

# КОНЦЕПЦИЯ ТРАНСФОРМАЦИИ ИНФРАСТРУКТУРЫ МОНОГОРОДА КОТОВСКА (ТАМБОВСКАЯ ОБЛАСТЬ)

## THE CONCEPT OF TRANSFORMATION OF THE INFRASTRUCTURE IN THE MONOTOWN OF KOTOVSK (TAMBOV REGION)

*I. Zakharov*

*Summary.* The article examines the pressing issue of transforming the infrastructure profile of single-industry towns in Russia from the perspectives of sociology and management science. The study focuses on key indicators such as employment level, social climate, and economic structure. The methodology is based on sociological surveys, analysis of statistical data, and case studies of specific towns. The article offers management solutions for the development of single-industry towns and may serve as a foundation for further research and practical implementations. This material will be useful for both researchers and practitioners in the field of regional management and development.

*Keywords:* single-industry towns, infrastructure, transformation, sociology, management, regional development, economic structure, social climate, employment level, management solutions.

**Захаров Иван Константинович**

Аспирант, Российский государственный  
социальный университет (Москва)  
ivanzakharov2009@gmail.com

*Аннотация.* В статье рассматривается актуальная проблема трансформации инфраструктурного профиля моногородов в России с позиций социологии и управленческой науки. Исследование акцентирует внимание на ключевых индикаторах, таких как уровень занятости, социальный климат и экономическая структура. Методология базируется на социологических опросах, анализе статистических данных и кейс-стади конкретных городов. Статья предлагает управленческие решения для развития моногородов и может служить основой для дальнейших исследований и практических реализаций. Этот материал будет полезен как для исследователей, так и для практиков в области регионального управления и развития.

*Ключевые слова:* моногорода, инфраструктура, трансформация, социология, управления, региональное развитие, экономическая структура, социальный климат, уровень занятости, управленческие решения.

### Введение

С постепенным развитием экономики Российской Федерации, вопросы градостроительства и модернизации инфраструктурного профиля моногородов приобретают особую актуальность. Котовск — город в Тамбовской области, исторически сложившийся как индустриальный центр, в настоящее время сталкивается с рядом вызовов, характерных для многих моногородов страны. Это и демографические проблемы, и вопросы благоустройства, и необходимость переориентации экономики на новые рельсы развития.

Цель данного исследования — проанализировать потенциальные пути трансформации инфраструктурного профиля Котовска с позиций социологии, а также определить возможные социальные эффекты от создания индустриального кластера. Социальный аспект в данном контексте играет важную роль, так как именно социальное благополучие и уровень удовлетворенности жителей являются ключевыми показателями успешности проводимой политики.

Исследование базируется на анализе статистических данных, представленных на официальном сайте города и используемых в разработке «Стратегия развития Ко-

товска — 2030», нормативно-правовых документах и постановлениях Главы города, а также на результатах социологического опроса, по выявлению ключевых проблем города, проведенного среди жителей Котовска.

Таким образом, актуальность разработки стратегии трансформации инфраструктурного профиля Котовска с позиции социологии обусловлена необходимостью создания условий, при которых каждый житель сможет реализовать свой потенциал, а социальное взаимодействие будет способствовать устойчивому развитию города в долгосрочной перспективе.[1]

### Теоретические аспекты

Инфраструктурный профиль моногорода — это комплексное исследование инфраструктуры и развития городов с небольшим населением, известных как моногорода. Этот анализ включает в себя множество теоретических аспектов, которые изучают российские ученые из разных областей, таких как экономика, городское планирование, социология, и другие. [2]

Важные теоретические аспекты инфраструктурного профиля моногорода включают:

**Экономическая инфраструктура:** Исследование экономических факторов, включая наличие предприятий, инвестиции, индустриальные зоны и рынки труда в моногородах.

**Социальная инфраструктура:** Анализ доступности образования, здравоохранения, культурных и спортивных мероприятий, а также уровня доступности социальных услуг для населения. [3]

**Транспортная инфраструктура:** Оценка качества дорожной сети, общественного транспорта и связи в моногородах.

**Экологическая инфраструктура:** Исследование состояния окружающей среды, включая качество воды и воздуха, а также управление отходами.

**Управление и государственная политика:** Анализ политики и программ, направленных на поддержку и развитие моногородов.

**Демографические аспекты:** Оценка динамики населения, миграции и демографических трендов в моногородах. [4]

**Устойчивое развитие:** Рассмотрение возможностей для устойчивого экономического и экологического развития моногородов.

**Инновации и технологии:** Изучение роли инноваций и современных технологий в развитии моногородов.

**Финансовые аспекты:** Анализ финансовых ресурсов и источников финансирования для инфраструктурных проектов.

**Исследовательская работа:** Проведение мониторинга и исследований для оценки эффективности различных инфраструктурных мероприятий в моногородах.

