке, диверсификация российской экономики с целью снижения зависимости от экспорта сырьевых товаров, развитие инновационного потенциала региона и страны. К недостаткам и рискам применения кластерного подхода отнесены: риск монополизации, отрицательное влияние на другие предприятия региона присутствия кластера, так называемая «агломерационная тень», зависимость от государственной поддержки, неравномерное распределение выгод среди участников кластера, недоверие между участниками кластера и по отношению к государственным органам, необходимость поиска инвестиций.

*Ключевые слова:* кластер, кластерный подход, кластерная политика, конкурентоспособность страны, преимущества кластеров, недостатки кластеров.

Исследование преимуществ и недостатков применения кластерного подхода в промышленности России является актуальным на протяжении последних лет, что обусловлено рядом причин. В условиях глобализации экономики и усиления международной конкуренции, напряженной геополитической обстановки и антироссийских санкций, промышленные кластеры являются эффективным инструментом для повышения конкурентоспособности российских производителей, диверсификации российской экономики с целью снижения зависимости от экспорта сырьевых товаров, развития инноваций в промышленности.

Исследование преимуществ и недостатков кластерного подхода в промышленности России позволяет глубже понять, какие факторы способствуют успешному развитию кластеров и какие препятствия нужно преодолевать для повышения их эффективности. Это знание может быть использовано для корректировки государственной политики и стратегий развития промышленных кластеров. Целью данной статьи является исследование преимуществ и недостатков применения в российской промышленности кластерного подхода.

Кластерный подход получил распространение благодаря концепции, разработанной Майклом Портером,

американским экономистом и профессором Гарвардской школы бизнеса, которая описывает географическое скопление взаимосвязанных компаний, специалистов, поставщиков, сервисных организаций и связанных с ними институтов в определённой области. Такие кластеры способствуют повышению продуктивности компаний, инновационной активности и стимулированию предпринимательства в регионе. М. Портер отмечает, что кластеры могут сформироваться в различных отраслях и могут включать в себя [11]:

- производителей товаров или услуг;
- поставщиков компонентов, машин и специализированных услуг;
- финансовые учреждения;
- учебные и исследовательские институты;
- правительственные и другие регулирующие органы;
- ассоциации и другие организации, которые обеспечивают поддержку предприятий.

В России, согласно Федеральному закону от 31.12.2014 № 488-ФЗ промышленный кластер представляет собой «совокупность субъектов деятельности в сфере промышленности, связанных отношениями в указанной сфере вследствие территориальной близости и функциональной зависимости и размещённых на территории одного или нескольких субъектов РФ» [1]. Следовательно, кластер предполагает географическую близость и сотрудничество между компаниями. Как правило, ими выступают образовательные учреждения, научно-исследовательские институты и правительственные органы в определённой области промышленности.

Наиболее распространённая точка зрения на сущность промышленных кластеров, предлагаемая большинством авторов [3, 5, 7, 9], заключается в видении их как географически сконцентрированных и взаимосвязанных предприятий и организаций, специализирующихся на определённой отрасли, которые сотрудничают между собой и одновременно конкурируют, достигая высокой общей продуктивности.

Преимущества применения кластерного подхода обусловлены теми положительными сторонами, которые проявляются при его применении. Такое влияние отслеживается, как на самих предприятиях — участниках, так и на регионе присутствия кластера и экономике всей страны.

Для предприятий — участников кластера выгоды применения кластерного подхода проявляются в следующем [4, 5, 11]:

1. Повышение конкурентоспособности участников кластера. Так, кластеры способствуют обмену знаниями и технологиями между участниками, что ускоряет инновационный процесс и повышает конкурентоспособность.

2. Повышение эффективности сотрудничества. Близость предприятий друг к другу упрощает коммуникацию и сотрудничество, позволяя быстро реагировать на изменения в рыночных условиях и улучшать цепочки поставок.
3. Привлечение инвестиций. Кластеры часто становятся привлекательными для инвесторов благодаря наличию развитой инфраструктуры, квалифицированных кадров и инновационного потенциала.
4. Повышение устойчивости к кризисам предприятий — участников кластера благодаря их сотрудничеству и разнообразию производственных процессов внутри кластера.
5. Возможности совмещения глобализации и локализации. Кластеры позволяют совмещать преимущества глобализации (масштаб, доступ к мировым рынкам) с преимуществами локализации (специализация, адаптация к местным условиям).
6. Производственная синергия предприятий — участников кластера. Взаимодействие предприятий в рамках кластера приводит к появлению синергетических эффектов, когда совместная деятельность приносит больше пользы, чем сумма отдельных действий каждого участника.

