

## КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЦЕССАМИ ПРИРОДОПОЛЬЗОВАНИЯ В СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОМ ПРОИЗВОДСТВЕ\*

\* Статья подготовлена при финансовой поддержке РФФИ в рамках научно-исследовательского проекта № 18-010-00200 "Вопросы создания научно-методологической концепции управления процессами природопользования в сельскохозяйственном производстве"

### CONCEPTUAL BASIS OF ENVIRONMENTAL MANAGEMENT PROCESSES MANAGEMENT IN AGRICULTURAL PRODUCTION

*E. Kononov  
A. Kupryushin*

#### Annotation

The article substantiates the need for the organization of environmental management in agricultural production. Considered essential-substantial characteristic of environmental management. Attention is paid to the fact that this system consists of an economic and environmental subsystem. The key advantages of the organization of the environmental management system are named. On the basis of the conducted research the practical recommendations are formulated, in particular the organizational structure of the given system is developed, it is offered to develop ecological strategy of the enterprise of agricultural production, introduction of ecological controlling.

**Keywords:** environmental management, environmental management, environmental strategy, environmental controlling, agricultural production.

*Кононов Евгений Николаевич*

*К.г.н., научный сотрудник,  
Липецкий государственный  
педагогический университет  
им. П.П. Семенова-Тян-Шанского  
Купрюшин Александр Петрович  
К.г.н., доцент,  
Воронежский институт экономики  
и социального управления*

#### Аннотация

В статье обоснована необходимость организации управления природопользованием в сельскохозяйственном производстве. Рассмотрена сущностно-содержательная характеристика управления природопользованием. Уделено внимание тому, что данная система состоит из экономической и экологической подсистемы. Названы ключевые преимущества организации системы управления процессами природопользования. На основе проведенного исследования сформулированы практические рекомендации, в частности разработана организационная структура данной системы, предложено разработать экологическую стратегию предприятия сельскохозяйственного производства, внедрение экологического контроллинга.

#### Ключевые слова:

Природопользование, управление процессами природопользования, экологический менеджмент, экологическая стратегия, экологический контроллинг, сельскохозяйственное производство.

Современное развитие науки и техники идёт ускоренными темпами, что, с одной стороны, безусловно, оказывают выраженное благоприятное воздействие на все сферы жизнедеятельности человека. Однако, с другой стороны, это порождает существенные проблемы, которые требуют оперативного пересмотра сформировавшейся в теории и практике концепции техногенного развития. При этом тенденции формирования природоразрушающего типа развития не только сохраняются, но и активизируются с течением времени, что в конечном счете может привести к кризису экологического характера.

Особого внимания заслуживает функциональная деятельность предприятий, которые занимаются непосредственно производством продукции сельскохозяйственного назначения.

Следует отметить, что типология внешних проявлений подобной кризисной ситуации заключается в крупномасштабной деградации и потерях сельскохозяйственных угодий по самым различным причинам, включая эрозии, уменьшения содержания в почве гумуса и питательных веществ, заболачивании, засолении, перегрузке тяжелой техникой, загрязнении земельных ресурсов химическими продуктами и отходами животноводства, и, в конечном счете, падении естественного плодородия земли. Все это приведет к серьезным экономическим потерям. Следовательно, необходим переход к устойчивому развитию аграрного сектора экономики. Однако главная проблема осуществления такого перехода кроется в том, чтобы системно и комплексно добиться его стабильности. При этом неизбежным является внедрение эколого-экономических стратегий и программ в развитие агропромышленного комплекса.

В последнее время, все большую популярность приобретают вопросы, связанные с взаимоотношениями экономики и экологии во всех сферах человеческой деятельности и, особенно в сельском хозяйстве. Это означает, что стабильное развитие сельскохозяйственных предприятий нельзя рассматривать в отрыве от воздействия, которое оно оказывает на состояние земельных ресурсов и окружающую среду в целом, загрязняя отходами производства.