Российские ученые, занимающиеся исследованием инфраструктурного профиля моногородов, включают:

**Александр Гранберг:** Известный экономист, специализирующийся на исследовании регионального развития и моногородов.

**Елена Жукова:** Социолог, работающая над анализом социальных и демографических аспектов моногородов.

**Игорь Проскурин:** Эксперт по городскому планированию и инфраструктурному развитию городов с большим населением.

**Татьяна Смирнова:** Специалист по транспортной и экологической инфраструктуре моногородов.

**Андрей Лебедев:** Ученый, изучающий вопросы устойчивого развития и инноваций в моногородах.

Эти исследователи активно участвуют в разработке стратегий и рекомендаций для улучшения инфраструктуры и качества жизни в моногородах России. [5]

Под инфраструктурным развитием понимается комплекс мероприятий, направленных на создание, модернизацию, и расширение материально-технической базы территории. Это включает в себя улучшение транспортной доступности, строительство и реконструкцию объектов социальной и инженерной инфраструктуры, а также совершенствование системы коммуникаций.

Теоретическое осмысление данной области позволяет сформировать стратегии и планы действий, основанные на научных принципах устойчивого развития и социальной ответственности. Это включает в себя анализ текущего состояния инфраструктуры, выявление потребностей населения и формирование долгосрочной перспективы развития.

#### Анализ состояния Котовска

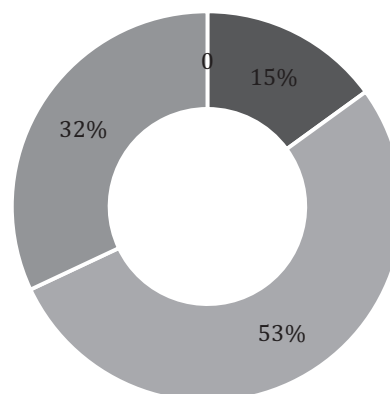
Демографические показатели:

Население: 28,2 тыс. чел.

Плотность населения: 1,09 тыс. чел./ кв. км

Средний возраст: 40 лет

Численность населения 28,2 тыс. чел.



- Старше трудоспособного возраста
- Трудоспособное население
- Моложе трудоспособного возраста

Экономические показатели:

Средний доход на душу населения: 25,000 рублей (ниже среднего по России на 20 %)

Уровень безработицы: 12% (выше среднего по России на 4%)

Социальные показатели:

Доступность медицинских услуг: только 1 больница на 30,000 человек

Уровень образования: 1 высшее учебное заведение, 4 средние школы

Инфраструктурные показатели:

Общественный транспорт: 2 автобусных маршрута, отсутствие железнодорожного сообщения

Качество дорог: 70 % дорог нуждаются в ремонте

Уровень жизни:

Уровень преступности: выше среднего по России на 15 %

Уровень удовлетворенности жизнью среди населения: 35 % (ниже среднего по России).

Коммунальная инфраструктура:

Водоснабжение: 60 % домохозяйств жалуются на некачественную воду

Отопление: Частые аварии в отопительной системе в холодное время года

Канализация: Отсутствие централизованной системы в некоторых районах города

Транспорт:

Автомобильные дороги: 80 % дорог в плохом состоянии

Общественный транспорт: Ограниченное количество маршрутов, отсутствие ночных рейсов

Железнодорожный транспорт: Отсутствует, ближайшая станция в 20 км от города

Медицинские учреждения:

Больницы и поликлиники: Одна городская больница с ограниченным числом специализированных отделений

Доступность медицинских услуг: Отсутствие ночной амбулатории, долгие очереди

Культурная и спортивная инфраструктура:

Доступность культурных центров: Один культурный дом с ограниченной программой

Спортивные сооружения: Один старый стадион, несколько маленьких спортивных площадок

Состояние жилищного фонда: 40 % домов требуют капитального ремонта

Доступность жилья: Низкий уровень нового строительства, высокие цены на вторичном рынке

Динамика проблем на основании социологических опросов населения, (2017 г., 2021 г., 2023 г., %)

Краткое описание проблемы	2017	2021	2023
Низкий уровень доходов	80,1	62,8	
Проблемы трудоустройства	67,2	51,8	52
Плохие дороги	64,5	33,9	38
Проблемы ЖКХ	64,2	30,6	
Проблемы в сфере здравоохранения	47,3	29,4	
Качество воды			54,3
Высокие тарифы ЖКХ			48,4
Качество предоставления услуг УК			40,3
Проблема бродячих собак			25,4

По результатам социологического опроса можно сделать вывод, что основная масса жителей обеспокоена проблемами трудоустройства и эффективностью работы комплекса жилищно-коммунального хозяйства, который должен поддерживать инфраструктуру города на должном уровне. Все это приводит к оттоку населения, которое сократилось на 3 процента с 2021 года (2021 г. — 29 тысяч жителей, 2023г. — 28,2 тысячи жителей). А при снижающемся населении и его невысокой плотности — развитие инфраструктуры только усложняется.