Для региона присутствия кластера и всей экономики страны преимущества применения кластерного подхода проявляются в следующем [2, 3, 6, 7, 9]:

1. Развитие инфраструктуры региона. Так, кластеры могут получать поддержку от правительства в развитии инфраструктуры, что, в свою очередь, содействует росту всего региона. Кластерный подход может способствовать сбалансированному развитию различных регионов России, укреплению местной экономики и созданию новых рабочих мест.
2. Создание новых рабочих мест на предприятиях кластера, что стимулирует экономический рост в регионе и стране.
3. Образование и подготовка кадров. Взаимодействие с образовательными и научными учреждениями способствует адаптации образовательных программ под нужды промышленности и подготовке высококвалифицированных специалистов, что повышает уровень образованности населения и востребованности кадров региона и страны.
4. Повышение конкурентоспособности российских предприятий на мировом рынке, так как повышение эффективности и развитие инновационности предприятий, входящих в кластер, способствует росту конкурентных преимуществ.
5. Диверсификация российской экономики с целью снижения зависимости от экспорта сырьевых товаров, так как грамотная кластерная политика позволяет развивать приоритетные сферы экономики.

6. Развитие инновационного потенциала региона и страны. Формирование кластеров в современных условиях происходит, как правило, на основе инновационных программ и развития новых технологий. Поэтому развитие подобных кластеров способствует развитию инновационного потенциала, как региона, так и всей страны, что повышает их конкурентные преимущества. Кластеры могут стать платформами для инноваций и сотрудниче-

ства между предприятиями, научными институтами и государственными структурами.

Обобщая вышесказанное, на рисунке 1 представим преимущества применения кластерного подхода для предприятий — участников кластера, а также для региона его присутствия и экономики всей страны.

Однако существуют и определенные недостатки и риски, связанные с использованием кластерного подхода в промышленности [4, 5, 10]:

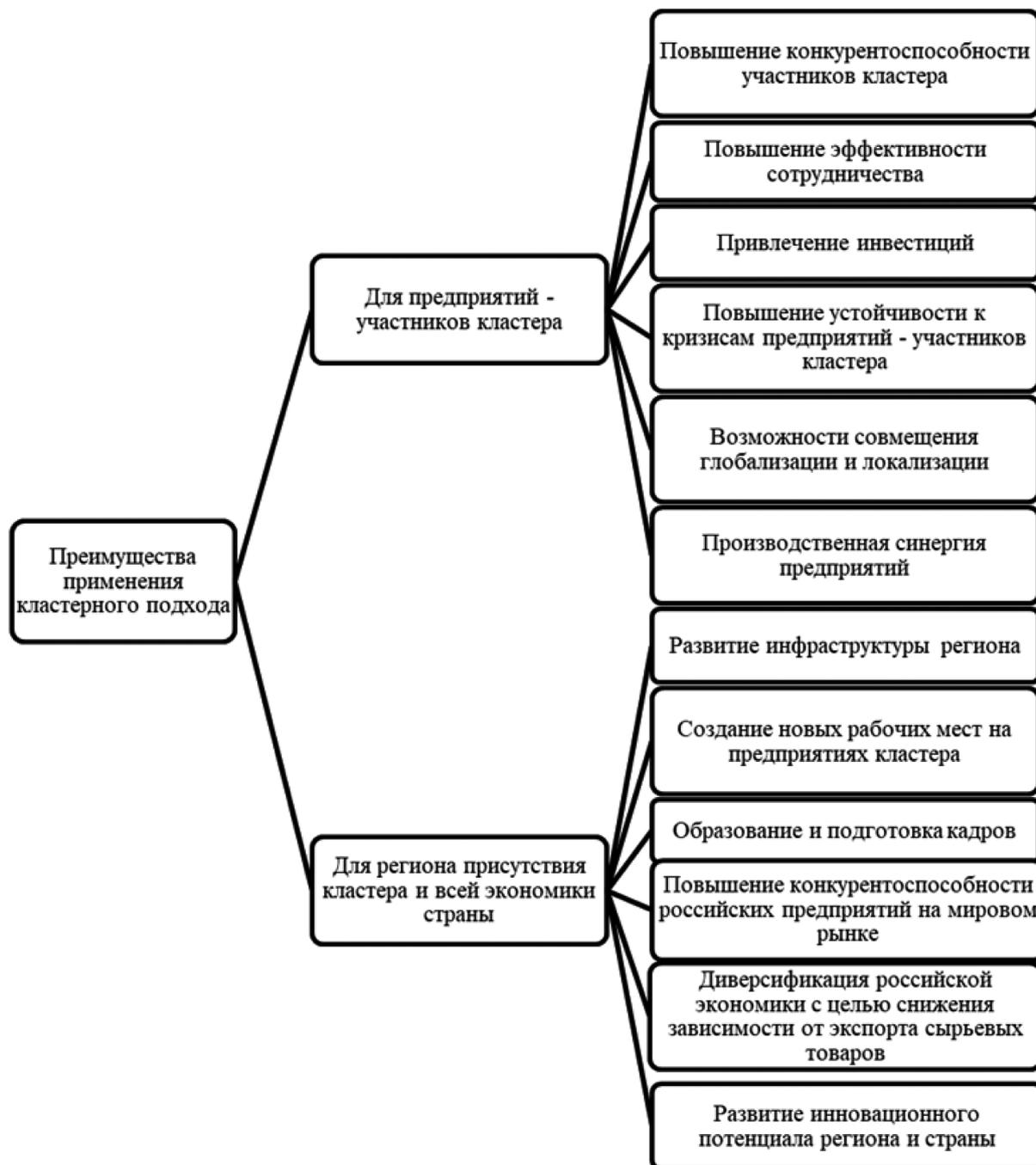


Рис. 1. Преимущества применения кластерного подхода для предприятий — участников промышленного кластера, а также для региона его присутствия и экономики всей страны

Источник: составлено автором

1. Риск монополизации, так как кластеры могут способствовать формированию монополий и ограничить конкуренцию на рынке. Сформированные кластеры могут создавать более высокие барьеры для вхождения новых предприятий с инновационными идеями.
2. Отрицательное влияние на другие предприятия региона присутствия кластера, так называемая «агломерационная тень», которая отражает потенциально негативные последствия, которые могут возникнуть для предприятий, не входящих в кластер, когда они находятся в непосредственной близости от крупных и успешных кластеров. Это явление связано, во-первых, с конкуренцией за ресурсы, так как кластеры могут привлекать большую часть квалифицированных специалистов, финансовых инвестиций и внимание государства, что делает ресурсы менее доступными для окружающих предприятий, не входящих в кластер. Кроме того, в регионах с успешными кластерами может наблюдаться повышение цен на недвижимость, рабочую силу и другие ресурсы из-за повышенного спроса со стороны компаний, входящих в кластер. Также предприятия в кластерах могут использовать свои конкурентные преимущества для захвата большей доли рынка, что может усилить давление на местные предприятия, не входящие в кластер, и даже привести к их вытеснению. Если внимание государства и инвесторов сосредоточено на поддержке определенного кластера, остальные предприятия могут столкнуться с трудностями в привлечении средств для инноваций и исследований. Вместе с тем успех кластера может заставить поставщиков и субподрядчиков предпочесть сотрудничество с компаниями внутри кластеров, а не других компаний. В целом, концепция «агломерационной тени» подчеркивает, что, несмотря на множество преимуществ, которые кластеры приносят для участников и экономики в целом, существуют и риски, которые могут негативно сказаться на более широком экономическом контексте региона. Государственная политика и стратегии развития должны учитывать эти риски и стремиться к сбалансированному развитию, поддерживая как кластерные, так и другие предприятия.
3. Зависимость от государственной поддержки, которая выражается в том, что некоторые кластеры могут быть слишком зависимы от государственного финансирования и административной поддержки, что делает их уязвимыми при изменении политических приоритетов и окончании реализации соответствующих программ.
4. Неравномерное распределение выгод среди участников кластера, что может привести к со-

циальным напряжениям и конфликтам вплоть до развала кластера.

5. Недоверие между участниками кластера и по отношению к государственным органам может существенно затруднять развитие кластерного подхода в промышленности. Бизнес сталкивается с отсутствием доступа к полной и достоверной информации о деятельности других участников кластера и о действиях государства, что создает трудности для принятия обоснованных решений и сотрудничества. Отсутствие прозрачности и этических стандартов в бизнес-сообществе ведет к усилению подозрений и страхов среди его участников, что мешает эффективному взаимодействию и построению долгосрочных партнерских отношений. Страх перед мошенничеством, коррупцией, промышленным шпионажем и другими нелегальными действиями со стороны как бизнес-партнеров, так и государственных служащих тормозит развитие доверия и готовности к сотрудничеству.
6. Необходимость поиска инвестиций. Наличие кластера требует развитой и современной инфраструктуры, которая может потребовать значительных инвестиций.

