

ПРАКТИКИ АДМИНИСТРИРОВАНИЯ И МОДЕРНИЗАЦИЯ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ АКТИВНОСТИ ПОМЕЩИКОВ НА МИКРОУРОВНЕ (ПО МАТЕРИАЛАМ ЗНАМЕНСКОГО ИМЕНИЯ СЕМЬИ СТРОГАНОВЫХ)¹

ADMINISTRATIVE PRACTICES AND
MODERNIZATION OF THE ECONOMIC
ACTIVITY OF LANDLORDS AT THE MICRO
LEVEL (BASED ON THE MATERIALS
OF THE ZNAMENSKY ESTATE
OF THE STROGANOV FAMILY)²

R. Zhitin
A. Topilsky
M. Oblitsov

Summary: The article describes the administration and modernization of the economic activity of landowners based on the materials of the Znamensky estate of the Stroganov family. It is shown that the restructuring of the estate was related to the owner's desire to have a profitable complex and relied on developed forms of administration.

Keywords: Russian Empire, landowners, peasants, large land ownership, Tambov province.

Житин Руслан Магометович

Кандидат исторических наук, старший научный сотрудник, Тамбовский государственный университет имени Г.Р. Державина
istorik08@mail.ru

Топильский Алексей Геннадьевич

Кандидат исторических наук, доцент, Тамбовский государственный университет имени Г.Р. Державина
a-topil@yandex.ru

Облицов Максим Анатольевич

Кандидат исторических наук, старший преподаватель, Тамбовский государственный университет имени Г.Р. Державина
Mr.MaximOblitsov@mail.ru

Аннотация: В статье охарактеризовано администрирование и модернизация хозяйственной активности помещиков по материалам Знаменского имения семьи Строгановых. Показано, что перестройка имения была связана с желанием владельца иметь доходный комплекс и опиралась на развитые формы администрирования.

Ключевые слова: Российская империя, помещики, крестьяне, крупное землевладение, Тамбовская губерния.

Материалы и методы

Знаменское имение семьи Строгановых – одно из самых крупных земельных владений Тамбовской губернии. К концу XIX века общая площадь латифундии составляла более чем 17 тыс. дес. [1, с. 1]. Особенности развития имения отражают мучительный путь социальной и экономической адаптации помещичьего хозяйства к вызовам пореформенного времени. Обладая значительным количеством лесных, пахотных и сенокосных угодий, Строгановы вплоть до 1890-х гг. содержали земли поместья в арендном пользовании и только с ростом хлебной конъюнктуры начали самостоятельную хозяйственную деятельность. За небольшой срок помещики смогли добиться положительных изменений, сочетая крупные размеры полеводства со значительным животноводческим комплексом, мельничным и речным хозяйством. Вместе с трансформацией экономики владе-

ния происходили существенные изменения жизни местных работников. Изучение этих процессов представляет значительный интерес как в плане выявления особенностей модернизации экономики крупного помещика, так и с точки зрения анализа достигнутых результатов.

Результаты исследования

Владелец имения Павел Сергеевич Строганов принадлежал к известнейшему дворянскому роду России. Представители этого семейства были в числе крупнейших общественных деятелей, находились на ключевых должностях на государственной и придворной службе. Так, отец Павла Сергеевича Сергей Григорьевич Строганов в 1859–1860 гг. занимал пост московского генерал-губернатора [2, с. 695–698], его дядя Александр Григорьевич Строганов являлся министром внутренних дел (1839–1841 гг.), исполнял обязанности члена Государ-

¹ Исследование выполнено за счет гранта Российского научного фонда № 24–28–01520, <https://rscf.ru/project/24-28-01520/>

² The research was carried out at the expense of a grant from the Russian Science Foundation No. 24-28-01520, <https://rscf.ru/project/24-28-01520/>

ственного совета (с 1849 г.). Сам Павел Петрович Строганов был тайным советником и гофмейстером (с 1888 г.); обер-шенком монаршего двора [3, с. 121].

Как и значительная часть дворянской аристократии России, в пореформенное время Строгановы не только сохранили, но и приумножили свои земельные богатства. Крупнейшим собственником рода являлся П. С. Строганов. Комплекс его владений состоял из родовых имений при деревне Осаново Тульской губернии (853 дес.), Знаменского имения в Тамбовской губернии (23952 дес.) и поместий, перешедших к нему благодаря женитьбе на Анне Дмитриевне (урождённой Бутурлиной): Хотень Харьковской губернии (14938 дес.), Екатерининское Таврической губернии (7430 дес.), Петровское Екатерининской губернии (5910 дес.) [4, с. 45].

Усадьба в Тамбовской губернии перешла в собственность Строгановых ещё в 1851 году по завещанию от графини Софии Ивановны де Местр. Новый владелец С.Г. Строганов выплатил все долги по поместью, однако широкой хозяйственной деятельности не вёл. В 1859 году усадьба была отдана «в вечное и потомственное пользование» Павлу Сергеевичу. При нём был отремонтирован двухэтажный барский дом, возведено каменное ограждение усадьбы, благоустроен пришедший в запустение парк [5].

