

# МЕДИАЦИЯ КАК СПОСОБ УРЕГУЛИРОВАНИЯ ПРАВОВЫХ КОНФЛИКТОВ: СОСТОЯНИЕ, ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

## MEDIATION AS A WAY TO RESOLVE LEGAL CONFLICTS: STATE, DEVELOPMENT PROSPECTS IN MODERN CONDITIONS

**A. Gudkov  
V. Mishchenko  
E. Kotlyarova**

*Summary.* In this article, the authors analyze the legal basis for the regulation of mediation, the prospects for the development of this institution in modern Russian society.

The authors note the high importance of the mediation procedure in the settlement of disputes and conflicts, but at the same time point out the low level of its use, reveal the reasons for the unpopularity of mediation.

The authors emphasize the need for systematic awareness-raising work in order to form a clear understanding of what this conflict resolution procedure means, and on this basis to create a mechanism for trusting the mediation procedure, to make it more popular and effective.

*Keywords:* mediation, conflict, conflict resolution, mediator, mediation procedure.

**Гудков Анатолий Иванович**

Кандидат юридических наук, доцент  
Владимирский юридический институт  
Федеральной службы исполнения наказаний  
gudkovaniv@yandex.ru

**Мищенко Вячеслав Иванович**

Кандидат философских наук, доцент  
Владимирский юридический институт  
Федеральной службы исполнения наказаний  
vyacheslav-mischenko@mail.ru

**Котлярова Елена Исааковна**

Кандидат философских наук, старший  
преподаватель  
Владимирский юридический институт  
Федеральной службы исполнения наказаний  
kotlyarova.advokat@mail.ru

*Аннотация.* В настоящей статье авторы анализируют нормативно — правовую основу регулирования медиации, перспективы развития данного института в современном российском обществе.

Авторы отмечают высокую значимость процедуры медиации в урегулировании споров и конфликтов, но при этом указывают на невысокий уровень ее использования, раскрывают причины непопулярности медиации.

Авторы подчеркивают необходимость системного проведения информационно-просветительской работы, чтобы сформировать четкое понимание, что значит данная процедура урегулирования конфликта, и на этой основе создать механизм доверия к процедуре медиации, сделать ее более популярной и эффективной.

*Ключевые слова:* медиация, конфликт, урегулирование конфликта, посредник, процедура медиации.

**М**едиация берет свое начало на ранних этапах развития человечества. Можно говорить о том, что с появлением конфликтов появилась и медиация, которая носила различные названия: посредничество, ходатайство.

Упоминания о медиации можно встретить в древнейших источниках византийского права: в Кодексе

Юстиниана, который на протяжении столетий был основным источником права европейских стран, признавалось посредничество, существовала практика использования посредников при разрешении конфликтов.

Имея достаточно давнюю традицию, медиация (посредничество) в современном ее понятии стала актив-

но развиваться со второй половины двадцатого века, прежде всего в странах запада (странах англо-саксонской правовой системы).

В России медиация появилась в середине 90-х годов прошлого века, когда происходили серьезные перемены в жизни государства и общества. Такой подход к урегулированию конфликтных ситуаций был необходим в новых условиях легитимации частной собственности, развития рыночных отношений в экономике, формирования новой судебной системы.

Впервые на законодательном уровне право на обращение к посреднику было закреплено в 2002 году в Арбитражном процессуальном кодексе Российской Федерации.

И только в 2010 году был принят Федеральный закон от 27.07.2010 N193-ФЗ «Об альтернативной процедуре урегулирования споров с участием посредника (процедуре медиации)», который закрепил основные понятия медиации, ее принципы, условия, правовой статус медиатора и прочее. В законе, в частности, закреплено легальное понятие процедуры медиации, как способа урегулирования споров при содействии медиатора на основе добровольного согласия сторон в целях достижения ими взаимоприемлемого решения [2].

Законодатель определил, что процедура медиации необходима для того, чтобы стороны при участии независимого лица (медиатора), могли достичь взаимоприемлемого (взаимовыгодного) соглашения. Подчеркнем, что процедуру медиации допустимо применять как до обращения в суд, так и после того, как возникли судебные споры, рассматриваемые в гражданском и арбитражном судопроизводстве.