На базе социологических исследований было выявлен ряд проблем, решение которых требуется в ближайшее время:

1. Аварийный жилой фонд в историческом центре города.
2. Капитальный ремонт спортивных сооружений.
3. Капитальный ремонт детских садов.
4. Капитальный ремонт школ.
5. Капитальный ремонт дома детского творчества.
6. Капитальный ремонт дворца культуры.
7. Формирование системы транспортной доступности.
8. Формирование системы раздельного сбора отходов.

Инфраструктура в Котовске требует серьезной трансформации и модернизации, которая имеет смысл только при условии притока капитала, который обеспечит создание новых рабочих мест, конкурентную зарплату и тем самым усилит запрос граждан на обновление инфраструктуры, ведь тогда они начнут ассоциировать свое будущее с городом. Приток капитала возможен при условии создания особой экономической зоны — кластерного типа.

### Стратегия развития индустриального парка в Котовске

Создание стратегии трансформации инфраструктуры Котовска на основе индустриального парка подразумевает целый ряд последовательных действий и стратегических инициатив. Основной задачей является формирование устойчивого экономического и социокультурного развития города.

На первом этапе, который займет один или два года, основное внимание уделяется подготовке. Необходимо разработать концепцию индустриального парка, в которой будут определены ключевые направления деятельности и потенциальные инвесторы. Параллельно будет вестись работа по подготовке инфраструктурной базы: улучшению транспортной доступности и строительству коммуникаций. [6]

Следующим этапом, длительностью от трех до пяти лет, является строительство ключевых объектов инфраструктуры: производственных площадей, логистических центров и т.д. В это же время начнется активная работа по привлечению бизнеса, включая предложение льготных условий для инвесторов.

На третьем этапе, который рассчитан на шесть-десять лет, планируется расширение и модернизация созданной инфраструктуры, а также формирование научно-образовательных комплексов для поддержки инноваций и обучения кадров. [7]

Ключевыми направлениями стратегии являются технологическое развитие с акцентом на формирование условий для создания и внедрения новых технологий; устойчивое экологическое развитие, в рамках которого предполагается применение зеленых технологий для минимизации воздействия на окружающую среду; а также социокультурное развитие, подразумевающее создание образовательной инфраструктуры для подготовки кадров. [7]

Заключается, что успешная реализация стратегии возможна только при согласованной работе местных органов власти с бизнес-сообществом и населением города. Это позволит создать устойчивую основу для долгосрочного процветания Котовска.

Создание индустриального парка в моногороде может иметь ряд значительных положительных последствий для экономического и социального развития территории. Вот некоторые из потенциальных влияний:

**Расширение экономической базы:** разнообразие производственных компаний может помочь снизить зависимость от одной отрасли и создать более устойчивую экономику.

**Привлечение инвестиций:** Создание индустриального парка может стать магнитом для привлечения внутренних и внешних инвестиций, что способствует экономическому росту.

**Создание рабочих мест:** Новые предприятия будут создавать рабочие места, помогая снизить уровень безработицы и улучшить экономическое положение населения.

**Образование и подготовка кадров:** Развитие новых отраслей требует квалифицированных рабочих, что может способствовать развитию образовательной инфраструктуры и профессиональной подготовке специалистов.

**Улучшение условий жизни:** вместе с экономическим ростом улучшится и уровень жизни населения за счет создания новых рабочих мест и повышения зарплат.

#### Инфраструктурные аспекты

**Модернизация инфраструктуры:** Проект предполагает обновление и расширение существующей инфраструктуры, включая дорожную сеть, коммунальные и социальные объекты.

**Экологическая устойчивость:** Планирование индустриального парка может включать в себя создание «зеленых» технологий и решений для снижения воздействия на окружающую среду.

**Возможные социальные эффекты от запуска индустриального парка:**

#### 1) Создание рабочих мест:

С появлением промышленного кластера увеличивается потребность в рабочей силе, что может значительно снизить уровень безработицы в городе.

#### 2) Повышение уровня заработной платы:

Привлечение инвестиций и развитие промышленности может привести к повышению уровня заработной платы, что, в свою очередь, улучшит жизненный уровень населения.

