

# ГРАНТОВЫЕ ПРАКТИКИ НКО В ФОРМИРОВАНИИ ИНСТИТУТОВ МЕЖКУЛЬТУРНЫХ ОТНОШЕНИЙ И МЕЖНАЦИОНАЛЬНОГО СОГЛАСИЯ В РЕГИОНЕ (НА ПРИМЕРЕ РЕСПУБЛИКИ ХАКАСИЯ)

**Абдина Раиса Петровна**

кандидат филологических наук, старший научный сотрудник, Хакасский научно-исследовательский институт языка, литературы и истории; председатель, Хакасская региональная общественная организация поддержки сельского населения «Пай чир»  
rabdina@mail.ru

**GRANT PRACTICES OF NGOS  
IN THE FORMATION OF INSTITUTIONS  
OF INTERCULTURAL RELATIONS  
AND INTERETHNIC CONSENSUS  
IN THE REGION (ON THE EXAMPLE  
OF THE REPUBLIC OF KHAKASIA)**

**R. Abdina**

*Summary:* Based on the analysis of data from open sources and scientific research, the article examines the conceptual foundations of non-profit organizations' participation in projects aimed at forming institutions of intercultural relations and interethnic harmony in the region at the regional level. The article also identifies problems in implementing interethnic harmony programs through non-profit organizations and proposes recommendations for improving the practice of cooperation between non-profit organizations and government agencies in implementing such projects.

*Keywords:* non-profit organizations, intercultural relations, grant support, intersectoral partnership.

*Аннотация:* В статье, на основании анализа данных из открытых источников и научных исследований, рассмотрены концептуальные основания участия некоммерческих организаций в проектах, направленных на формирование институтов межкультурных отношений и межнационального согласия на региональном уровне, а также выявлены проблемы при реализации программ межнационального согласия через НКО, предложены рекомендации для совершенствования практики взаимодействия НКО и органов власти в реализации таких проектов.

*Ключевые слова:* некоммерческие организации, межкультурные отношения, грантовая поддержка, межсекторное партнерство.

## Введение

В последние годы Республика Хакасия демонстрирует рост активности некоммерческих организаций (НКО), играющих важную роль в социальном развитии региона. В условиях этнокультурного многообразия, характерного для Хакасии, вопросы межкультурного диалога приобретают особую значимость. Некоммерческие организации, обладая гибкостью и потенциалом к инициативам на местном уровне, становятся центральными агентами установления и поддержания взаимопонимания между различными этническими и культурными группами. Возможности некоммерческих организаций в определенной степени зависят от их организационно-правовой формы. В настоящее время в Гражданском кодексе РФ закреплен исчерпывающий перечень таких организаций. Согласно ст. 50 кодекса, некоммерческие организации могут создаваться в организационно-правовых формах потребительских кооперативов; общественных организаций; ассоциаций (союзов); товариществ собственников недвижимости; казачьих обществ, внесенных в государственный реестр казачьих обществ в Российской Федерации; общин коренных малочислен-

ных народов Российской Федерации; фондов; учреждений, к которым относятся государственные (в том числе государственные академии наук), муниципальные и частные (в том числе общественные) учреждения; автономных некоммерческих организаций; религиозных организаций и публично-правовых компаний [1]. Правовой статус каждой некоммерческой организации определяется дополнительно нормами специальных законов, а также уставом конкретного юридического лица.

Целью данной работы является рассмотрение грантовых практик участия НКО в формировании институтов межкультурных отношений и межнационального согласия в регионе проектов с акцентом на региональный уровень. Грантовая поддержка выступает ключевым механизмом, обеспечивающим ресурсное укрепление деятельности некоммерческих организаций.

Актуальность исследования обусловлена усилением внимания к вопросам межнационального диалога в условиях многонационального региона, где согласие между людьми разной национальности – фундаментальная ценность, что подтверждает то, что, по решению пре-

зидента РФ Владимира Владимировича Путина 2026 год объявлен Годом единства народов России. Актуальность этой темы обусловлена и необходимостью разработки и внедрения новых стратегий и практик для обеспечения согласия между этническими группами в условиях быстро меняющегося мира. Региональный контекст изучается на основе характеристик этнической структуры Республики Хакасия, существующих подходов к межкультурному взаимодействию, а также анализа существующих государственных и региональных программ грантовой поддержки. Данный анализ раскрывает особенности практической реализации инициатив НКО в регионе, позволяет выявить позитивные результаты, а также актуальные проблемы и ограничения, связанные с грантовой системой.