В начале XX века Тамбовские губернские ведомости сообщали: «Парк, прекрасные липовые аллеи, шоссейная дорога вплоть до графских построек, которые напоминают собой небольшой, но очень чистый городок, сияющий белизной... Переездные мосты находятся в прекрасном состоянии и их толстые прочные перила окрашены белой краской» [6].

Активное экономическое развитие имения началось только в конце 80-х гг. XIX века. До этого времени более 70 % поместья было в аренде. (таблица 1). Все земли отдавался по долгосрочным контрактам местным купцам и крестьянам на срок до 12 лет [7, с. 196]. Раздачи приносили в бюджет Строгановым дополнительные 98799 руб. – досрочно внушительную сумму на фоне практически убыточного полеводства.

В 1891 году помещик продаёт крестьянам 6726 дес.

земли. Если учесть среднюю стоимость десятины на этот период (106 руб.), то владелец получил за эту операцию не менее 710 тыс. руб.

С этого времени поместье стало расширять свою хозяйственную деятельность. Существенно уменьшилось значение аренды в структуре владельческого полеводства (таблица 1), расширена отраслевая специализация. К концу XIX века в Знаменском-Кореане находились конюшни, рысистый завод, скотная и птичная фермы, оранжереи, мастерская, речное и прудовое хозяйство.

Постепенно администрация начала внедрять более продуктивные севообороты. Практиковавшаяся десятиполька с обильным посевом трав оказалась неудовлетворительной. Поля засорялись дикорастущим пыреем, который требовал особых затрат для его уничтожения. Было решено испытать два многопольных цикла без травосеяния [1, с. 10]. Одновременно происходила специализация по выделке тяжеловесного зерна. В 1893 году за качество семенного материала хозяйству были присуждены дипломы на всемирной выставке в Чикаго, три бронзовых медали от русских выставок [1, с. 19].

Естественно, что эффективное управление обширным комплексом требовало развитых методов администрирования. К 1890-м гг. такая система была полностью сформирована. Поместье состояло из девяти частей (хуторов), подчинявшихся главной конторе в Знаменском-Кореане. Каждый из хуторов находился в ведении отдельного сотрудника, компетентного для работы на своём участке. Вместе с вотчинной конторой в большом административном штате имения трудилось более 50 человек [1, с. 2–3]. Ежедневно все заведующие хуторами проводили общие производственные совещания. Такая схема служила лучшей хозяйственной управляемости латифундального хозяйства.

Особенностью сформированной модели было делегирование управляющему имением только части полномочий. Так как большую часть лета Строганов П.С. проводил в поместье, то в его непосредственном ведении находились конный завод, садовое и лесное хозяйство. Управляющий заведовал хуторской и административной частями.

Таблица 1.

Аренда земли в имении Строгановых Категория земель.

	1887 г.			1896 г.		
	Всего земли (дес.)	Аренда (дес.)	% аренд. земель	Всего земли (дес.)	Аренда (дес.)	% аренд. земель
Пашня	15227	11743	77	10152	4771	47
Остальные	8725	5249	60	7074	3343	47
Всего	23952	16992	71	17226	8114	47

Вся документация по линии вотчинной конторы строго регламентировалась. Основная бухгалтерия велась в Знаменском-Кореане. По принятому в имении порядку счетоводство подчинялось текущим хозяйственным задачам развития экономики [1, ч. 4]. В имении действовали отдельные требования для составления кассовых книг, книг хлебных амбаров, полеводства и лесоводства, счетов по сдаче земли в аренду, обороту инвентаря, припасов, корма. Правильный учёт рабочих и служащих владения обеспечивали расчётные и чековые книги, счета отрядных работников с прописанными условиями найма. 84

Деятельность всей администрации определялась планом ведения хозяйства, который составлялся на год и утверждался П.С. Строгановым. Согласно заведённым требованиям в план входили: 1) хозяйственное распределение земли; 2) ремонт строений и орудий, их постройка, покупка материалов; 3) предложения о продаже продукции; 4) денежная роспись дохода и расхода экономики [1, с. 5].

Социальное обеспечение служащих имения для своего времени было достаточно высоким. Ежегодно на содержание администрации тратилось более 13 тыс. рублей [7]. Как и в большинстве частных имений России, работники графа П.С. Строганова состояли на так называемом экономическом продовольствии, то есть часть заработной платы они получали продуктами. На каждого человека в день приходилось 2 фунта ржаной муки, 1 фунт пшена, 1/10 фунта сала. В дополнение к этому давались овощи с владельческого огорода, а в праздничные дни – рыба, мука пшеничная, чай, сахар [1, с. 4].

Особый интерес представляет вопрос о характере найма рабочей силы в имение. Практически все хозяйственные задачи выполнялись отрядами и инвентарём рабочих. В поместье трудились жители окрестных сёл и деревень, привлечение подёнщиков из других регионов не практиковалось. По достаточно распространённой системе расчёта выплата заработной платы производилась путем выдачи ярлыков, затем менявшихся на деньги в центральной конторе поместья.