В Федеральной целевой программе «Развитие судебной системы России» на 2007–2012 годы» содержалось указание на необходимость внедрения примирительных процедур, внесудебных и досудебных способов урегулирования споров, в том числе вытекающих из административных правоотношений, которые позволят снизить нагрузку на судей и, как следствие этого, сэкономить бюджетные ресурсы и повысить качество осуществления правосудия. При этом предполагалось широкое внедрение процедур медиации в качестве механизмов реализации положений законов Российской Федерации, предусматривающих возможность примирения сторон [1].

По нашему мнению, по мере развития гражданско — правовых отношений, усложнения гражданского оборота, особенно в последние годы, актуализируется необходимость развития альтернативных способов

(не судебных) разрешения споров, причем не в качестве замены, а с целью создания условий выбора наиболее эффективных способов, а также ответственного отношения сторон к урегулированию разногласий (споров), которые между ними возникли.

В период с 2018 год по 2021 год нагрузка на суды продолжает расти: в 2018 году было рассмотрено 31,477 млн. дел, в 2019–34,588 млн. дел, в 2020–38,18 млн., в 2021 году уже 39,23 млн. дел. С 2020 по 2021 год прирост составил 2,5%. В 2021 году суды рассмотрели 23 миллиона 403 тысячи гражданских споров, из них всего лишь 0,003% было окончено с помощью медиации, мировых соглашений было заключено — 0,29%.

Приведенные статистические данные позволяют сделать вывод о том, что процедура медиации в нашей стране, к сожалению, не получила широкого распространения, наоборот, она крайне непопулярна. Граждане не стремятся к диалогу в процессе разрешения возникающих противоречий, не хотят и не умеют договариваться между собой. Медиация непопулярна в современном российском обществе, так как у многих субъектов гражданского права отсутствует понимание смысла медиации и, как следствие, отсутствует доверие к данной процедуре как способу разрешения конфликта.

По нашему мнению, изменить данную ситуацию поможет популяризация процедуры медиации. Например, при обращении в суд с иском гражданину следует доступно и подробно разъяснять возможности разрешения его конфликта с помощью процедуры медиации.

С целью формирования доверия к медиации со стороны общества и прежде всего рядового гражданина, необходимо, чтобы медиатор был человеком известным в своей профессии, которому доверяют и которого знают как хорошего эксперта. Например, адвокат может выступать медиатором, если не представляет одну из сторон конфликта. Многие адвокаты успешно совмещают два направления деятельности, и именно данная категория медиаторов успешно работает в этой сфере сегодня. По нашему мнению, это, прежде всего, связано с доверием общества к адвокатскому сообществу, а, следовательно, и к деятельности адвокатов — медиаторов.

Процедура медиации применяется по гражданским, административным, трудовым и семейным спорам. Особое значение медиация имеет при разрешении семейных споров, так как в данной ситуации имеются лично-доверительные отношения между сторонами

спора, возникает вероятность сохранить положительные взаимоотношения между членами семьи. Это особенно важно, когда в семье есть несовершеннолетние дети.

Процедура медиации может помочь в том случае, когда у спорящих сторон есть возможность найти решение, которое устроит их обоих. Медиация подразумевает под собой то обстоятельство, что во внимание берутся не доказательства, как при судебном разбирательстве, а именно интересы сторон. Поэтому медиация особенно актуальна, когда стороны связаны длительными взаимоотношениями (например, семейными), и они хотят сохранить их, либо прекратить, но наиболее удобным для обеих сторон способом. Например, определить место жительства ребенка при раздельном проживании родителей, порядок общения с ним и участие в его воспитании.

Развитие российского общества в современных условиях требует пересмотра традиционного отношения к конфликту и спорам, возникающим в различных сферах жизни.

С момента принятия ФЗ N193-ФЗ «Об альтернативной процедуре урегулирования споров с участием посредника (процедуре медиации)» была проделана сложная, объемная, многоплановая работа, в частности, утверждены стандарты подготовки медиаторов, создан Федеральный институт медиаторов России, саморегулируемые организации медиаторов.

