

# СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ОТНОШЕНИЙ МЕЖДУ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИЕЙ И РЕСПУБЛИКОЙ АРМЕНИЯ

## STRATEGIC PRIORITIES FOR THE DEVELOPMENT OF ECONOMIC RELATIONS BETWEEN THE RUSSIAN FEDERATION AND THE REPUBLIC OF ARMENIA

*G. Pogosyan*

### Annotation

The article analyzes the current strategic priorities and prospects for the development of Russian–Armenian economic relations. The work is devoted to identifying the priorities of Russian–Armenian cooperation at the present stage, the possibility of developing these priorities. Within the framework of this research, the author proposes a step-by-step scenario modeling of strategic priorities of economic relations development between the Russian Federation and the Republic of Armenia as an effective system tool of strategic management and analysis.

**Keywords:** strategic relations, investments, export, import.

*Погосян Георгий Аршакович*  
Аспирант, МГУ

### Аннотация

В статье анализируются современные стратегические приоритеты и перспективы развития российско–армянских экономических отношений. Работа посвящена выявлению приоритетов российско–армянского сотрудничества на современном этапе, возможности развития этих приоритетов. Автором в рамках данного исследования предлагается поэтапное сценарное моделирование стратегических приоритетов развития экономических отношений между Российской Федерацией и Республикой Армения как эффективный системный инструмент стратегического менеджмента и анализа.

### Ключевые слова:

Стратегические отношения, инвестиции, экспорт, импорт.

## Введение

Формирование современной общемировой экономики в немаловажной степени устанавливается протеканием обобщающих процессов в ситуации глобализации мирового хозяйства и преобладания экономических систем, выстроенных на принципе открытости. Россия, как один из крупнейших членов мирового сообщества, не отделена от совершающихся процессов по определенным геополитическим интересам в международном масштабе. Исторически сложившиеся отношения общей экономики и дальнейшего сотрудничества, объединяющие Россию со странами Закавказья, претерпели серьезные изменения, что вызвано трансформированием сущности международного экономического объединения, и синергии.

В связи с этим приоритет стран, находящихся на пространстве СНГ, на формирование интеграционного экономического сотрудничества с Россией может рассматриваться как потенциал для повышения уровня экономического развития отношений между Российской Федерацией и Республикой Армения. Для России и стран СНГ приоритетное значение приобретают взаимоотношения с государствами Закавказья, имеющими потенциальные

возможности для продуктивного вхождения в систему мирового хозяйства. Среди стран этого региона выгодно отличается Армения. Экономика Армении имеет высокую степень развития и формирования процессов диверсификации и либерализации производства, которые повышают уровень интеграции в мировую экономику.

Между Россией и Арменией заключено более 270–ти договоров и соглашений на межгосударственном, межправительственном и межведомственном уровнях. Основными документами являются Договор о дружбе, сотрудничестве и взаимной помощи от 29 августа 1997 года и Декларация о союзническом взаимодействии между Россией и Арменией, ориентированном в XXI век, подписанная 26 сентября 2000 года. 24 января 2017 года между Россией и Арменией подписан документ о внесении изменений в соглашение о взаимных безвизовых поездках граждан двух стран от 25 сентября 2000 года и программа межрегионального сотрудничества на 2016–2021 годы.

Эти обстоятельства позволяют актуализировать практическую значимость научно–прикладного обоснования современных проблем и стратегических приорите-

тов развития экономических отношений между Российской Федерацией и Республикой Армения, методическое обоснование и ракурс синергетической оценки, который должен опираться на учет интересов стратегического развития обоих государств.

В работе поставлена цель рассмотреть тенденции и стратегические приоритеты развития экономических отношений между Российской Федерацией и Республикой Армения. В соответствии с целью исследования поставлена задача провести анализ стратегических направлений взаимодействия между Россией и Арменией. Для реализации цели и задачи исследования рассмотрим основные направления развития экономических взаимоотношений этих стран.

Состояние взаиморасчетов организаций России с организациями Армении показывает, что превышение задолженности организаций Армении над задолженностью им организаций России за полученную продукцию уменьшилось почти в 3 раза, и не значительно возросло превышение просроченной задолженности организаций Армении над просроченной задолженностью им организаций России за полученную продукцию на 7,5 тыс. руб., см. табл. 1 [2].