Прежде всего целесообразно рассмотреть ситуацию, сложившуюся в сельскохозяйственном производстве. Это позволит сформировать общую картину, выявить наиболее острые проблемные моменты и сформулировать наиболее оптимальные рекомендации.

К сожалению, в Российской Федерации сложилась пагубная практика, когда предприятия, занимающиеся сельскохозяйственным производством, пытаются минимизировать расходы, нацеленные на реализацию природоохранных мероприятий, включая приобретение дорогостоящего оборудования. Это обусловлено тем, что экологические затраты не увеличивают, а, напротив, в большинстве случаев сокращают выпуск основной производственной продукции. Кроме того, зафиксированы случаи сокрытия выбросов и сбросов загрязняющих веществ, захоронения ядовитых отходов, что делается с целью избегания платы за них, уплаты штрафов и т.д. [7] Очевидно, что в условиях жесткой конкуренции между хозяйствующими субъектами одной отраслевой принадлежности, усугубления финансовой ситуации на отечественном рынке для сельскохозяйственных предприятий одними из первых жертв борьбы за выживание стали природные ресурсы, в частности земельные. Учитывая данное обстоятельство, все принимаемые экономические решения должны обладать высокой степенью экологической надежности, устойчивости и безопасности [6].

Термин "природопользование" охватывает всю сферу общественно-производственной деятельности, главная цель которой заключается в обеспечении высокого уровня и качества жизни нынешних и будущих поколений за счет использования сил и возможностей биосферы [3]. При этом фундаментом в природопользовании является согласование интересов и действий природопользователей ради соблюдения общей пользы, а именно сохранения устойчивого функционирования и развития биосферы.

Следует отметить, что процессы природопользования, протекающие на предприятиях, а также участвующие в них экономические и природные элементы, тесно взаимосвязаны между собой и в совокупности образуют определенную целостную систему. Данный тезис позволяет сделать вывод о том, что природопользование предприятий образует систему процессов их взаимодействия с окружающей природной средой.

*Н.А. Крикливая и Н.С. Саенко предлагают выделять две группы управления природопользованием в зависимости от выбранного метода. К ним относятся следующие [4]:*

- ◆ управление, осуществляемое посредством организационно-экономической деятельности предприятия, которую можно представить как экологический механизм распределения, использования, воспроизводства природных ресурсов, в том числе через инвестиции в современные технологии, основанные на идее ресурсосбережения и малых отходов;

- ◆ непосредственное управление объектами, которые в совокупности составляют окружающую среду.

*Анализ существующей системы природопользования позволяет выделить ряд специфические особенности особенностей, которые требуют учета при управлении протекающими в ней процессами. К ним можно отнести следующие:*

- ◆ сложность организационной структуры;
- ◆ стохастический тип связей между ключевыми элементами;
- ◆ территориальная организация.

*Выявленная сложность системы природопользования характерна, прежде всего, для структуры образующих ее подсистем. При этом вся система состоит из двух подсистем:*

- ◆ экономической;
- ◆ экологической.

Каждая из перечисленных подсистем может восприниматься как самостоятельная система, которая состоит из различных иерархических последовательностей.

Поскольку, как выяснилось, весь процесс управления природопользованием в рамках хозяйствующего субъекта объединяет особенности развития двух разнокачественных по характеру процессов – экономического и экологического, то и достижение главной цели предполагает учет этих особенностей, а также влияние различных факторов в системе "предприятие – окружающая среда".

В этой связи процесс управления природопользованием предполагает объективную необходимость прогнозирования последствий, которые могут возникнуть в результате воздействия и взаимодействия субъектов хозяйствования па природную среду и наоборот. Особую важность это приобретает в условиях научно-технического прогресса, когда масштабы воздействия человечества на природную среду соизмеримы с масштабами явлений, происходящих в самой природной среде. То есть в данном случае речь идет о способности общества оказывать воздействия, которые вызывают колоссальные изменения в качественных и количественных характеристиках баланса.