Обобщая вышесказанное, на рисунке 2 представим недостатки и риски применения кластерного подхода в российской промышленности.

Для преодоления этих препятствий и развития кластерного подхода в российской промышленности могут быть предприняты следующие меры: усиление законодательной базы для обеспечения прозрачности и защиты прав участников кластера; разработка и внедрение стандартов корпоративной этики и социальной ответственности; повышение информационной открытости и доступности данных о деятельности компаний и государственных органов; реализация программ по повышению уровня деловой культуры и профессионализма; создание механизмов поощрения и поддержки честного ведения бизнеса и недопущения недобросовестной конкуренции; организация диалога между бизнесом и государством для выработки взаимоприемлемых правил и условий ведения бизнеса в рамках кластера. Преодоление недоверия и создание условий для эффективного сотрудничества между участниками кластера будет способствовать не только развитию отдельных предприятий, но и повышению конкурентоспособности всей отрасли промышленности в России.

Таким образом, проведенное исследование позволило выявить преимущества и недостатки применения кластерного подхода в российской промышленности. Для успешного применения кластерного подхода важно сбалансировать его преимущества и недостатки, а также



Рис. 2. Недостатки и риски применения кластерного подхода в российской промышленности

Источник: составлено автором

учесть особенности экономического и социально-культурного контекста региона или страны. Это предполагает тщательное планирование, участие государства

и частного сектора, а также мониторинг и корректировку стратегии развития кластеров.

ЛИТЕРАТУРА

1. О промышленных кластерах и специализированных организациях промышленных кластеров: Постановление Правительства РФ от 31.07.2015 N 779 (ред. от 22.12.2022) // СПС Консультант плюс. — URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_183798/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_183798/) (дата обращения: 28.01.2024).
2. Методические рекомендации по реализации кластерной политики в субъектах Российской Федерации (утв. Минэкономразвития РФ 26.12.2008 N 20615-ак/д19) // СПС Консультант плюс. — URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_113283/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_113283/) (дата обращения: 28.01.2024).
3. Донцова, О.И. Цифровая трансформация промышленных кластеров // Экономика, предпринимательство и право. — 2023. — Том 13. — № 11. — С. 4929–4942. — doi: 10.18334/epp.13.11.119669.
4. Кластерная экономика и промышленная политика: теория и инструментарий: коллективная монография / под ред. д-ра экон. наук, проф. А.В. Бабкина. СПб.: Изд-во Политехн. ун-та, 2015. — 588 с.
5. Лапыгин, Ю.Н., Тулинова Д.В. (2020). Условия формирования кластера // Вестник университета. — 2020. — № 7. — С. 114–119.
6. Томашевская, Ю.Н. Взаимосвязь кластеров с конкурентоспособностью России // Наука Красноярья. — 2021. — №3. — С. 142–160.
7. Alekseeva, N., Klochkova A.V., Margarjan A. Sh., Orlova O.P. Innovation Cluster As A Tool For Innovative Development Of The Russian Economy. In N.G. Bogachenko (Ed.), AmurCon 2021: International Scientific Conference. 2022. — V. 126. — pp. 52–62. <https://doi.org/10.15405/epsbs.2022.06.7>.
8. Almond, K. Cluster as a Form of Interaction Between Government, Business, and Science // Advances in science, technology & innovation. — 2023. — №1. — pp. 271–274.
9. Audretsch, D.B., Lehmann E.E., Menter M., Seitz N. Public cluster policy and firm performance: evaluating spillover effects across industries // Entrepreneurship & Regional Development. 2019. — V.31. — pp. 150–165.
10. Chu, H., Hassink, R. Regional Clusters. In: Oxford Bibliographies in Urban Studies; Dilworth, R. (ed.). — New York: Oxford University Press, 2022. — 874 p. doi: 10.1093/obo/9780190922481-0058.
11. Porter, M.E. The Competitive Advantage of Nations. New York: Free Press, 1990. — 91 p.

© Миндлин Юрий Борисович (mindliny@mail.ru)  
 Журнал «Современная наука: актуальные проблемы теории и практики»