### Основные результаты

#### 1. Обзор современных практик реализации межкультурных проектов при поддержке грантов в регионе

Для понимания роли грантовой поддержки важно определить фундаментальные понятия, связанные с деятельностью некоммерческих организаций и институтом межкультурного диалога. Некоммерческие организации представляют собой самостоятельные социальные структуры, которые выполняют общественно значимые функции, не преследуя извлечение прибыли как основную цель. Они активно участвуют в решении социальных проблем, развитии гражданского общества и поддержании социокультурной динамики, влияя на широкий круг общественных процессов и обеспечивая инновационные подходы в социальной сфере [2].

Грантовая поддержка выступает как ключевой механизм финансирования НКО, в особенности социально ориентированных и культурных организаций. Государственные гранты обеспечивают ресурсную базу для реализации проектов, направленных на развитие местных сообществ и формирование общественной инициативы. Этот финансовый инструмент способствует укреплению инициатив активистов, повышает эффективность деятельности НКО и позволяет внедрять новые социальные практики и технологии, что является важным фактором поддержки жизнеспособности и устойчивости организаций [6]. Финансовая устойчивость НКО напрямую влияет на вероятность успешного получения грантов и обеспечивает долгосрочную деятельность организаций. С точки зрения теории социальной политики, поддержка НКО через гранты рассматривается как элемент институционального взаимодействия между государством и третьим сектором общества, что расширяет возможности общественных организаций для реализации общественно значимых задач. В этом контексте грантовая политика становится инструментом форми-

рования социальной капитализации и стимулирует активизацию гражданских инициатив на региональном и муниципальном уровнях [7].

В Республике Хакасия действуют специфические механизмы институциональной поддержки некоммерческих организаций через систему грантов, учитывающие особенности регионального социально-культурного и экономического контекстов. Региональная исполнительная власть формирует и реализует грантовые программы, направленные на поддержку социально ориентированных, научных, культурных и медийных инициатив. Одним из ключевых инструментов является проведение конкурсов грантов, инициируемых правительством республики и специализированными ведомствами, обеспечивающих целевое финансирование проектов, направленных на развитие социальной сферы и инноваций. Так, например, среди региональных программ можно выделить гранты, предоставляемые в сфере средств массовой информации. Так, в 2011 году согласно распоряжению главы Администрации Республики Хакасия было выделено финансирование 22 СМИ на общую сумму около 21 миллиона рублей. Помимо этого, в регионе регулярно организуются конкурсы, способствующие внедрению результатов научных исследований в социально-экономическую сферу, а также поддержку прикладных исследований и научного сопровождения проектов для СМИ. Данные инициативы отражают стремление региональных властей стимулировать развитие информационного пространства и научно-технических решений, способствуя мультиаспектному развитию социальной инфраструктуры [4].

С 2017 года на федеральном уровне проведение конкурсов и предоставление грантов Президента Российской Федерации централизовано через Фонд президентских грантов, который выступает единым оператором и оказывает комплексную поддержку гражданскому обществу. Для НКО в Хакасии Фонд является основным каналом получения федерального финансирования, что упрощает процедуру участия в конкурсах и способствует более равному доступу организаций из региона к ресурсам, необходимым для реализации социальных и межкультурных проектов.

В совокупности, институт грантовой поддержки в Хакасии представлен комплексом взаимодополняющих инструментов: региональных грантовых конкурсов с приоритетом на социальные, медийные и научные направления. Такой механизм создаёт благоприятные условия для реализации инициатив НКО, укрепляет их роль в межкультурном и социальном взаимодействии на региональном уровне. Важно отметить, что грантовая поддержка становится институциональным инструментом, позволяющим некоммерческим организациям инициировать и развивать проекты, направленные на