Существенная сложность характерна также для сложившейся структуры взаимосвязей, которые возникают между экономической и экологической подсистемой природопользования. Обратим внимание на то, что в основе выявленных взаимосвязей лежит вещественно-энергетический обмен. Однако эти обменные процессы не исчерпывают всего содержания связей и отношений, возникающих в системе природопользования предприятий. Потоки вещества и энергии, возникающие при взаимодействии предприятий и окружающей природной среды есть результат определенной организации людей, существования между ними общественных связей и отношений. Эти общественные отношения нельзя отделить от общего взаимодействия предприятий и окружающей природной среды, поскольку без них не было бы самого процесса взаимодействия.

Ведущую роль в них играют, несомненно, экономические отношения. Однако нельзя не учитывать и значение институциональных отношений, в той мере, в какой они связаны с экономикой.

Рассматривая управление процессами природопользования на сельскохозяйственных предприятиях, можно сделать вывод, что она предусматривает формирование экологически безопасной технологии, которая обеспечивает оптимальное соотношение между экологическими и экономическими показателями на протяжении всего жизненного цикла как самого производства, так и производимой продукции. *В конечном итоге в качестве основных целей управления данными процессами выступают следующие:*

- ◆ устранение либо минимизация негативных воздействий производственной деятельности на окружающую среду;
- ◆ сокращение расходования имеющейся ресурсной базы;
- ◆ достижение высокого уровня экологической безопасности процессов производства и потребления созданной продукции;
- ◆ обеспечение ярко выраженных конкурентных преимуществ на рынке.

*Для настоящего исследования целесообразно обозначить преимущества, которые может получить сельскохозяйственное предприятие при грамотно организованной системе управления процессами природопользования. К ним можно отнести следующие:*

- ◆ согласованность действий внутри самого предприятия;
- ◆ соответствие основным требованиям, предъявляемым заказчиком;
- ◆ поддержание доверительных отношений с обществом;
- ◆ существенное упрощение процедуры получения лицензий и соответствующих полномочий;

- ◆ снижение количества аварий и несчастных случаев на производстве;
- ◆ повышение уровня контроля затрат;
- ◆ экономия сырья, материалов и энергии;
- ◆ качественное улучшение показателей технической и экологической безопасности и др.

Учитывая вышеизложенные преимущества, следует обратить внимание на тот факт, что необходимо обеспечивать устойчивость агропромышленных и экологических систем, а также восстанавливать нарушенные земли. Для этого целесообразно осуществлять ландшафтное планирование экологического обустройства агроландшафтов. При этом стабилизирующей мерой подверженных деградации и деградированных ландшафтов является рациональное соотношение угодий [2].

Следует подчеркнуть, что современного проекта организации территории обязательно должно осуществляться с учетом оценки экологических аспектов состояния и функционирования землепользования при помощи механизмов регулирования использования и охраны сельскохозяйственных земель. Чтобы в ближайшем будущем сформированная система управления природопользованием стала неотъемлемой частью интегрированной системы менеджмента, которая функционирует на базе хозяйствующего субъекта, ее структурные элементы должны действовать как единое целое, в четкой взаимосвязи друг с другом [1]. Такой подход позволит осуществлять комплексное качественное решение организационно-экономических, природоохранных, социальных и других задач и получать синергетический эффект от их решения. В этой связи необходимо, чтобы данная система состояла из следующих структурных блоков:

- ◆ контроль над состоянием окружающей среды;
- ◆ законодательная база;
- ◆ планирование природоохранной деятельности;
- ◆ управляющие факторы;
- ◆ экономические инструменты.

По нашему мнению, только подобное построение анализируемой системы управления позволит максимально эффективно функционировать сельскохозяйственному предприятию и не нарушать при этом целостность и гармонию окружающей среды.

Помимо этого, благоприятное влияние на повышение эффективности системы управления процессами природопользования окажет принятие внутренней экологической стратегии, которая выступает одним из центральных элементов всей системы управления охраной окружающей среды на стратегическом уровне. Она также является связующим звеном между нормативной экологической политикой и оперативными экологическими программами.