Анализируя итоги работы судов в динамике с 2019 года по 2021 год, мы наблюдаем значительное увеличение количество рассматриваемых дел. В то же время доля дел, разрешаемых с использованием процедуры медиации очень мала. Несмотря на то, что общее количество служб медиации (примирения) возросло с 21 270 в 2016–2017 г. до 25 802 в 2019–2020 г. (+ 21%) [3].

С нашей точки зрения, потребность в медиации есть в различных сферах жизни общества там, где человеческие отношения и человеческий фактор играют ключевую роль, а именно защита прав и законных интересов детей, семьи, здравоохранение. Важное значение медиация имеет в вопросах, связанных с управленческой сферой на самых разных уровнях: от государственного и муниципального управления до менеджмента в малом бизнесе и корпоративного управления.

Как нам представляется, сегодня медиация — это один из важнейших способов (инструментов) урегулирования споров и их предупреждения. Внедрение медиации в различные сферы жизни общества, такие как

деятельность компании, государственных учреждений и ведомств, больниц, школ и т.д. — это один из важнейших подходов в укреплении доверия граждан к данному способу решения конфликта, его доступности и реальности.

Сегодня медиация проходит один из сложнейших этапов масштабного внедрения. С момента принятия ФЗ N193-ФЗ «Об альтернативной процедуре урегулирования споров с участием посредника (процедуре медиации)» была проделана сложная, объемная, многоплановая работа, в частности, утверждены стандарты подготовки медиаторов, создан Федеральный институт медиаторов России, саморегулируемые организации медиаторов. В частности, во Владимирской области, в 2012 году при Торгово — промышленной палате региона создана и действует Коллегия медиаторов, членами которой являются 26 опытных юристов.

Значительную роль в популяризации данного способа разрешения конфликтов и споров играет отношение к медиации со стороны представителей юридических профессий: адвокатов, юристов, судей. Если бы среди юристов большая часть была способна компетентно рекомендовать медиацию, то, конечно, среди широких слоев населения информированность о таком альтернативном подходе к урегулированию споров была бы выше.

Таким образом, для эффективного внедрения медиативных технологий в процессы урегулирования споров и конфликтов, по нашему мнению, необходимо, прежде всего, организовать надлежащую информационно-просветительскую работу как среди граждан, так и в юридическом сообществе. Это будет способствовать распространению знаний о данной процедуре, ее способах, перспективах, возможностях и нормативном регулировании, а также поможет в формировании доверия к медиации и медиаторам. Кроме того, важное значение имеет профессионализм медиатора и качество предоставляемых медиативных услуг.

В заключение отметим, что медиация — перспективная и важная процедура, способная решать многие конфликтные ситуации с наименьшими затратами, в том числе финансовыми, и привести стороны к мирному решению с учетом интересов сторон. Поэтому полагаем, что необходимо продолжать целенаправленную, системную работу по интеграции медиации в современную правовую действительность, в жизнь граждан, общества и государства. Именно эффективная работа в этом направлении способна вывести медиацию на новый уровень и сделать ее востребованной процедурой, а значит — уменьшить количество конфликтов и снизить нагрузку на судебную систему.

ЛИТЕРАТУРА

1. Постановление Правительства РФ от 21 сентября 2006 г. N583 «О федеральной целевой программе «Развитие судебной системы России» на 2007–2012 годы» // СПС Консультант Плюс. Дата обращения 18.09.2022
2. Федеральный закон от 27 июля 2010 г. N193-ФЗ «Об альтернативной процедуре урегулирования споров с участием посредника (процедуре медиации)» // СПС Консультант Плюс. Дата обращения 18.09.2022
3. Аналитический доклад «Мониторинг деятельности служб медиации в субъектах Российской Федерации» ФГБУ «Федеральный институт медиации» // <https://fcprc.ru/>. Дата обращения 19.09.2022

© Гудков Анатолий Иванович ( gudkovaniv@yandex.ru ),

Мищенко Вячеслав Иванович ( vyacheslav-mischenko@mail.ru ), Котлярова Елена Исааковна ( kotlyarova.advokat@mail.ru ).

Журнал «Современная наука: актуальные проблемы теории и практики»



г. Владимир