межкультурный диалог, который представляет собой процесс обмена ценностями, знаниями и ресурсами между различными культурными группами, направленный на предотвращение конфликтов и развитие взаимопонимания. Государственные гранты, направленные на поддержку проектов некоммерческих организаций, реализующих инициативы в сфере межэтнических отношений, способствуют укреплению социальной стабильности и содействуют профилактике конфликтных ситуаций на почве национальной и религиозной принадлежности. Грантовая поддержка, предоставляемая Министерством национальной и территориальной политики Республики Хакасия (Миннацполитика), выступает важным инструментом формирования межнационального согласия в регионе. В условиях многонационального состава населения и разнообразия этнокультурных групп возрастает потребность в создании условий для мирного сосуществования и взаимопонимания. Структура Миннацполитики Хакасии включает несколько ключевых подразделений, каждое из которых выполняет специфические функции в рамках комплексной национальной политики. Приоритетными направлениями работы министерства являются профилактика межэтнических конфликтов, развитие молодежных и образовательных программ в области культурной дипломатии, а также поддержка инициатив, направленных на распространение позитивного образа различных этнических групп. Одним из важных аспектов является проведение исследований и социологических опросов, позволяющих выявлять тенденции в межнациональных отношениях и оперативно реагировать на возникающие вызовы. Министерство уделяет внимание и вопросам адаптации мигрантов, развитию

языковой политики и сохранению традиций коренных народов региона. Кроме координации и методической поддержки, Миннацполитики Хакасии активно взаимодействует с различными институтами гражданского общества, среди которых значительную роль играют некоммерческие организации. Министерство создает правовые и организационные условия для их деятельности, направленной на укрепление межэтнического диалога и содействие социальной интеграции. Партнерство с НКО позволяет расширить охват мероприятий, привлечь дополнительные ресурсы и разнообразить формы работы с населением. Так, например, проекты, получившие грантовую поддержку в 2025 году, охватывали широкий спектр направлений, направленных на укрепление межнациональных и межэтнических связей в Хакасии. Среди них выделялись инициативы, посвященные культурному обмену, сохранению и возрождению языков и традиций коренных народов, организации совместных фестивалей и молодежных форумов. Значительная часть проектов была ориентирована на образовательные программы, направленные на формирование ценностей толерантности и взаимопонимания среди школьников и студентов региона.

Другим важным направлением стали проекты, направленные на развитие диалоговых площадок и медиативных центров, способствующих конструктивному разрешению межэтнических конфликтов и предотвращению напряженности. Ведь именно регулярное взаимодействие представителей разных этнических общин в условиях доверия способствует снижению рисков возникновения экстремистских проявлений. Особое внима-



Фото 1. Подведение итогов конкурса «Живём в России, Россию знаем» в 2025 г.

ние уделялось использованию современных технологий и интерактивных методик в обучении и просвещении, что привлекало молодёжь и расширяло аудиторию участников.

В числе проектов были инициативы, направленные на социальную интеграцию мигрантов и укрепление семейных ценностей в многонациональной среде. Так, Министерство национальной и территориальной политики Республики Хакасия и Региональная общественная организация Республики Хакасия «Центр немецкой культуры имени Генриха Батца» являются учредителями ежегодно проводимого конкурса «Живём в России, Россию знаем», проводимого с Хакасии с целью социальной и культурной адаптации детей из числа иностранных граждан. В этом году в конкурсе приняли участие более 40 человек, представители разных народов: таджиков, китайцев, азербайджанцев, кыргызов, армян, узбеков, грузин. Конкурсанты состязались в написании творческих работ и в выразительном чтении художественных произведений о Родине. Ребята прошли тестирование на знание русского языка, истории и культуры России (фото 1).

Комплексный подход предполагал активное вовлечение представителей разных этнических групп в совместные спортивные, творческие и волонтерские акции, что способствовало формированию чувства общности и взаимной поддержки. Такие проекты не только создавали позитивный общественный фон, но и повышали уровень межкультурной компетентности участников.

Кроме того, немалое внимание уделялось мониторингу и аналитике межэтнических отношений с последующим разработкой рекомендаций для органов власти и общественных организаций. В совокупности эти проекты служили инструментом системной работы, направленной на долгосрочное укрепление мира и согласия в регионе.

Практическая ценность данных инициатив заключается в создании устойчивой платформы для совместной деятельности различных этнических сообществ, что способствует снижению уровня социальной напряженности и формированию атмосферы взаимного уважения. Реализация таких проектов укрепляет социальную сферу Хакасии, повышает гражданскую активность и предотвращает деструктивные явления, одновременно способствуя сохранению культурного многообразия региона.