Инвестиции

Российская Федерация является лидером среди стран-инвесторов в экономику Республики Армения. В республике действует около 1,3 тыс. российских компаний, это почти треть всех совместных предприятий Республики Армении с иностранным капиталом. Общий объем российских инвестиций с 1991 года составляет более 4млрд долларов это приблизительно 40% всех иностранных инвестиций Республики Армения, в промышленной и сельскохозяйственной кооперации, перспективных инициатив в инновационной, гуманитарной, туристической сферах.

Крупнейшие инвестпроекты [3]:

- ◆ строительство с участием "Газпрома" газозенергетических объектов (в декабре 2013 года состоялся ввод в промышленную эксплуатацию пятого энергоблока Разданской ТЭС);
- ◆ приобретение компанией "Вымпелком" всех активов национального оператора связи "Арментел";
- ◆ покупка "Банком ВТБ" одной из ведущих кредитных организаций страны – Армсбербанка (с 2006 года – Банк ВТБ Армения);
- ◆ модернизация РУСАЛом завода "РусалАрме–

Таблица 1.

Состояние взаиморасчетов организаций России с организациями Армении, (по прямым хозяйственным договорам), тыс. рублей, данные Росстата.

	На 1 июля	
	2016 г.	2017 г.
Объем отгруженной продукции (работ, услуг) организациями России	26519337	28247322
Суммарная задолженность по обязательствам организаций России организациям Армении	2815121	4011134
в том числе просроченная	5982	8290
Из суммарной задолженности:		
задолженность за полученную продукцию	1966561	2883419
в том числе просроченная	5982	8290
задолженность по полученным кредитам и займам	848560	1127715
в том числе просроченная	-	-
Задолженность организаций Армении организациям России	9770313	5436666
в том числе просроченная	97970	107703
Превышение задолженности организаций Армении над задолженностью им организаций России за полученную продукцию	7803752	2553247
Превышение просроченной задолженности организаций Армении над просроченной задолженностью им организаций России за полученную продукцию	91988	99413

нал", а компанией "Интер РАО ЕЭС" – энерго мощностей Севано–Разданского каскада ГЭС.

Сотрудничество в энергетической сфере. Приоритет двустороннего экономического сотрудничества в отрасли является энергетика: приблизительно 80% нужных энергоносителей Республика Армения получает из Российской Федерации. Российские компании являются собственниками ряда объектов топливно–энергетического комплекса Республики Армения:

- ◆ Севано–Разданский каскад (семь гидроэлектростанций на реке Раздан),
- ◆ распределительные электросети,
- ◆ Разданская ТЭС.

У российской компании "Интер РАО ЕЭС" 100% акций ЗАО "Электросети Армении", организация является монополистом в сфере продаж электроэнергии потребителям.

4 апреля 2013 года правительство Республики Армения и компания "Роснефть" заключили соглашение о создании в Армении совместного предприятия по продвижению и поставке нефтепродуктов (сторона Республики Армения представлена фирмой "Ойл техно"). Российский "Газпром" принимал участие в строительстве участка газопровода Иран – Армения (сдан в эксплуатацию в 2008 году) находящегося на территории Республики Армения.

Результат двустороннего сотрудничества в атомной энергетике – это возобновление работы Армянской (Мецаморской) АЭС, которая была введена в строй в 1980 году, но после землетрясения в декабре 1988 года было принято решение о прекращении ее работы с марта 1989 года. Второй раз станцию ввели в эксплуатацию в 1995 году, оборудовав российскими реакторами два ее энергоблока.

27 марта 2014 года правительство Республики Армения вынесло одобрение по предложению министерства энергетики и природных ресурсов о продлении проектного срока эксплуатации АЭС на 10 лет. Данные работы финансируются за счет российских кредитных средств. 5 февраля 2015 года было заключено межправительственное соглашение о предоставлении Армении государственного экспортного кредита на 270 млн долларов и безвозмездной помощи в 30 млн. долларов по финансированию работ для продления срока эксплуатации АЭС. Эти модернизацию выполняет корпорация "Росатом".

Поставки российского газа. Российско–армянское ЗАО "Газпром Армения" является монополистом в сфере продажи природного газа на внутреннем рынке Республики Армения, это предприятие создано в декабре 1997

года (100% акций принадлежит российскому "Газпрому"). Компания поставляет газ для внутреннего потребления страны, транспортирует его и хранит. Занимается распределением и продажей топлива, реконструирует и расширяет газотранспортную систему и подземные хранилища газа в Республике Армения. В целом российский "Газпром" профинансировал газозенергетических проекты на территории Армении на сумму около 550 млн. долларов. Топливо в Республику Армения поступает транзитом через территорию Грузии.