3) Развитие образования и профессиональной подготовки:

Для обеспечения потребности промышленного кластера в квалифицированной рабочей силе может потребоваться развитие профессионального и технического образования.

4) Социальная мобильность:

Развитие промышленности может предложить новые возможности для карьерного роста и профессионального развития для местных жителей.

5) Улучшение инфраструктуры:

Инвестиции в промышленный кластер могут стимулировать улучшение транспортной, жилищно-коммунальной и социальной инфраструктуры моногорода.

6) Рост налоговых поступлений:

Развитие промышленного кластера увеличит налоговые поступления в местный и региональный бюджеты, что в свою очередь позволит финансировать различные социальные программы.

7) Социокультурное развитие:

Появление новых предприятий и рабочих мест может привлечь в моногород новых жителей, обогатить культурное и социальное разнообразие.

8) Развитие местного предпринимательства:

Промышленный кластер может стимулировать развитие местного предпринимательства путем создания сети поставщиков и подрядчиков.

9) Улучшение экологической ситуации:

Внедрение новых технологий в рамках промышленного кластера может способствовать улучшению экологической ситуации в городе за счет снижения загрязнения и более эффективного использования ресурсов.

В целом, создание индустриального парка может значительно способствовать решению экономических и социальных проблем моногорода, стимулировать его развитие и улучшить качество жизни населения.

### Ключевые направления трансформации инфраструктурного профиля Котовска

1. Развитие транспортной инфраструктуры

Модернизация дорожной сети: обновление дорожно-го покрытия, создание пешеходных зон и велодорожек.

Развитие общественного транспорта: обновление парка общественного транспорта, внедрение «умных» транспортных систем.

2. Стимулирование экономического роста

Создание промышленных парков: формирование промышленных зон с благоприятными условиями для предприятий.

Развитие малого и среднего бизнеса: создание бизнес-инкубаторов, предоставление грантов начинающим предпринимателям.

3. Образование и наука

Модернизация образовательных учреждений: обновление материально-технической базы школ и вузов, введение современных образовательных программ.

Создание научно-образовательных центров: формирование платформ для научных исследований и инновационной деятельности.

4. Жилищно-коммунальное хозяйство

Энергоэффективность: внедрение энергосберегающих технологий в систему ЖКХ.

Реновация жилищного фонда: программы капитального ремонта и строительства нового жилья.

5. Экология и благоустройство

Создание зелёных зон: формирование парков, скверов и других зон отдыха.

Улучшение системы утилизации мусора: создание современных комплексов по переработке отходов, развитие системы раздельного сбора мусора.

6. Социокультурное развитие

Развитие культурной инфраструктуры: создание новых и реконструкция существующих культурных объектов, в том числе театров, музеев.

Поддержка традиций: организация культурных и традиционных праздников, поддержка местного национального творчества.

Перспективы трансформации инфраструктуры Котовска направлены на создание благоприятного для жизни, работы и отдыха городского пространства. Основные направления включают в себя развитие транспортной инфраструктуры, стимулирование экономического роста, модернизацию образования и науки, обновление ЖКХ, улучшение экологической ситуации и продвижение культурных инициатив. Успех в реализации этих направлений позволит создать устойчивое и процветающее сообщество, способствуя долгосрочному развитию Котовска.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Манаева Инна Проблемы и перспективы развития моногородов Российской Федерации / Инна Манаева. — М.: LAP Lambert Academic Publishing, 2022. — 851 с.
2. Хайдаров Р., Гильманов А. Местное самоуправление моногорода. Социологический анализ / Рамис Хайдаров Гильманов Амир. — М.: LAP Lambert Academic Publishing, 2021. — 216 с.
3. Сатыбалдина Елена Особенности семьи уральского моногорода / Елена Сатыбалдина. — М.: LAP Lambert Academic Publishing, 2022. — 148 с.
4. Татьяна Витковская, Оксана Рябова Моногорода Среднего Урала Татьяна Витковская, Оксана Рябова. — М.: LAP Lambert Academic Publishing, 2021. — 192 с.
5. Ускова Т.В. Моногород: управление развитием: моногр. / Т.В. Ускова. Москва: СПб. [и др.]: Питер, 2022. — 727 с.
6. Замятина Н.Ю., Пилясов А.Н. Инновационный поиск в монопрофильных городах: блокировки развития, новая промышленная политика и дорожная карта перемен. -М.: ЛЕНАНД, 2020. — 216 с.
7. Замятина Н.Ю., Пилясов А.Н. Новая промышленная политика в монопрофильных городах России // Современные производительные силы. — 2020. — № 1. — С. 3755.

---

© Захаров Иван Константинович (ivanzakharov2009@gmail.com)  
Журнал «Современная наука: актуальные проблемы теории и практики»