В дополнение к социальной поддержке, в Хакасии широко развиваются проекты, ориентированные на сохранение и возрождение этнокультурного наследия коренного населения. Например, Хакасский национальный краеведческий музей имени Л.Р. Кызласова служит культурным центром, который еженедельно принимает

мероприятия и выставки, направленные на ознакомление с традициями хакасского народа. Такие мероприятия способствуют укреплению национальной идентичности, формированию чувства общности при уважении культурного разнообразия и служат платформой для обмена культурным опытом между сообществами.

Таким образом, практика реализации межкультурных проектов в Хакасии охватывает как социальные инициативы, направленные на поддержку уязвимых слоёв населения, так и культурно-просветительские проекты, посвящённые сохранению коренной культуры и национальных традиций. Поддержка грантовых программ на федеральном и региональном уровнях стимулирует активность НКО, расширяет возможности для взаимодействия этнокультурных сообществ.

### 2. Проблемы НКО при реализации программ межнационального согласия

Однако наряду с успешными проектами имеются проблемы, которые затрудняют устойчивое развитие института грантовой поддержки НКО в Республике Хакасия. Финансовое обеспечение деятельности НКО остаётся одной из ключевых проблем. Несмотря на развитие грантовых программ, многие организации испытывают сложности с долговременной устойчивостью, зависимы от краткосрочных вливаний средств. Недостаток стратегий использования грантов и механизмов экономии ресурсов усиливает риски финансовой нестабильности. Это особенно актуально для социально ориентированных организаций, деятельность которых зависит от предоставления социальных услуг с относительно низкой рентабельностью [5].

Также стоит отметить высокую конкуренцию и низкий процент одобрения заявок на федеральные гранты, что установлено в наблюдениях по России в целом и касается Хакасии. Это создает дополнительное давление на НКО, вынуждая их тратить значительные ресурсы на подготовку заявок, не всегда гарантируя успех в получении финансирования [3]. Некоторые НКО испытывают трудности с подготовкой конкурентоспособных заявок из-за недостатка опыта и квалифицированных кадров, что снижает их шансы на получение поддержки. Кроме того, сроки реализации проектов и отчётности достаточно жёсткие, что затрудняет выполнение долгосрочных и комплексных программ.

Основными проблемами, с которыми сталкиваются некоммерческие организации при реализации программ межнационального согласия в рамках грантовой поддержки, являются недостаток квалифицированных кадров, ограниченность финансовых и материальных ресурсов, сложности с административной и отчётной документацией. Многие организации испытывают дефи-

цит специалистов, способных грамотно разрабатывать и реализовывать сложные многокомпонентные программы, что снижает качество и масштаб проводимых мероприятий. Ограниченность ресурсов ограничивает возможности по привлечению широкой аудитории и организации долгосрочных инициатив.

Ограничения в информационном обмене и недостаточный уровень координации между региональными и федеральными институтами также влияют на эффективность реализации грантовых программ. Часто НКО сталкиваются с бюрократическими барьерами, сложностями в отчетности и недостаточной поддержкой в процессе реализации проектов. Отсутствие системного подхода к развитию фандрайзинга усложняет диверсификацию финансовых источников и делает организации сильно зависимыми от государственных грантов [6].

Рассмотрим возможные пути преодоления выявленных сложностей. Во-первых, необходимо создание централизованной, прозрачной и регулярно обновляемой информационной платформы, систематизирующей данные о всех формах грантовой поддержки с четкой классификацией НКО по типам и объемам финансирования. Во-вторых, требуется разработка и внедрение реестра благонадежных НКО, который станет инструментом повышения доверия общества и органов власти к некоммерческим организациям. В последнее время фиксируется проблема негативного отношения общества к внешнему финансированию, особенно к сбору пожертвований. Случаи мошенничества и непрозрачности в работе отдельных НКО подрывают доверие к благотворительным инициативам. Социальный контроль и мониторинг деятельности НКО воспринимаются неоднозначно, а отсутствие официального реестра благонадежных организаций усиливает общественную настороженность. В результате многие органы исполнительной власти либо не реагируют на такие сборы средств, либо вообще препятствуют таким инициативам, что снижает эффективность привлечения внешних ресурсов.

Повышение финансовой устойчивости возможно через разработку стратегий грантового менеджмента и фандрайзинга, включающих долгосрочное планирование и диверсификацию источников финансирования. Необходима системная поддержка компетенций НКО в подготовке конкурсных заявок и ведении проектной деятельности, что может быть реализовано через курсы и консультации на региональном уровне.