В декабре 2013 года между российским "Газпромом" и "Газпром Армения" подписан контракт на поставку российского газа в Республику Армения в 2014–2018 годах, объём до 2,5 млрд куб. м ежегодно. А также заключено соглашение о порядке формирования цен на газ на межправительственном уровне. По этому соглашению, снижение стоимости топлива с 270 долларов за тысячу кубометров до 189 долларов, снижение произошло за счет исключения 30–процентной пошлины. 7 сентября 2015 года Минэнерго России и министерство энергетики и природных ресурсов Республики Армения подписан протокол о внесении изменений в соглашение о порядке формирования цен при поставке природного газа в Республику Армения. Протокол юридически устанавливал снижение базовой цены на поставляемый в Республику Армения газ с 189 долларов до 165 долларов за 1 тыс. кубометров. В 2015 году в Республику Армения из Российской Федерации было экспортировано около 1,92 млрд кубометров газа [4].

В начале 2016 года Республика Армения снова обратилась к Российской Федерации с просьбой уменьшить цену на поставляемый газ, и в апреле 2016 года в Ереване Д.Медведев подписал дополнение к контракту между "Газпром экспорт" и "Газпром Армения" на поставку газа в Армению в 2014–2018 годах. Цена на газ для Республики Армения была снижена со 165 долларов до 150 долларов. В 2016 году в Республику Армения было поставлено 1,87 млрд кубометров газа.

Сотрудничество в транспортной сфере. Стратегическое сотрудничество двух стран формируется также и в транспортной сфере. В 2008 году железные дороги Республики Армения перешли в концессионное управление компании "Российские железные дороги" (РЖД) сроком на 30 лет с возможным дальнейшим продлением. Железные дороги Республики Армения в настоящее время находятся под управлением "Южно–Кавказской железной дороги" это дочерняя компания РЖД с собственностью 100%.

С 2008 года инвестиции со стороны российской компании превысили 6 млрд руб., РЖД ведет активную модернизацию железнодорожной инфраструктуры. Рассчитываемые инвестиции РЖД на стратегическое плановое

развитие проекта армянской железнодорожной сети более 14,7 млрд рублей [5].

Военное и военно-техническое сотрудничество. Военное и военно-техническое сотрудничество (ВТС) между Российской Федерацией и Республикой Армения развивается на основе Договора о дружбе, сотрудничестве и взаимной помощи. Москва и Ереван обязаны проявлять друг другу взаимопомощь в случае военной угрозы любой из сторон и развивать ВТС.

Торговля. Российская Федерация является главным торговым партнером Республики Армения. Доля Российской Федерации во внешнем торговом балансе Республики Армения составляет около 24,3%. Статистика показывает увеличение взаимного товарооборота как в стоимостном, так и в физическом выражении. Торгово-экономические связи с Арменией поддерживают 65 российских регионов. Доля Республики Армения во внешнеторговом балансе Российской Федерации в 2016 году достигла 0,3%, что на 0,1% больше чем в 2015 году (0,2%). По данным Федеральной таможенной службы России, объем внешнеторгового оборота двух стран за 2016 год составил 1 млрд 335млн долларов, это на 6% больше по сравнению с 2015 годом 1 млрд 260млн долларов. Экспорт из Российской Федерации в Республику Армения – 957млн долларов, импорт из Армении в РФ – 378млн долларов [1].

Российская Федерация поставляет в Республику Армения ядерное топливо и оборудование для АЭС, энергоносители, алмазное сырье, древесину, машины и оборудование, продукцию химической промышленности.

Основу структуры импорта из Республики Армения в Российскую Федерацию составляют продовольственные товары и сырье (60,73%), необработанный алюминий, цветные металлы.

И в тоже время Республика Армения занимает отнюдь не самый большой процент в структуре экспорта и импорта России, см. рис. 3–4.

В целом экономические отношения между Российской Федерацией и Республикой Армения весьма многообразны и затрагивают многие отрасли. По нашему мнению, перспективными направлениями расширения российского экспорта в Армению являются: поставки злаков и готовых продуктов питания, алкогольных и безалкогольных напитков, электрооборудования, автомобилей, табачных изделий.