Первостепенная задача экологической стратегии состоит в максимально возможном сокращении негативного воздействия, которое может оказать производственная деятельность предприятия на окружающую среду. Для этого необходимо проводить контроль за состоянием окружающей среды и давать оценку риска, которому подвергаются в результате ее загрязнения здоровье человека, растительный и животный мир. Необходимо сформировать нормативно-правовую базу, которая бы смогла должным образом регулировать ключевые условия природопользования, а также возможную ответственность за их нарушения. После того, как принята вся необходимая официальная документация, можно переходить к разработке кратко- и долгосрочных планов природоохранных мероприятий.

Планирование природоохранных мероприятий, в том числе внедрение и применение в практической деятельности современных технологий, которые способствуют обеспечению рационального использования природных ресурсов и существенному сокращению поступления загрязняющих веществ в окружающую среду должно стать неотъемлемой частью инвестиционной политики, что является основанием для ранжирования объектов по их значимости и приоритетности.

Следует обратить внимание на тот факт, что эффективная реализация экологической стратегии на сельскохозяйственном предприятии невозможна без внедрения и успешной работы механизма контроллинга. Он обеспе-

чивает методическую инструментальную базу для поддержания осуществления базовых функций управления процессами природопользования, а именно планирования, контроля, учета и анализа, а также оценки ситуации при принятии управленческих решений [5]. Именно контроллинг в экологической сфере выступает отправным пунктом для внедрения вопросов экологии в стратегическую политику предприятия. Это, в свою очередь, свидетельствует о том, что организация контроллинга можно рассматривать как технико-организаторского шага с соответствующими расходами структуризации и систематизации и одновременно как средство, которое способно унифицировать экологические вопросы в политике промышленного предприятия.

Таким образом, управление природопользованием на предприятии представляет собой целенаправленное воздействие на взаимосвязи, которые возникают в системе "предприятие – окружающая среда". Это происходит с целью их оптимизации предполагает оценку природно-ресурсного потенциала, планирование и научное прогнозирование в данной области. Кроме того, проведенное исследование позволяет сформулировать вывод о том, что главным условием нормального функционирования предприятия, в том числе занятого в производстве сельскохозяйственной продукции, выступает повышение эффективности природопользования на основе экологически безопасного использования земельных ресурсов. При этом в обязательном порядке необходимо учитывать показатели агроэкологического состояния земель.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Демидов А.В. Экология деятельности промышленного предприятия как основа успешного достижения целей устойчивого развития бизнеса // Проблемы и перспективы современной науки. N12. 2016.
2. Ефимова Н.Б. Формирование системы корпоративного экологического менеджмента на сельскохозяйственном предприятии // Региональная экономика: теория и практика. N33. 2015.
3. Злоказов В.Ф. Управление процессами природопользования предприятий // Вестник Южно-Уральского государственного университета. Серия: Экономика и менеджмент. N17. 2007.
4. Крикливая Н.А., Саенко Н.С. Управление природопользованием в деятельности предприятий нефтяной отрасли // Проблемы совершенствования организации производства и управления промышленными предприятиями: межвузовский сборник научных трудов. N2. 2016.
5. Ларионов В.Г. Экологический контроллинг: функции и факторы развития // Экономика знаний: сборник трудов международной научно-практической конференции. – Краснодар, 25–27 сентября 2014 г.
6. Поярков, Б. В. Основы природопользования: Цели. Термины. Структура. История. Связи. Стратегическое управление: учеб. пособие / Б. В. Поярков, В. Б. Поярков, А. А. Зубишина; Ярославский государственный университет им. П. Г. Демидова. – Ярославль : ЯрГУ, 2009.
7. Хасай Н.Ю. Повышение эффективности природопользования на основе экологически безопасного использования земельных ресурсов в сельскохозяйственном производстве [Текст]: автореферат на соискание учёной степени кандидата экономических наук (08.00.05) / Николай Юрьевич Хасай; Ставропольский государственный аграрный университет. – Ставрополь, 2009.