Кроме того, следует активизировать межсекторное взаимодействие между НКО, органами власти, образовательными и культурными учреждениями с целью создания платформ для обмена опытом и реализации комплексных межкультурных программ. Формирование партнерств способствует объединению ресурсов, рас-

ширению социокультурного охвата и более эффективному решению задач межкультурного диалога с учетом специфики Республики Хакасия.

Ожидаемые эффекты от внедрения предложенных мер включают повышение прозрачности и доступности грантовых ресурсов для НКО, рост качества и масштабов межкультурных проектов, укрепление финансовой устойчивости и управленческого потенциала организаций, а также распространение успешных практик по развитию социального капитала в регионе. В итоге это приведет к более эффективной реализации межкультурных инициатив, укреплению социальной сплоченности и поддержанию культурного многообразия на территории Республики Хакасия.

### Заключение

В ходе исследования был проведен анализ роли грантовой поддержки некоммерческих организаций в развитии межкультурного диалога на территории Республики Хакасия. Исследование позволило выявить механизмы функционирования грантовых программ, определить их влияние на укрепление социальной сплоченности и взаимодействие между этнокультурными сообществами региона.

Анализ теоретических аспектов показал, что грантовая поддержка не только обеспечивает финансовые ресурсы, но и формирует институциональные условия для инициатив НКО, расширяя их возможности в реализации проектов, направленных на межкультурный обмен. Рассмотрение регионального контекста и государственных программ раскрыло специфику оказания грантовой помощи в условиях многоэтнического пространства Хакасии, где особо остро стоит задача сохранения культурного наследия и развития диалога между народами.

Обзор практических проектов продемонстрировал разнообразие форм поддержки и значительный социальный эффект, выраженный в повышении вовлеченности граждан в культурные и образовательные инициативы. Вместе с тем выявлены ограничения, связанные с недостаточной информированностью, низким уровнем финансовой устойчивости НКО и высокой конкуренцией при получении грантов, что снижает потенциал развиваемых межкультурных программ.

Выводы исследования указывают на необходимость дальнейшего совершенствования института грантовой поддержки путём создания централизованных информационных платформ, повышения компетенций специалистов НКО и развития механизмов комплексного мониторинга социальных эффектов. Предлагаемые меры направлены на укрепление партнёрских связей между государственными структурами, НКО и сообществами,

что станет основой для формирования благоприятных условий межкультурного диалога.

Таким образом, грантовая поддержка в Республике Хакасия представляет собой эффективный инструмент

реализации государственной политики в сфере межнациональных отношений и выступает эффективным инструментом формирования межкультурного диалога, способствуя развитию гражданского общества и сохранению культурного многообразия региона.

---

ЛИТЕРАТУРА

1. [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_5142/3a585d0351c74adc4c9878b6019d704cdd9d3699/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5142/3a585d0351c74adc4c9878b6019d704cdd9d3699/) [дата обращения 02.10. 2025].
2. Багрич Е.В., Иконникова О.В. Некоммерческие организации и их роль в обществе // Евразийский научный журнал. 2021. №1.
3. Кобыльников В.П. Актуальные проблемы финансовой поддержки некоммерческого сектора региона (на примере предоставления «Президентских грантов») // Проблемы развития территории. 2019. №1 (99). С. 107-120
4. Ломилкин А.Н., Антонов В.П. Грантовая политика Правительства республики Хакасия в сфере средств массовой информации // Вестник ХГУ им. Н.Ф. Катанова. 2013. №5. С. 70-75
5. Медведева Н.В., Фролова Е.В., Рябова Т.М. Некоммерческие организации в России: барьеры и условия развития // Социодинамика. 2018. № 4. С.12-20
6. Старшинова А.В., Бородкина О.И. Стратегии устойчивости социально ориентированных НКО: механизм грантовой поддержки // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2022. №5. С. 221-236
7. Шиняева О.В., Каюмова Л.Х. Роль некоммерческих организаций в укреплении социальной интеграции россиян // АНИ: педагогика и психология. 2015. №1 (10). С. 108-111

---

© Абдина Раиса Петровна (rabdina@mail.ru).

Журнал «Современная наука: актуальные проблемы теории и практики»