Обобщая данный анализ, с точки зрения выделения приоритетных проектов стратегического развития экономических отношений между Российской Федерацией и Республикой Армения отметим, что необходима выработка научно-практических рекомендаций по стратегическому развитию торгово-экономических отношений России и Армении, моделированию экспорта и импорта для увеличения доли Армении во внешней торговле России и взаимосвязке стратегического развития обеих стран. В рамках данного исследования предлагаем поэтапное сценарное моделирование стратегических приоритетов развития экономических отношений между Российской Федерацией и Республикой Армения как эффективный системный инструмент стратегического менеджмента и анализа, всего 8 Этапов.

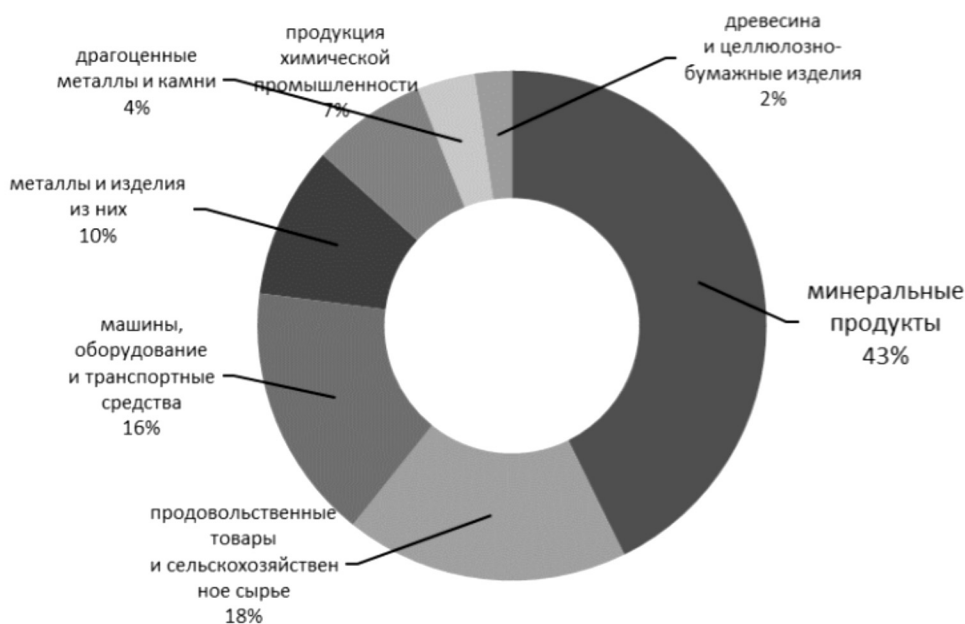


Рисунок 1. Структура экспорта России и Армении.

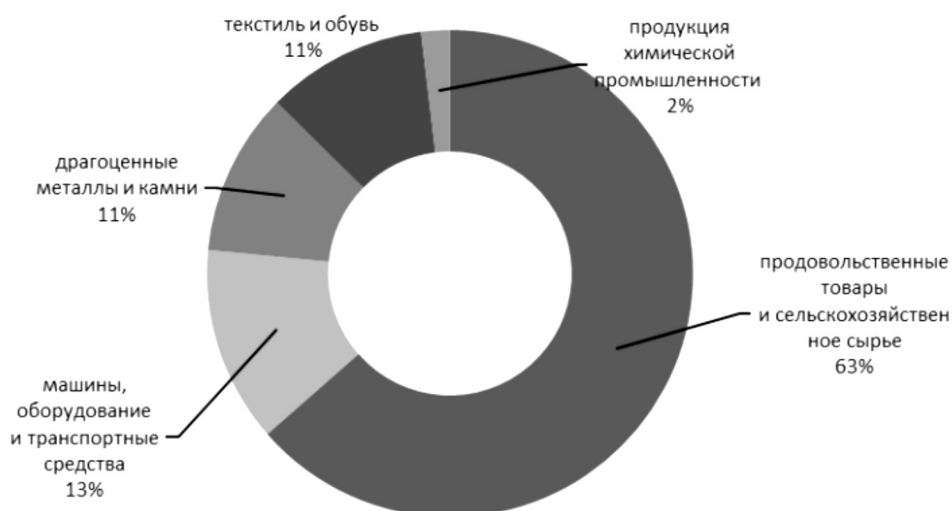


Рисунок 2. Структура импорта России и Армении.