С целью снижения затрат на рабочую силу владельцы использовали «зимнюю наёмку». Договоры с артелями заключались осенью, причём помещик выдавал работникам деньги вперёд. Применение такой формы оплаты, с одной стороны, свидетельствовало о незначительном материальном положении окрестного крестьянства (из-за нужды вынужденного соглашаться на невысокую оплату своего труда), с другой, подчеркивает низкий уровень капиталистического развития владельческого хозяйства, слабо использующего труд свободных работников.

Качественные практики администрирования сыграли большую роль в деле модернизации имения. Работой помещика было создание развитого полеводческого сектора. Рационализация культуры хлебов и сенокосения способствовало постоянному удобрению почвы. Его системное использование началось в 1887 году и обеспечивалось собственным скотом. Вывозка навоза на поля начинался в конце апреля «на заранее приготовленном поле» в количестве 150 возов на хозяйственную десятину. Вспашка удобренного пара начинается с 1 мая «трехконными плугами или плугами Рансома на 4–6 быках». Стандартно, плуг работал на глубине 3,5–4 вершков, при чем после завершения операций «поле лежало в покое до начала июня» [1, с. 9].

Отдельной направлением работы администрация являлось управление процессом механизации. Имение было хорошо обеспечено техникой. Посевы ржи и озимой пшеницы осуществлялся с помощью «сеялок Эккерта» (9–10 пуд. на десятину), для заделки семян использовались специальные катки катки, а молотба производилась при помощи локомотивов (коломенский завод). Кроме того, для скирдования солома в имении находились соломоподъемники, для обработки семян помещики пользовались конной швырялк-брызг и механической сортировкой [1, с. 14–16].

Процессы механизацией Знаменского имения семьи Строгановых имело свои особенности. Наибольшая часть машин поступали в те части полеводства, которые требовали определенной квалификации и кадровой подготовки работников. В то же время простые операции выполнялись при помощи дешевого ручного труда. Так, например, наиболее трудоемкая сфера производства Строгановых – уборка посевов – производилась руками окрестных крестьян. Даже в конце XIX века знаменские рабочие трудились косами. Причем в существующем описании имения это преподносится как «достижение», ведь в 1880-х гг. здесь использовали серпы [1, с. 12]. Первоначальные попытки внедрения в хозяйственную практику машин-жнеек были нецелесообразны из-за дешевизны местной рабочей силы.

Выводы

Таким образом, в конце XIX века Знаменская латифундия Строгановых только вступила на путь капиталистического развития. Перестройка имения была связана с желанием владельца иметь доходный комплекс и опиралась на развитые формы администрирования. Местные работники были включены в сложную систему управления поместья и имели специфические обязанности на каждом уровне служебной иерархии. Деление имения на отдельные участки, детальность регламентации должностных обязанностей работников позволяли эффективно управлять обширной собственностью.

ЛИТЕРАТУРА

1. Самодуров И. Краткое описание имения графа П. Строганова Тамбовской губернии и уезда, при с. Знаменском Кариане [Текст] / И. Самодуров. – Москва: Типолитография т-ва И.Н. Кушнерев и К°, 1896. – 19 с.
2. Императорский Московский университет: 1755–1917 [Текст]: энциклопедический словарь / А.Ю. Андреев, Д.А. Цыганков. – Москва: Российская политическая энциклопедия (РОССПЭН), 2010. – 894 с.
3. Граф Строганов Павел Сергеевич [Текст] // Список гражданским чинам первых трёх классов. Исправлен по 1 октября 1894 года. – Санкт-Петербург: Типография Правительствующего сената, 1894. – С. 121.
4. Минарик Л.П. Экономическая характеристика крупнейших земельных собственников России конца XIX – начала XX в. [Текст]: землевладение, землепользование, система хозяйства / Л.П. Минарик. – Москва: Совет. Россия, 1971. – 142 с.
5. Кученкова В.А. Строгановы [Текст] / В.А. Кученкова. – Тамбов: Компьютер. центр, 1999. – 37 с.
6. Имения Знаменка (Тамбовская губерния) // Пространственное представление и трёхмерная реконструкция дворянских усадеб средней полосы России периода XVIII — начала XX в. как средство изучения, сохранения и восстановления памятников истории, природы и культуры: офиц., некоммер. сайт. – [Россия и др.], 2012. – (Имения Знаменка). – Электрон. данные. – Режим доступа: <http://www.hist.msu.ru/usadba3d/?q=node/12>, свободный. – Загл. с экрана. – Яз. рус. – Просм. 30.07.2025
7. Сборник статистических сведений по Тамбовской губернии [Текст] / предисл.: Н. Романова. – В 24 т. – Т. 19: частное землевладение Тамбовского уезда. – Тамбов: Изд. Тамбовского губернского земства, 1894. – 405 с.

© Житин Руслан Магометович (istorik08@mail.ru), Топильский Алексей Геннадьевич (a-topil@yandex.ru),
Облицов Максим Анатольевич (Mr.MaximOblitsov@mail.ru).

Журнал «Современная наука: актуальные проблемы теории и практики»