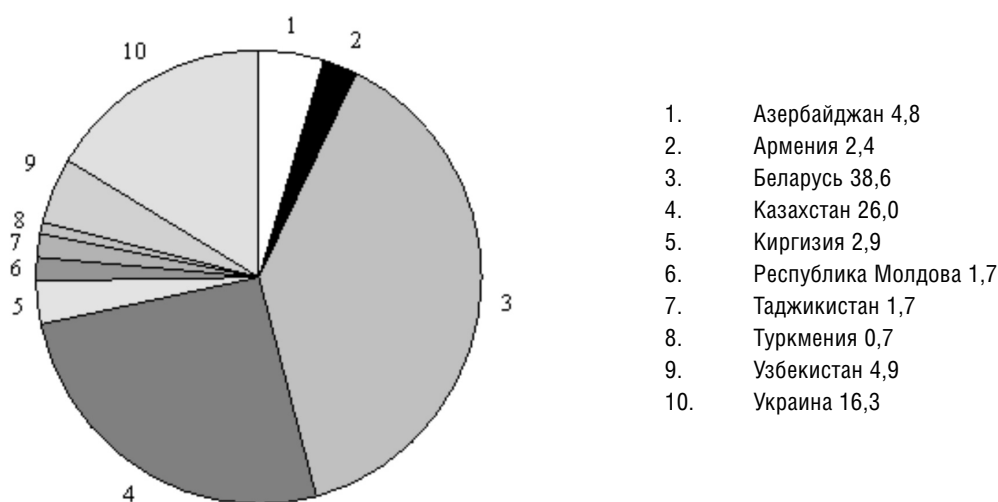


Рисунок 3. Структура экспорта России по странам СНГ в январе-июне 2017 г., в %, по данным Федеральной таможенной службы (ФТС России).

**ЭТАП 1.** Установление ключевых стратегических направлений и/или вопросов развития экономических отношений между Российской Федерацией и Республикой Армения. На данном этапе в процессе сценарного моделирования важно составить иерархию всех результатов и данных стратегического анализа, изучив как внешнюю, так и внутреннюю среду.

**ЭТАП 2.** Определение ключевых факторов для ближней внешней среды Республики Армения.

**ЭТАП 3.** Определение ключевых факторов для дальнейшей внешней среды Республики Армения.

**ЭТАП 4.** Ранжирование факторов по значимости и степени риска и неопределенности.

1. Значимость каждого фактора указанных уровней для принятия стратегических решений развития экономических отношений между Российской Федерацией и Республикой Армения Этапа 1.

2. Степень риска неопределенности по факторам Этапа 3 и Этапа 2 для проблемы стратегических вопросов Этапа 1.

**ЭТАП 5.** Раскрытие логического осуществления каждого сценария. Итогом реализации данного этапа станут "логические стержни" – альтернатива логики продвиже-

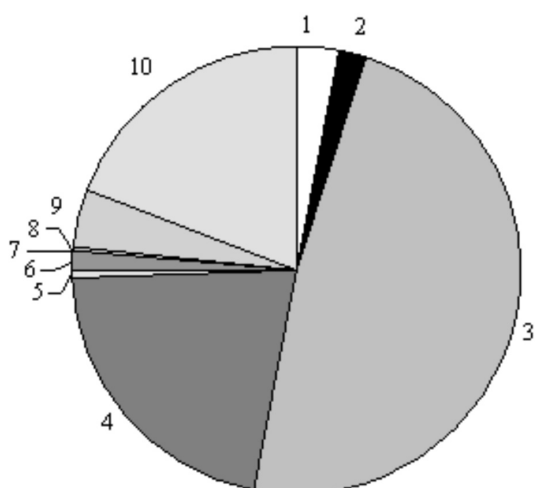


Рисунок 4. Структура импорта России по странам СНГ, в январе-июне 2017, в % по данным Федеральной таможенной службы (ФТС России).

ния каждого сценария. Драйверами являются цена на предмет внешнеэкономической торговли и политика государственного протекционизма.

*Сценарий - 1.*

Высокие цены на предмет внешнеэкономической торговли определяются при условии повсеместного протекционизма. Тогда конкурентное преимущество имеют местные производители как более экономичные.

*Сценарий - 2.*

Высокие цены на предмет внешнеэкономической торговли определяются при условии отсутствия на мировом рынке протекционистских блоков. Тогда на мировом рынке будет доминировать импорт предметов внешнеэкономической торговли, так как они будут наиболее конкурентоспособными.

*Сценарий - 3.*

Низкие цены на предмет внешнеэкономической торговли определяются в условиях протекционизма. В этих условиях товар будет иметь хороший сбыт внутри страны, но не за рубежом.

*Сценарий - 4.*

Низкие цены на предмет внешнеэкономической торговли устанавливаются в сценарии открытого мирового рынка. В этих условиях экономичный товар будет интенсивно конкурировать по всему миру, но при этом более дорогой и качественный товар станет находить спрос и на зарубежных рынках.

ЭТАП 6. "Обнуление" сценариев. Тогда, когда определены самые важные факторы-драйверы, задающие логическое осуществление различных сценариев, производится возврат к ключевым факторам Этапа 3 и Этапа 2.

ЭТАП 7. Выводы. На седьмом этапе, тогда, когда сценарии уже разработаны детально, производится возврат к ключевым стратегическим вопросам Этапа 1, моделируется решение в лимитах каждого сценария.

ЭТАП 8. Установление фактических специфических индикаторов. По мере реализации фактических событий сценария проводится мониторинг, на предмет того, какой определенный сценарий из всех предложенных ближе всех к реалиям развития экономических отношений между Российской Федерацией и Республикой Армения. Это показывают характерные или лидирующие индикаторы.

**Вывод**

Решение вышеназванной задачи в большей степени устанавливается потенциалом по укреплению российско-армянского стратегического сотрудничества, секторальное увеличение которого по максимуму отвечает, в том числе и интересам России во внешнеэкономической сфере в закавказском регионе. Имея значительные сырьевые и энергетические ресурсы, а также транспортные коммуникации, связующие Европу и Азию, Республика Армения может рассматриваться как целевая составляющая стратегической конкуренции по основным международным экономическим интересам, а это актуализирует обязательность усиления и укрепления российско-армянских стратегических отношений.

В целом обе страны имеют общую стратегическую задачу по повышению конкурентоспособности своей экономики, по переходу на инновационный путь развития, по

формированию экономики знаний, сформированной на раскрытии человеческого потенциала. Формирование стратегического партнерства России и Армении, налаживание эффективных экономических связей дает мощный потенциал для решения этой задачи совместно – бы-

стро и эффективно, применяя как конкурентное преимущество исторически сложившуюся взаимосвязанность экономик стран, а также богатые природные и кадровые ресурсы, образование основанное на фундаментально одинаковых принципах общей истории.

ЛИТЕРАТУРА

1. Федеральная таможенная служба Российской Федерации. Электронный ресурс URL: <http://www.customs.ru/> дата доступа 12.12.2017
2. Россия и страны СНГ. Электронный ресурс URL: [http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat\\_main/rosstat/ru/statistics/publications/catalog/doc\\_1140096250328](http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_main/rosstat/ru/statistics/publications/catalog/doc_1140096250328), дата доступа 12.12.2017
3. Национальная статистическая служба Республики Армения. Электронный ресурс URL: <http://www.armstat.am/ru/8>, дата доступа 10.12.2017
4. ПАО Газпром. Электронный ресурс URL: [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru), дата доступа 12.12.2017
5. ОАО "РЖД" в мировой транспортной системе. Электронный ресурс URL: [http://inter.rzd.ru/static/public/ru?STRUCTURE\\_ID=5009&layer\\_id=3290&refererLayerId=162&id=1391](http://inter.rzd.ru/static/public/ru?STRUCTURE_ID=5009&layer_id=3290&refererLayerId=162&id=1391), дата доступа 10.12.2017

© Г.А. Погосян, ( [georgypogosyan@mail.ru](mailto:georgypogosyan@mail.ru) ), Журнал «Современная наука: актуальные проблемы теории и практики»,

**5-8 июня 2018**  
Новокузнецк / Россия

РЕКЛАМА




XXV Международная специализированная выставка  
технологий горных разработок

# УГОЛЬ и МАЙНИНГ РОССИИ

IX Международная специализированная выставка  
**ОХРАНА, БЕЗОПАСНОСТЬ ТРУДА  
И ЖИЗНЕДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

IV Международная специализированная выставка  
**НЕДРА РОССИИ**

Организаторы




Messe  
Düsseldorf



уголь



руды



промышленные минералы



охрана и безопасность труда